

## 行而不辍 未来可期

东风抒余庆，日月开新元。初升的旭日驱尽凛冬的寒气，新年的第一缕阳光穿过积云，温暖大地的每一处角落。朝霞映射在河面之上，黄河静候于群山之间，与我们共同迎接 2023 年的崭新画卷，迎接长风破浪、扬帆奋进的岁月新篇。

伫立岁首望来路，砥砺前行硕果丰。2022 年，我们共同走过了极不寻常的历程。党的二十大高瞻远瞩、擘画未来，激励我们在新的起点上全力支撑黄河流域生态保护和高质量发展取得更大成效，引领我们在新的阶段深入推动企业做强做优做大迈出更大步伐。我们坚守初心、勇担使命，高效统筹疫情防控和生产经营工作，克服本地多轮疫情不利影响，圆满完成年度工作任务，推动各方面工作在继承中发展、在创新中提升，企业发展稳中有进、进中向好，正昂首阔步行进在高质量发展新征程中。

这一年，从雪域高原到江南水乡，从西北戈壁到西南边陲，从大河上下到异国他乡……黄河设计人用智慧和汗水锻造匠心工程，用诚信和执着铸就品质服务，付出了，奉献了，也收获了。

坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”。我们以党的二十大精神为引领，深入开展“作风建设年”活动，推动党建工作走深走实，赓续红色血脉，砥砺初心使命，广大党员干部干事创业的精气神持续迸发。先锋党支部、智慧党支部建设，党员“二优一先”评比等活动有声有色、见行见效，党建引领“定盘星”作用充分彰显。

致力于黄河的长治久安是我们的初心使命，全院数千名职工时刻牢记，笃行不怠。古贤、引黄济宁、黑山峡等项目前期工作取得突破性进展，迎来了工程建设的重要机遇期。南水北调西线新方案初步形成。黄河下游引黄涵闸改建工程开工建设。下游“十四五”防洪工程可研获国家发改委批复。东庄项目全年完成施工图纸 300 余张，设计文件近 20 项，有力保障了项目由开挖到浇筑的顺利转序。岱海生态应急补水工程不负重托，如期实现试通水。

诚信服务、求实创新是我们生存发展的根本，全体黄

河设计人秉承“客户利益至上、诚信服务至尊”的价值理念，矢志不渝，精益求精，保证了国内外 1500 余个项目稳步推进。在确保安全、质量的前提下，超额完成黄藏寺工程年度目标，项目建设面貌焕然一新，为又好又快推进下一阶段工作奠定了良好基础。“世纪工程”平陆运河开工建设，公司专业的技术水平和优质的服务品质受到业主和主管部门的充分肯定和高度评价。

这一年，还有很多令人难忘的黄河设计故事。

“十四五”人才队伍建设规划发布实施；数字孪生小浪底、数字孪生万家寨等取得重大进展；联合研发的“黄河流域发展指数”正式发布；联合承办的黄河流域生态保护和高质量发展国际工程科技战略高端论坛准备就绪；河南科技智库研究基地挂牌成立；城乡规划编制甲级资质成功申报；广西、新疆、山东、河南等区域市场开拓取得新突破；新能源业务蓬勃发展、势头强劲；联合设立的地下空间子公司启动运营……

这些振奋人心的精彩瞬间都是全体黄河设计人团结奋斗的结果。幸福都是奋斗出来的。因为付出，所以珍贵；因为奋斗，所以幸福。奋斗，让每一个人都了不起！在此，为每一个奋斗的“你”点赞、致敬！

一切伟大成就都是接续奋斗的结果，一切伟大事业都需要在继续开来中推进。道阻且长，行则将至。2023 年，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习党的二十大精神，全面贯彻中央“十六字”治水思路和习近平总书记关于治水治黄重要讲话指示批示精神，全力支撑黄河流域生态保护和高质量发展，强力推进治黄重大战略项目，深入实施创新驱动发展战略和人才强企战略，纵深推进企业高质量发展。

行而不辍，未来可期。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，始终保持奋发有为的精神状态和一往无前的奋斗姿态，牢牢把握新机遇，积极应对新挑战，凝心聚力，同心同德，锐意进取，攻坚克难，持续助力黄河流域生态保护和高质量发展，用智慧重绘江河，靠双手把握未来，奋力谱写企业兴盛、员工幸福的新篇章。



封面图：广西平陆运河青年枢纽效果图

主办单位：黄河勘测规划设计研究院  
有限公司

编委会主任：张金良

编委会委员：安新代 谢遵党 景来红  
牛富敏 李清波 丁大发  
王兰涛 胡相杰 刘继祥  
尹德文

总 编：刘亚丽

执行主编：赵媛媛

编 辑：焦 伟 冯 元 郜珂欣

美术编辑：朱丽娟

编 务：李瑞红

准印证号：（省直）2017060号

电 话：0371-66023546

传 真：0371-65959236

邮 箱：huangheshejiren@163.com

网 址：http://www.yrec.cn

地 址：郑州市金水路109号

邮 编：450003

## 目 录 CONTENTS

### ◆ 卷首语

行而不辍 未来可期 1

### ◆ 黄河流域生态保护和高质量发展

公司领导应邀出席黄河流域科学数据开放共享联盟成立暨  
学术研讨会并作特邀报告 4  
公司“河南科技智库黄河国家战略研究基地”喜获年度优秀评价 5  
黄河流域绿色农田建设和农业高质量发展项目可行性研究报告  
顺利通过国家发改委批复 5  
新乡市黄河流域生态保护和高质量发展规划顺利通过专家审查 6

### ◆ 聚焦重点工程

公司全力支持古贤环境影响评价工作推进 7  
东庄水利枢纽工程大坝首仓混凝土如期浇筑 8  
西部陆海新通道（平陆）运河初步设计正式获批 9  
河南辉县九峰山抽水蓄能电站工程正式开工建设 10  
公司技术牵头承担的《数字孪生黄河建设关键技术研究与应用》  
《数字孪生小浪底》入选水利部数字孪生流域建设先行先试优秀  
应用案例 11  
一图读懂黄藏寺的前世今生 12

### ◆ 党的建设

公司领导宣讲党的二十大精神等 3 篇 13

### ◆ 荣誉资质

五项“黄河设计”入选 2022 有影响力十大水利工程等 7 篇 16

### ◆ 纪实特写

黄藏寺的“成长密码” 25  
公司全力推进黑山峡可研工作 30



征途漫漫从头越 奋辑扬帆向未来

—— 平陆运河项目部 2022 年工作纪实 32

只争朝夕加油干 不负韶华再出发

—— 西丽水源工程全过程工程咨询项目开工纪实 35

### ◆ 先进风采

李荣容：勇挑重担守安澜 38

### ◆ 企业动态

中国南水北调集团有限公司董事长、党组书记蒋旭光一行到访公司等 9 篇 40

### ◆ 项目追踪

水规总院召开黑山峡水利枢纽工程规模论证专题成果技术讨论会议等 3 篇 46

### ◆ 市场开拓

公司中标环北部湾广东水资源配置工程水土保持和环境保护监理项目 48

### ◆ 科技创新

“十四五”国家重点研发计划“南水北调西线工程调水对长江黄河生态环境影响及应对策略”项目启动暨实施方案论证会顺利召开等 2 篇 49

### ◆ 企业文化

迎新春 写春联 51

### ◆ 人生感悟

邓铭江院士：大雪飘飞二十年 53

丰富自己的四种方式 56





## 公司领导应邀出席黄河流域科学数据开放共享联盟成立暨学术研讨会并作特邀报告

2022年12月24日，以“黄河流域科学数据开放共享”为主题的黄河流域科学数据开放共享联盟成立暨学术研讨会在线上召开。来自全国60余家单位的600余名代表参加了大会。科技部基础司副司长郑健、国家科技基础条件平台中心主任苏靖、中国科学院科学传播局局长周德进、中国科学院战略咨询研究院院长潘教峰等单位领导莅临指导。公司作为主要发起单位之一，积极参与、并大力推动了联盟成立。公司党委书记、董事长张金良应邀参会，并作“治河决策评估理论方法”特邀报告。

大会通过了黄河流域科学数据开放共享联盟章程，选举产生了联盟专家委员会，孙九林院士担任专家委员会主任，王家耀院士、秦大河院士、赖远明院士、王复明院士、冯起院士、安黎哲院士、王凡所长、张金良董事长、马晓副院长担任专家委员会副主任；选举孙九林院士为名誉理事长、王家耀院士为理事长，冯起院士为常务副理事

长，王复明院士、安黎哲校长、张金良董事长、王凡所长、刘文锴校长、陈重奎院长为副理事长。

王家耀院士宣布联盟成立，程国栋院士、孙九林院士、秦大河院士、赖远明院士、张锁江院士对联盟成立发表贺词。

会议还开展了学术研讨交流。王家耀院士、郭仁忠院士、王复明院士、冯起院士、刘耀林院士、北京林业大学安黎哲校长、中国科学院海洋研究所王凡所长、黄河设计公司张金良董事长、中国农林科学院崔丽娟副院长、华北水利水电大学刘文凯校长等院士专家学者分别作了学术报告。

会议对政府、研究机构、高校和企业跨界搭建的黄河流域科学数据开放共享联盟及合作发展模式给予了充分肯定。大会研讨成果将对推动黄河流域大保护、大发展起到良好的促进和示范作用。

# 公司“河南科技智库黄河国家战略研究基地” 喜获年度优秀评价

河南省科协日前发布《关于2022年度河南科技智库研究基地综合绩效评估结果的通报》，以公司为依托的“河南科技智库黄河国家战略研究基地”综合绩效评估喜获“优秀”评价并排名第一，且本次考核仅有两家智库研究基地获得优秀。

智库研究基地是河南省科协依托全省学会、高等院校、科研院所、新型研发机构等设立的，具有较为丰富的科技创新决策咨询研究经验、拥有稳定且结构合理的人才队伍、在相关专业领域具有较强研究实力、能够高质量完成各类调研以及相关研究任务的科技创新决策咨询研究平台。建设智库研究基地对公司持续开展专业特色研究、提升自主创新能力、加快科技成果转化、建言设计顶层意义重大。

2021年以来，河南科技智库黄河国家战略研究基地

紧紧围绕“黄河流域生态保护和高质量发展”重大国家战略需求和“建设国家创新高地”中心任务，持续关注国内外流域保护治理的前沿及应用，强化治黄基础研究。同时，以前沿院为主要执行单位，积极承担国家重点研发计划、省科技攻关项目，立足河南实际，突出黄河特色，深入分析研判黄河流域特别是河南段治理过程中存在的难点堵点问题，提出有针对性、有参考性的解决方案，正在有序成为政府及有关部门的“思想库”和“智囊团”。

此次获评优秀，也是对公司全链条科技创新平台体系管理的认可。下一步，团队成员将持续以打造标杆性、典范性的智库基地为目标，凝聚科技智库力量，助推公司创新发展，助力黄河重大国家战略。

## 黄河流域绿色农田建设和农业高质量发展项目 可行性研究报告顺利通过国家发改委批复

春节前夕，国家发展和改革委员会以发改农经[2023]13号文对《亚洲开发银行贷款黄河流域绿色农田建设和农业高质量发展项目可行性研究报告》正式批复。该项目建设单位为农业农村部，建设地点在青海、甘肃、宁夏、陕西、山西、河南、山东7省(自治区)24个县(市、区)。公司负责完成陕西省项目区可行性研究编制工作。

亚洲开发银行贷款黄河流域绿色农田建设和农业高质量发展项目建设内容主要由三部分组成：一是完善农田基础设施，实施农田保护和生态环境改善，共计58.49万亩，建设绿色、气候适应性强的农业生产基地，重点开展农田基础设施建设、农田保护和生态环境改善建设、水土保持工程建设；二是加强农业价值链，实施

新品种推广，建设大棚、保鲜冷链物流、农产品及有机废弃物加工、智慧农业园区等；三是加强机构、技术和管理能力及协调，开展管理信息系统建设、课题研究、人员培训交流等。项目建设期5年。

亚洲开发银行贷款黄河流域绿色农田建设和农业高质量发展项目是落实黄河流域生态保护和高质量发展国家战略的具体举措，利用亚洲开发银行贷款在黄河流域进行绿色农田建设，通过该项目的实施，将改善项目区农业生产基础条件，提高农业综合生产能力，巩固黄河流域国家粮食基地重要地位，推动农业用水方式由粗放低效向节约集约转变，改善区域生态环境，提高黄河流域生态保护可持续发展能力。



# 新乡市黄河流域生态保护和高质量发展 规划顺利通过专家审查

2022年11月26日,新乡市发改委组织召开视频会议,对公司牵头编制的《新乡市黄河流域生态保护和高质量发展规划》(以下简称《规划》)进行了审查。参加会议的有特邀专家、新乡市发改委等单位的领导和代表。会议由新乡市发改委副主任赵延海主持,公司副总工李福生,规划院副院长崔萌及项目组人员参加了会议。

新乡市是黄河干流流经的39个地级城市之一,也是豫北地区的交通枢纽,区位优势显著,工农业基础好,创新要素集聚,文化底蕴深厚,在黄河流域生态保护和高质量发展中具有重要的地位。为推进新乡市黄河流域生态保护和高质量发展,努力在“保护母亲河、打造幸福河”伟大事业中展现新乡作为,新乡市发改委于去年3月委托公司编制《规划》。作为公司牵头编制的第一个市级层面全口径的生态保护和高质量发展规划,公司高度重视,立即成立项目组,先后5次赴新乡市开展现场查勘、资料收集,与相关县(市、区)和市直部门召开座谈会10多场,广

泛听取意见建议;初稿完成后,先后两轮征求县(市、区)和市直部门意见,修改完善后提交给新乡发改委。

会议首先听取了项目汇报,并进行了认真讨论。与会专家一致认为,《规划》依据《黄河流域生态保护和高质量发展规划纲要》《河南省黄河流域生态保护和高质量发展规划》等上位规划,同时充分衔接了新乡市“十四五”相关规划,准确把握新乡市发展基础和特点,提出了生态保护、水资源节约集约利用、防洪减灾、污染治理、高质量发展、保护传承弘扬黄河文化等方面的规划措施,具有很强的指导性和操作性。《规划》基础扎实、思路清晰、内容完整、目标明确、布局合理、措施可行,同意《规划》通过评审。

下一步,项目组将根据审查意见,加快修改完善《规划》,配合新乡发改委做好后续工作,争取早日批复,助推新乡市黄河流域和高质量发展工作再上新台阶。

(蒋文飞)





## 公司全力支持古贤环境影响评价 工作推进

2022年12月30日，生态环境部受理了黄河古贤水利枢纽工程环境影响报告书。这标志着古贤工程前期工作取得突破性进展，工程立项迈出了关键一步。

古贤工程是黄河历次重要规划确定的干流七大控制性骨干工程之一。党中央、国务院十分重视古贤工程建设，先后将其纳入“172项”“150项”“102项”工程。2022年3月29日召开的国务院常务会议，将古贤工程列入2022年加快推进前期工作的55项重大水利项目清单。为加快推进工程批复立项进程，公司在提前谋划做好咨询评估准备工作的同时，积极支持环境影响评价工作推进。

在10月21日生态环境部对古贤环评成果进行咨询、10月27日水利部联合国家林草局对古贤环评成果进行技术讨论的基础上，11月15日古贤筹建办根据黄委部署，组织进行古贤工程环境影响报告书第三次公众参与工作，一是在黄河网和两省水利厅网站进行了14天的公示，二是按照计划将于12月2日召开“古贤工程环境影响评价

公众参与座谈会”。公众参与工作开始以来，公司高度重视、迅速响应，统筹安排相关专业骨干力量，积极配合公参与工作。一方面安排骨干人员常驻单位，回复公众意见，一方面紧锣密鼓准备汇报材料，并针对古贤工程建设的必要性、水沙设计条件、工程规模、水文情势影响、水环境影响、水文影响等方面可能提出的问题进行提前策划并准备回复内容，以期尽快回复、澄清相关问题，为环评公众参与顺利完成提供支撑。

与此同时，古贤筹建办、项目办与两省多方沟通、反复对接，扎实做好协调工作，先后取得了两省自然资源厅、林业部门出具的关于古贤工程占用生态红线和对风景名胜、地质公园、湿地自然保护区等自然保护地影响意见的回复，地方行业主管部门的强力支持，为古贤环评项目获得生态环境部受理再添动力。

公司上下将勠力同心、精心准备、及时响应，奋力争取古贤工程早日批复立项、早日开工建设、早日为黄河长治久安发挥重要作用。

## 东庄水利枢纽工程大坝首仓混凝土如期浇筑

2023年2月13日上午10时许，随着缆机将第一罐混凝土下料至10#坝段仓面，东庄工程大坝首仓混凝土正式开始浇筑。东庄大坝共计21个坝段，此次浇筑的10#坝段宽约21米，长约50米，底高程578米，顶高程581米，浇筑方量约4600立方米。

东庄水利枢纽工程是国家172项节水供水重大水利工程之一，是黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略实施以来第一座开工建设的大型节点水库，是陕西省库容最大、坝高最高的水利工程。工程开发任务以防洪减淤为主，兼顾供水、发电和改善生态等综合利用。水库总库容32.76亿立方米，挡水建筑为混凝土双曲拱坝，最大坝高230米，混凝土总方量近200万立方米，总投资163.61亿元，总工期7年11个月。

首仓混凝土浇筑备受公司领导关注，项目办、项目

组结合参建各方筹备情况，充分研判气温条件、地温条件等，制定首仓混凝土浇筑与温控方案及相关应对措施。设代部及时组织开展混凝土施工与温控技术交底，分析固结灌浆试验结果；指导现场清基、地质缺陷处理及相关监测仪器安装等工作，确保了该坝段隐蔽工程顺利通过验收；指导了冷却水管布置及混凝土保温措施等，协助制定混凝土浇筑方案，为大坝首仓混凝土浇筑奠定了坚实的技术基础。

大坝首仓混凝土的顺利浇筑，标志着东庄大坝工程由开挖全面转入混凝土浇筑阶段。项目办、项目组将继续坚守初心，以强烈的责任感和使命感，持续发扬黄河设计精神，狠抓工作落实，高质量完成施工图设计，持续提供高效的设代服务，携手各参建单位，将东庄水利枢纽工程建成“生态工程、惠民工程、百年工程”。





## 西部陆海新通道（平陆）运河 初步设计正式获批

近日，广西壮族自治区交通运输厅批复了西部陆海新通道（平陆）运河初步设计，为实现项目全线持续性建设奠定了坚实基础。

根据初设批复，平陆运河全长 134.2 公里，全线按内河 I 级航道标准建设，沿线跨河建筑物净空高度不低于 18 米。设计代表船型为 5000 吨级散货船，主尺度为 90 米 × 15.8 米 × 5.0 米（船长 × 船宽 × 设计吃水）。主要建设内容包括航道工程、航运枢纽工程、水利设施改造工程、沿线跨河设施工程以及配套工程。上游至下游建设马道、企石、青年 3 座航运枢纽，各枢纽一次性建成双线单级 5000 吨级船闸，设计年单向通过能力 8900 万吨。施工工期为 52 个月，从 2022 年 8 月底起算，2026 年 12 月底主体建成。工程总概算为 727.19 亿元。

2022 年 12 月 12 至 13 日，广西壮族自治区交通运输厅组织会议对西部陆海新通道（平陆）运河初步设计成果进行技术审查，自治区政府副主席方春明，党组成员、副秘书长邹展业，副秘书长梁磊，自治区交通运输厅党组书记、厅长刘可出席会议。交通运输部综合规划司、水运局，珠江航务管理局，珠江委，南宁、钦州市人民政府，自治区有关部门的领导和代表参加会议。审查专家组由交通运输部原总工程师姜明宝、交通运输部水运局原巡视员解曼莹、南京水利科学研究院胡亚安院士等 28 位相关行业顶级专家组成。公司领导景来红及项目组成员

参加会议。

审查会议分为总体组、枢纽组、航道组、桥梁组、概算组分组讨论，与会专家、代表听取了西部陆海新通道（平陆）运河初步设计的成果汇报，并认真审阅了设计文件，认为初步设计文件基本符合国家和行业现行有关标准和规范的规定，内容全面，图表规范，设计深度达到了初步设计的相关要求，技术审查咨询报告符合有关规定。与会专家还对报告有关内容提出具体意见和建议。

会后根据业主安排，需要设计单位在 12 月 18 日完成初设成果修编，此时全国新冠疫情防控政策调整，现场及后方设计团队多数感染，在这关键时刻，大家咬紧牙关，忍受发烧及身体的疼痛，加班加点，积极与专家及总体牵头单位沟通，按时提交了审定版初设报告，为初步设计阶段画上了完美的句号。

新年伊始就传来了项目初步设计获批的喜讯，这是对项目组自 9 月初启动平陆运河全线两阶段勘察设计工作以来努力拼搏的最好反馈，充分体现了黄河设计人能打硬仗、善打硬仗的精神，也为公司深耕广西市场及全国水运市场打下良好的基础。

项目组全体设计人员将继续在公司的坚强领导下，齐心协力，团结拼搏，按时保质完成下一阶段施工图设计，为这一世纪工程做出黄河设计人的贡献。

（平陆运河项目部）

# 河南辉县九峰山抽水蓄能电站工程 正式开工建设

2022年11月27日上午，由公司全阶段勘察设计的河南辉县九峰山抽水蓄能电站工程开工仪式在辉县市黄水乡举行。

新乡市委副书记、市长魏建平，市委常委、副市长窦杰，市政府秘书长王保明，辉县市委书记刘军伟，市人大主任姚志伟，市政协主席高家轩，党的二十大代表、全国人大代表裴春亮，春江集团副总裁、河南九峰山抽水蓄能有限公司董事长裴将以及相关部门负责人出席仪式。公司设计代表参加开工仪式。

九峰山抽水蓄能电站是国家能源局发布的《抽水蓄能中长期发展规划(2021-2035年)》“十四五”重点实施项目，总装机2100MW，额定发电水头682m，总投资131.61亿元。电站主要建设内容包括上水库大坝、下水库大坝及泄洪设施、输水系统、地下厂房洞群及地面开关站等，是目前河南省在建装机规模最大的抽水蓄能电站，也是河南省投资规模最大的能源类项目。

自2021年1月启动九峰山项目前期设计工作以来，公司从上到下高度重视，抽调精兵强将组建项目部，在项目推进过程中，采用正向BIM协同设计、数字设计工厂等技术手段，极大地提高了设计效率和质量。与业主高效配合，克服“7·20洪水”、新冠疫情等种种困难，仅用18个月，于2022年6月29日获得河南省发改委核准，创造了抽水蓄能前期工作的“九峰山速度”。目前已完成了三大专题审查及可研报告的编制，完成了筹建期工程及主体工程土建标的招标设计，同时完成了满足筹建期工程开工的施工图设计，为工程开工打下了坚实的基础。

九峰山抽水蓄能电站是公司负责全阶段勘察设计并开工建设的首个中长期规划重点实施项目，工程的顺利开工，是九峰山抽水蓄能电站建设又一重大里程碑，标志着公司已成功跻身于抽水蓄能电站设计市场，下一步项目组将精心组织施工图设计，提供优质现场技术服务，力争工程早日建成投产发电。





## 公司两个项目入选水利部数字孪生流域建设 先行先试优秀应用案例

近日，水利部公布数字孪生流域建设先行先试优秀应用案例，公司技术牵头承担的《数字孪生黄河建设关键技术研究与应用》和《数字孪生小浪底》被评选为数字孪生流域建设先行先试优秀应用案例。

《数字孪生黄河建设关键技术研究与应用》案例聚焦“物联感知-场景搭建-模型驱动-引擎仿真-业务应用”等数字孪生黄河建设创新链条“关键环”，研发水利孪生可视化模拟仿真引擎、河防工程智能感知设备、多源异构数据融合与孪生场景构建、孪生场景与防汛四预交互应用等多项关键技术装备与核心应用，并在2022年黄河下游大洪水演练、黄河调水调沙和防汛抢险中进行实战应用，在数字化映射的孪生场景中，实现了工程安全的智能化管控、防汛调度的精准化决策，成功应用于孪生黄河试点建设，

并在全国其他项目推广应用，技术实用性、先进性、安全性和经济性得到检验，具有较好的推广应用价值。

《数字孪生小浪底》案例围绕枢纽运行“四预”赋能，打造数据底板，构建数字化场景，研发算法模型，解决水下地形拟合、多源异构多尺度空间数据融合等技术问题，建成防汛调度和工程安全相结合的“四预”应用。结合2022年黄河调水调沙和汛期洪水过程，开展智慧化模拟，在实战应用中初步发挥“四预”功能，为精准化决策提供支持。形成了涵盖主数据、元数据、数据质量的数据标准体系，探索出国内大型水利工程数字孪生建设可行模式。

本次项目入选水利部数字孪生流域建设先行先试优秀应用案例，为公司在数字孪生流域建设上开创了全新格局，为公司全国数字孪生市场拓展打下了坚实基础。



# 一图读懂黄藏寺的前世今生



一图读懂

## 黄藏寺的前世今生

### 黄藏寺的名称

我们所说的“黄藏寺”，实际上是黑河黄藏寺水利枢纽工程的简称，因工程位于青海省海北藏族自治州祁连县八宝镇黄藏寺村而得名。



黑河发源于青海祁连山脉北麓中段，流经甘肃西走廊，至内蒙古巴丹吉林沙漠西北缘额济纳旗居延海，全长948千米，多年平均径流量15.7亿立方米，是我国第二大内陆河。

### 黄藏寺的位置

黄藏寺水利枢纽工程坝址，位于黑河上游东西两岔交汇处以下11千米的峡谷河段内，左岸为甘肃省肃南，右岸为青海省祁连县，上距祁连县城约19千米。



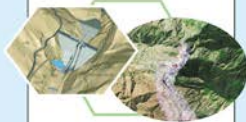
地理位置示意图



施工总布置图

### 黄藏寺的规模

黄藏寺水利枢纽工程规模属于II等大(2)型。水库总库容为4.03亿立方米，水库控制灌溉面积183万亩，电站装机容量49兆瓦，年发电量2.03亿千瓦时。



大坝为碾压混凝土重力坝，坝顶长度210米，坝顶高程为2631米，设计最大坝高123米，大坝混凝土74万立方米。电站厂房为坝后式地面厂房。黄藏寺工程概算总投资28.52亿元，其中中央预算内投资安排24.66亿元。



### 黄藏寺的地位

- 01 是国家局加快推进的172项节水供水重大水利工程之一
- 02 是国内首个资金采用EPC总承包模式建设的中央投资大型水利枢纽工程
- 03 是黑河干流上的第一座大型骨干调蓄工程
- 04 是黑河流域生态保护龙头工程
- 05 是黄委重点督办工程、黄河设计院“一号工程”



### 黄藏寺的建设任务

- ☆合理调配黑河中下游生态和社会用水。
- ☆提高黑河水资源综合管理能力。
- ☆兼顾发电等综合利用。



### 黄藏寺的前期历程



现场查勘



黄藏寺工程可行性研究报告审查会

2005年2月，黄河设计院开始项目建议书阶段的勘测设计工作，2005年10月完成项目建议书编制。

2013年10月26日，国家发改委批复项目建议书。

2013年12月25日，水利部批复可行性研究报告任务书。

2014年8月，黄河设计院编制完成可行性研究报告。

2015年10月16日，国家发改委批复工程可行性研究报告，标志着工程前期工作收官，项目进入初步设计阶段。

2015年12月24日，黄河设计院中标黑河黄藏寺水利枢纽工程设计采购施工(EPC)总承包项目，随即开展工程初步设计阶段工作，完成初步设计报告。

2016年3月14日，初步设计报告通过国家发改委概算评审。

2016年3月20日，黄藏寺水利枢纽对外道路1号隧道工程进场道路开工。

### 黄藏寺的建设历程



监理验收动员大会

2016年4月26日，黄藏寺水利枢纽工程开工建设。

2016年12月，左岸工程开工。

2017年完成“三通一平”任务。

2017年8月10日，总长581米的导流洞工程全线贯通。

2018年11月23日，工程截流，通过导流阶段验收。

2019年9月16日，大坝碾压混凝土浇筑开始施工。

2020年大坝主体浇筑达到50米。

2021年大坝主体浇筑至2571米高程。

2022年10月，大坝整体浇筑到2606米高程，上升98米。

### 黄藏寺的建设者们

项目法人：黑河黄藏寺水利枢纽工程建设管理局

监理单位：河南明珠工程管理有限公司

工程总承包单位：黄河勘测规划设计研究院有限公司

施工总承包单位：中国水利水电第十一工程局有限公司  
中国水利水电第三工程局有限公司



完成大坝浇筑2600米高程目标



## 公司领导宣讲党的二十大精神

3月7日，公司党委书记、董事长张金良宣讲党的二十大精神，强调要全面学习、全面把握、全面落实党的二十大精神，用党的二十大精神统一思想、统领全局、统揽工作，为深入推动黄河流域生态保护和高质量发展、加快建设现代化工程咨询企业而团结奋斗，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴贡献黄河设计力量。

公司党委副书记、总经理安新代主持宣讲会。公司领导谢遵党、景来红、李清波、胡相杰、尹德文，公司副总师，各部门、各单位主要负责同志，基层党委专职书记、纪委书记参加宣讲会。

张金良指出，党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会，是一次高举旗帜、凝聚力量、团结奋进的大会。要深刻认识学习宣传贯彻党的二十大精神重大意义，深刻把握党的二十大在政治上、理论上、实践上取得的一系列重大成果，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

围绕贯彻落实党的二十大精神，张金良强调，要坚持和加强党的全面领导，坚决贯彻落实党中央决策部署，以破解治黄难题、做好科技支撑的实际行动坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。要始终站稳人民立场，牢记水利为民造福的历史使命，全力以赴做好古贤、西线、黑山峡等工程前期工作。要统筹发展和安全，增强风险意识，坚持底线思维，深化水库联合调度研究和防汛信息技术研发，持续做好流域水旱灾害防御技术支撑，严格落实各级安全生产责任，做好安全生产风险防控。要聚焦高质量发展要求，完整、准确、全面贯彻新发展理念，着力提高发展质量和效益，激发高质量发展活力。要坚持人与自然和谐共生，着力做好相关河湖保护和综合治理规划，科学推进水土流失综合治理，把绿色低碳发展理念融入生产

经营全过程各环节。要坚持科技是第一生产力，人才是第一资源，创新是第一动力，加大科技研发投入，加快推动数字化转型，促进生产链和创新链深度融合，加大科研成果转化和推广应用力度，加强人才梯队建设和创新团队建设。要强化体制机制法治管理，推进依法治企，强化重点领域、关键环节法律风险防控，要学习宣传贯彻黄河保护法，依法开展技术参谋工作。要纵深推进全面从严治党，持之以恒加强党的建设各项工作，压紧压实各级全面从严治党政治责任，锲而不舍落实中央八项规定精神，深化纠治“四风”，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，确保不留死角、不留空白。

张金良要求，公司广大党员干部要永葆对党忠诚，始终以党的旗帜为旗帜、以党的方向为方向、以党的意志为意志，牢固树立党章意识，自觉学习党章、遵守党章、贯彻党章、维护党章。要敢于善于斗争，着力增强防风险、攻难关、迎挑战、抗打压能力，做好经受考验的各项准备。要主动融入大局，把工作放在大局中思考谋划，紧扣工作实际在贯彻落实党的二十大精神上见行见效，更加有力推动党的二十大精神在公司落地生根、开花结果。

安新代在总结时指出，董事长的宣讲站位高远、系统全面，与水利行业和公司发展联系紧密，具有很强的指导性和针对性。他强调，公司各级领导干部要在深学细悟党的二十大精神上入脑入心，坚持先学一步、学深一层，学出实绩实效。一要做到政治铸魂，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。二要做到思想培基，学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，深化对坚持和发展马克思主义的规律性认识。三要做到发展定向，以党的二十大作出的战略部署定向领航，沿着国家和行业的发展方向，全力推动公司高质量发展。四要做到行动定标，深入推动黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略，加速推进黄河保护治理重大项目，积极推动生态环境保护、水资源节约集约利用、乡村振兴，在服务国家水利事业大局中加快建设现代化工程咨询企业。



## 公司召开 2023 年全面从严治党工作会议

3月7日，公司召开2023年全面从严治党工作会议，总结公司2022年全面从严治党工作，安排2023年重点任务。公司党委书记、董事长张金良出席会议并讲话，公司党委副书记、总经理安新代主持会议，公司领导谢遵党、景来红、李清波、胡相杰、尹德文出席会议。

会上，胡相杰代表公司党委回顾了公司2022年全面从严治党取得的新进展、新成效，并对2023年重点任务提出了具体要求。他强调，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中全会精神，全面贯彻二十届中央纪委二次全会精神，始终把党的政治建设摆在首位，坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，全面贯彻新时代党的组织路线，持之以恒强化正风肃纪，坚持一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，着力营造企业发展和谐稳定氛围，充分发挥全面从严治党政治引领和政治保障作用，以全面从严治党新成效谱写现代化工程咨询企业建设新篇章。

张金良在讲话中指出，公司各级党组织和党员干部要以高度的政治自觉、思想自觉、行动自觉进一步做好全面从严治党工作，一要旗帜鲜明“讲政治”，在学习宣传贯彻党的二十大精神上持续用力。二要一以贯之“强党建”，在坚持和加强党的全面领导上持续用力。三要持之以恒“抓作风”，在打造风清气正发展环境上持续用力，锲而不舍落实中央八项规定精神，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，

不断提高治理效能。四要凝心聚力“强根基”，持续实施强基固本、品牌创建、融合提升三大工程，在提高基层党建工作质量上持续用力。五要贯通协调“聚合力”，持续深化政治监督，做实做细日常监督，在发挥各类监督效能上持续用力，着力构建“大监督”格局。六要千方百计“育人才”，在实施人才强企战略上持续用力，建设堪当重任的高素质干部队伍，为推动公司高质量发展增添强劲动力。

安新代在总结讲话中要求，各级党组织一定要提高思想认识，准确把握会议的深刻内涵和具体要求，把思想和行动统一到公司党委各项决策部署上来，切实抓好会议精神的学习贯彻。要找准党建工作与新阶段黄河保护治理和公司高质量发展的结合点，推动有机融合、同频共振，并结合各单位、部门实际，严格执行公司全面从严治党主体责任年度任务安排，坚决落实“一岗双责”重点任务清单，以全面从严治党的新成效引领保障公司长治久安、行稳致远。各级纪检组织要深入学习二十届中央纪委二次全会精神，准确把握职责定位，强化政治监督，扎实推进公司各项工作任务落地见效，为公司建设现代化工程咨询企业提供坚强政治保障。

会议还通报了公司领导班子2022年度民主生活会情况，部分基层党委在会上作了党建述职交流发言。公司副总师，各部门、各单位主要负责同志，基层党委专职书记、纪委书记参加会议。

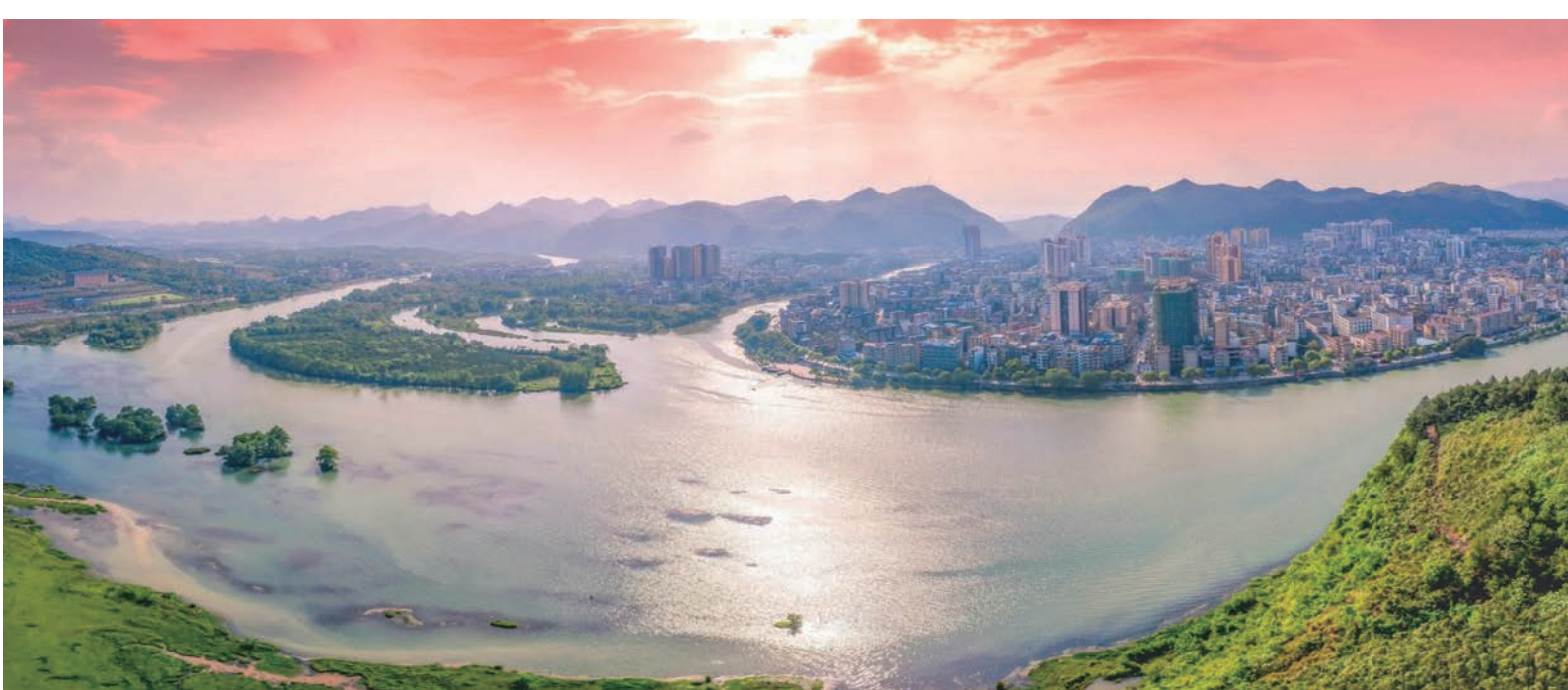
# 公司四个党支部荣获第四届全河 “黄河先锋党支部”称号

近日，黄委发文表彰 2022 年评选的第四届“黄河先锋党支部”，公司人力部党支部、测绘院航测遥感中心党支部、工程院工程设计二部党支部、总承包部那河项目党支部等四个党支部受到表彰。至此，公司共有 10 个党支部荣获全河“黄河先锋党支部”称号。

为落实全面从严治党要求，强化基层党组织政治功能和组织力，自 2017 年起，黄委党组在全河开展以争创“五好”为创建标准的“黄河先锋党支部”创建活动。自创建工作开展以来，公司党委高度重视，精心部署，结合黄委“黄河水利基层党建示范带”和公司“智慧先锋党支部”创建工作，认真落实上级要求，组织动员各级基层党组织创先争优、比学赶帮。近年来公司荣获“黄河先锋党支部”称号数量持续增加，打造了一批立得住、叫的响、过的硬的先进基层党组织。

在组织推荐第四届“黄河先锋党支部”过程中，各基层党支部重点围绕标准化规范化建设要求，对照黄河先锋党支部“支部班子好、党员管理好、组织生活好、制度落实好、作用发挥好”五好标准开展创建活动，取得扎实成效。人力资源部党支部、测绘院航测遥感中心党支部、工程院工程设计二部党支部、总承包部那河项目党支部四个党支部认真履职尽责，积极创新实践，实现了党建和业务工作相互促进、协同发展，成绩突出，起到了示范表率作用，被授予全河第四届“黄河先锋党支部”称号。

下一步，公司将积极宣传推广“黄河先锋党支部”先进经验，把创建“黄河先锋党支部”作为加强基层党组织建设的重要抓手，充分发挥示范引领作用，促进公司基层党建工作水平整体提升。





# 五项“黄河设计”入选 2022 有影响力十大水利工程

1月13日，中国水利报社第十二届年度“中国水利记忆·TOP10”评选结果揭晓。本次评选经广大读者网络投票和专家组审议，“黄河下游‘十四五’防洪工程开工建设”等被评为“青龙管业杯”2022有影响力十大水利工程。

黄河设计院参与建设的5项水利工程成功入选，分别是：

——规划和勘测设计的黄河下游“十四五”防洪工程

——参与初步设计阶段咨询、施工图设计监理、施工监理的珠江三角洲水资源配置工程

——参与初步设计、招标设计、施工图设计的引汉济渭工程

——参与可研阶段关键技术咨询、工程勘测定界、移民监督评估、水保和环保监理的环北部湾广东水资源配置工程

——参与移民安置监督评估、环境监理、环保验收的引江济淮工程

## 2022 有影响力十大水利工程

### ① 南水北调中线引江补汉工程开工建设

7月7日，引江补汉工程正式开工建设。该工程被列入国务院2022年重点推进的55项重大水利工程清单，是南水北调中线工程的后续水源工程、“增源挖潜扩能”的重要水源项目，对增加中线工程北调水量、提高供水保证率，增强汉江流域水资源调配能力具有十分重要的作用。工程总投资582.35亿元，建成后将连通三峡水库和丹江口水库两大战略水源地，为汉江流域和京津华北地区提供更稳定可靠的水源保障，对于完善国家水网布局、优化水资源配置总体格局具有战略意义。

### ② 淮河入海水道二期工程开工建设

7月30日，淮河入海水道二期工程开工建设。该工程是淮河流域防洪工程体系的标志性、战略性工程，被列入国务院2022年重点推进的55项重大水利工程清单。工程总投资438亿元，建成后将进一步打通淮河流域洪水排泄入海通道，大幅度提升洪泽湖防洪标准，有力保障淮河流域2000多万人口、3000多万亩耕地防洪安全，对支撑淮河流域经济社会高质量发展具有十分重要的意义。

### ③ 环北部湾广东水资源配置工程开工建设

8月31日，环北部湾广东水资源配置工程正式开工建设。该工程是国家“十四五”规划纲要明确的国家水网骨干工程，被列入国务院2022年重点推进的55项重大水利工程清单。工程总投资606.43亿元，从西江干流取水，通过泵站加压提水，穿过云开大山，调水至雷州半岛。工程建成后，将进一步优化环北部湾城市群水资源配置格局，从根本上解决粤西地区特别是雷州半岛水资源短缺问题，提升区域供水安全保障能力，对支撑粤西地区经济社会发展具有十分重要的意义。

### ④ 吴淞江整治工程开工建设

5月16日，吴淞江整治工程（江苏段）在江苏省昆山市开工建设。吴淞江整治工程被列入国务院2022年重点推进的55项重大水利工程清单，是“十四五”完善太湖流域防洪工程体系、加快推进国家水网建设的重点骨干工程，也是长三角一体化发展规划纲要中明确实施的省际重大水利工程。工程涉及沪苏两地，治理河道总长125.7千米，匡算总投资831亿元。江苏境内工程西起太湖瓜泾口，穿京杭大运河，至苏沪交界与上海段河道相接，境内全长61.7千米，投资156亿元。



### 5 引江济淮工程试通水通航暨二期工程开工建设

引江济淮工程是国务院确定的 172 项节水供水重大水利工程的标志性工程之一，沟通长江、淮河两大水系，是跨流域、跨省重大战略性水资源配置和综合利用工程，工程总投资 949.15 亿元。2022 年 12 月 30 日，主体工程正式实现试通水试通航，引江济淮二期工程正式开工建设。二期工程是在一期工程基础上，以城乡供水为主，结合灌溉补水，充分发挥引江济淮工程整体的供水灌溉作用，完善供水安全保障网络，改善淮河以北生态环境。

### 6 西江大藤峡水利枢纽工程开始全面发挥综合效益

9 月 28 日，大藤峡水利枢纽工程通过由水利部主持的二期蓄水（61 米高程）阶段验收。该工程是国务院确定的 172 项节水供水重大水利工程的标志性工程，也是珠江流域控制性工程。工程总投资 339 亿元，二期蓄水后进入正常蓄水位运用，将全面发挥经济效益、社会效益、生态效益等综合效益，进一步提升珠江流域防洪保安能力、珠江流域水资源优化配置和供水保障能力、西江干流航运能力、区域能源安全保障能力、珠江流域生态安全保障能力。

### 7 引汉济渭工程秦岭输水隧洞全线贯通

2 月 22 日，陕西引汉济渭工程秦岭输水隧洞实现全线贯通。该工程静态总投资 168 亿元，是国务院确定的 172 项节水供水重大水利工程的标志性工程之一，是陕西历史上规模最大、影响深远的跨流域水资源配置工程，地跨长江、黄河两大流域。工程主要由三河口水利枢纽、黄金峡水利枢纽和秦岭输水隧洞组成，其中秦岭输水隧洞是关键控制性工程，总长 98.3 千米，最大埋深 2012 米，地质条件极其复杂，综合施工难度举世罕见。目前，三河口水利枢纽已全面完工，实现蓄水并网发电；黄金峡水利枢纽大坝浇筑到顶。

### 8 珠江三角洲水资源配置工程盾构隧洞全线贯通

10 月 29 日，珠江三角洲水资源配置工程最后 5 条盾构隧洞顺利贯通。该工程是国务院确定的 172 项节水供水重大水利工程之一，总投资约 354 亿元，是广东省“五纵五横”水资源配置骨干网络重要组成部分，也是继港珠澳大桥之后粤港澳大湾区又一项重大基础性工程。工程地处素有“地质博物馆”之称的珠三角，沿线穿越众多地下断层、破碎带等复杂地层，输水隧洞开挖深度和盾构机投入规模之大均属国内罕见，创下目前已知多项行业、国内乃至世界纪录。

### 9 黄河下游“十四五”防洪工程开工建设

7 月 9 日，黄河下游“十四五”防洪工程开工建设。该工程是国务院部署实施的 150 项重大水利工程之一，也是 2022 年重点推进的 55 项重大水利工程之一。工程总投资 31.85 亿元，总工期 36 个月，建设任务涉及山东、河南两省 14 个市 42 个县（区）的河道整治工程和堤防工程，主要包括控导工程续建改建、险工改建加固、堤防扩建、堤顶硬化以及防汛路建设等。工程建成后，将进一步完善黄河下游防洪体系，有效改善游荡性河段河势，提高河道排洪输沙能力，对确保堤防不决口、保障黄河长治久安、促进地区高质量发展具有重要意义。

### 10 福建木兰溪下游水生态修复与治理工程开工建设

5 月 19 日，福建木兰溪下游水生态修复与治理工程开工建设。该工程是国务院部署实施的 150 项重大水利工程之一，也是 2022 年重点推进的 55 项重大水利工程之一。项目总投资 29.01 亿元，预计 2027 年全部建成。该工程位于莆田市木兰溪下游南北洋平原，覆盖面积约 425 平方公里。工程建设既统筹考虑水资源高效利用、水生态环境修复，又融合数字孪生流域建设，同时创新投融资方式，采取市场化运作，具有很好的示范意义。



## 公司位列河南省首次勘察设计信用评价 优秀等级企业名单首位

2月9日，河南省住房和城乡建设厅发布《关于首次公布全省信用评价优秀等级勘察设计公司名单的公告》，公司位列名单首位。

此次评价，由河南省住房和城乡建设厅根据《河南省建筑市场信用管理实施办法（暂行）》和《河南省建筑市场主体信用评价办法（暂行）》（豫建行规〔2021〕2号）的规定，对河南省行政区域内的建筑市场勘察设计市场主体开展的综合性信用评价，旨在规范省内建筑市场秩序，营造公平竞争、诚信守法的市场竞争环境；同时为营造全省建筑业企业注重资信、注重品质、注重品牌的长效、良好的健康发展氛围，表彰和激励先进企业、树立典型和榜样。

根据公告，对通过信用评价优秀等级认定的企业将实行守信激励，降低勘察设计日常监督检查频率，列为政策支持、媒体推介、评优树先等优先选择对象。今后在全省勘察设计项目公开招投标时，信用评价结果权重应占10%以上。采用最低价评标的，信用评价结果权重应不低于30%。

此次公司位列信用评价优秀等级名单首位，充分展示了公司在勘察设计领域的综合实力，体现了业内对公司经营理念和“黄河设计”品牌的高度认可。下一步，公司将以此为契机，继续推进建筑市场信用体系建设，持续引领行业合规发展，为全省经济社会发展大局贡献黄河力量。

## 公司获金水区 2022 年度经济社会发展 发展突出贡献奖



2月12日上午，金水区“全力拼经济 跑出加速度”高质量发展大会在省人民会堂隆重召开。金水区、街道、社区（村）三级干部，受表彰的企业代表、企业家代表，省市“三个一批”重点项目企业代表，省市区三级部分人大代表、政协委员，以及中央和省市新闻媒体近千人参加了会议。公司总经理尹德文出席会议，公司办公室、财

资部、前沿院有关人员参加会议。会上，公司荣获金水区2022年度经济社会发展突出贡献奖并上台领奖。

2022年是公司发展进程中非同寻常的一年。面对多轮新冠疫情冲击和经济下行压力，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，在公司党委的正确领导下，全体员工团结一心，统筹疫情和发展，深化改革创新，突出抓好重大项目推进和企业转型发展，圆满完成年度工作任务，各项工作稳中有进、进中向好。

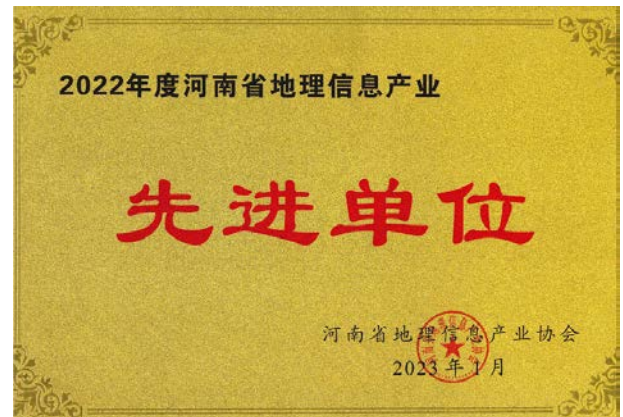
2023年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是深入推动黄河流域生态保护和高质量发展的关键一年，公司将认真贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 二十大精神，聚焦高水平建设理念先进、技术领先，市场稳固、管理精益，效益一流、共同富裕的现代化工程咨询企业，为服务黄河保护治理和经济社会发展做出更大贡献。

# 公司荣获 2022 年度河南省地理信息产业 先进集体荣誉称号

近日，河南省地理信息产业协会公布了 2022 年度协会先进单位及先进个人评选结果，公司荣获 2022 年度河南省地理信息产业先进单位荣誉称号。

近年来，公司高度重视地理信息产业发展，充分发挥人力资源与专业技术优势，积极推动测绘产业转型升级，坚持科技创新赋能地理信息产业，加大地理信息与水利行业发展融合力度，开展河湖监管一张图、无人机智能巡检、灌区信息化、数字孪生流域工程等多个水利信息化项目。先后荣获全国测绘科技进步二等奖、中国 GIS 优秀工程金、银、铜奖，全国优秀测绘工程金奖等奖项，在水利信息化方面积累了丰富的实践经验。

下一步，公司将紧跟测绘地理信息行业发展形势，继续坚持以科技创新驱动高质量发展，提升地理信息技术水



平，抢抓发展机遇，加强人才培养，增强核心技术竞争力，开拓新领域，不断提高产业竞争力和影响力，推动测绘地理信息工作再上新台阶。



# 一大波感谢信纷至沓来

◆水利部农村水利水电司发来感谢信，衷心感谢公司长期以来给予的帮助以及对农村水利水电工作的大力支持。2022年5月农水水电司委托开展《库容10万立方米以下小水电站大坝安全评估技术指南》编制工作，公司高度重视，由公司领导亲自挂帅指导，成立了由国家水利工程质量监督检验中心牵头，生产技术部、规划院、工程院有关专家组成的工作专班，进行了深入细致的调查研究、技术论证、咨询研讨，期间开展了两轮征求意见，征集到6个部直属单位和17个省（区、市）意见60余条，并开展了现场调研和试评估，最终形成《库容10万立方米以下小水电站大坝安全评估技术指南》，以水利部办公厅（办水电〔2022〕272号）文件印发，填补了规模以下小水电站安全评估技术空白。另外，公司投入大量人力、物力、财力全力支持水利部定点帮扶重庆市巫溪工作，协助巫溪县解决急难愁盼的问题，提供水利技术、培训支持，提升规范化管理水平，购买特色农副产品助力脱贫群众稳定增收，为巫溪县巩固拓展脱贫攻坚成果与全面推进乡村振兴做出了不可或缺贡献。接下来，公司将继续发挥技术力量优势，全力支持水利部农村水利水电各项工作，争取再立新功、再创佳绩。

◆水利部人事司发来感谢信，衷心感谢黄委及公司对人事司工作的大力支持。2022年是党的二十大胜利召开之年，在部党组的坚强领导下，人事司深入学习宣传贯彻党的二十大精神，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻新时代党的组织路线，锐意进取、狠抓落实，全力做好水利人事各项工作，为推动新阶段水利高质量发展提供了坚强的组织保障和人才支撑。公司全亮同志借调人事司工作期间，克服疫情影响，积极履职尽责，主动担当作为，认真做好调整优化“十四五”水利人才队伍建设规划、科技人才评价改革试点、专业技术二级

岗位评审等多项重点工作，得到人事司的充分肯定和高度评价。2023年，公司将一如既往贯彻落实好“十六字”治水思路，积极支持并主动参与人事司建设高素质专业化水利干部队伍各项工作，在推动新阶段水利高质量发展中展现新担当新作为。

◆中国南水北调集团有限公司发来感谢信，对公司在南水北调后续工程和国家水网建设的各项工作中给予的大力支持表示衷心感谢。2022年是南水北调后续工程和国家水网建设的全面推进之年，公司认真落实习近平总书记关于南水北调重要指示批示，心怀“国之大者”，认真组织做好南水北调工程总体规划修编（西线部分）、西线工程重大专题研究、多方案比选论证等工作，积极支持南水北调集团公司的工作，选派骨干技术力量协助集团公司开展有关工作，为推进南水北调后续工程高质量发展做出了积极贡献。2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是推动西线工程前期工作进展的关键之年，公司将继续深化与南水北调集团公司的合作交流，贯彻落实党中央、国务院的决策部署，深入开展西线前期工作，推进西线工作再上新台阶。

◆中国雄安集团生态建设投资有限公司发来感谢信，对公司积极为雄安新区生态水利事业做出的贡献表示感谢。设立河北雄安新区，是以习近平同志为核心的党中央作出的一项重大历史性战略选择，是千年大计、国家大事。公司所承担的赵王新河治理工程（雄县段）、容城截洪渠三期（渠道）、西北围堤生态防洪堤建设工程及马庄干渠排涝水系及沿线景观工程均为构建新区防洪排涝体系的重要项目。在项目建设推进过程中，项目团队站位高远，创新工作，克服时间紧、任务重、疫情防控等诸多不利因素，与各方随时线上线上对接，破解面临的一个个难题，在短时间内严格按照业主要求倒排工期，及时提供成果，高质

量完成了各项目节点目标。先后实现了赵王新河一期、西北围堤、截洪渠三期（渠道）、马庄干渠一期的可研、初设及施工图的审查和批复工作，确保各项目顺利开工。设计人员常驻现场，及时有效解决现场技术问题，为各工程节点目标的顺利实现提供技术保障。奋进新征程，建功新时代。在新的一年里，全体项目组成员定会再接再厉，再创佳绩，全力打造新区标杆工程。

◆**平陆运河集团有限公司发来感谢信**，对公司项目团队的技术创新和咨询服务能力，坚守现场的扎实工作能力和责任担当精神表示认可和感谢！2022年，公司项目团队以优秀的专业素质和踏实认真的工作作风，齐心协力、直面挑战，主动谋划、耐心服务，圆满完成了西部陆海新通道（平陆）运河初步设计的各项工作。接下来，平陆运河项目部将继续在公司的领导下，按照项目推进要求，再接再厉，团结拼搏，按时保质完成施工图设计，为这一重大世纪工程全线开工建设做出黄河设计人的贡献。

◆**陕西省东庄水利枢纽工程建设有限责任公司发来感谢信**，对我院在工程建设中作出的突出贡献致以衷心感谢，对项目团队在设计、设代过程中表现出的坚守初心、攻坚克难、精益求精、守正创新精神给予了充分肯定与表扬。东庄工程是国务院批复的《黄河流域综合规划》《黄河流域防洪规划》《渭河流域重点治理规划》《关中—天水经济区发展规划》中的重要防洪、水沙调控和水源工程，是黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略实施以来第一座开工建设的大型节点水库。2022年，是东庄工程由开挖到混凝土浇筑的施工转序之年，也是工程建设的攻坚之年。面对严峻的新冠疫情和工程建设点多、面广、工序复杂等诸多困难，在公司的坚强领导和全力支持下，东庄项目团队踔厉奋发、勇毅前行，积极沟通业主与参建单位，高效协调前后方专业配合，及时解决工程建设重大与关键技术问题，保证了围堰浇筑、通风竖井及灌浆洞开挖等工程建设重要节点如期实现，为工程顺利推进提供了强有力的技术支撑。以高质量的设计成果、优质的现场设代服务以及在工程防洪、度汛中的突出表现，赢得了业主及参建各方的高度认可。11月5日，大坝开挖至建基面578米高程，标志着大坝基坑开挖基本完成。2023年是东庄工程大坝开始浇筑、防渗工程开始灌浆、主要设计成果启动总结的实战之年，东庄项目团队将一如既往严控设计质量、

持之以恒提供优质设计服务，继续以永不懈怠的精神和一往无前的奋斗姿态，守正创新、砥砺前行，为东庄工程建设持续贡献黄河设计智慧与力量。

◆**中国科学院高能物理研究所发来表扬信**，对黄河设计院江门EPC项目部在实验站基建工程中的工作给予肯定和表扬。江门中微子实验站基地工程是黄河设计院作为联合体EPC总承包项目牵头方，再次牵手中科院高能物理研究所的一个重要科学工程项目，是我国继大亚湾中微子实验后又一重大科技基础设施，也是中科院高能物理研究所为解决中微子的质量顺序问题建设的实验支撑平台项目，倍受世界科学界瞩目。工程建设内容主要包括地下实验室洞群、斜井、竖井和地面附属建筑物，其中地下实验大厅跨度49米、埋深达700米，是目前国内埋深最大、跨度最大的地下洞室群。自工程开工以来，黄河设计院充分发挥EPC优势，统筹各参建单位，狠抓工程质量安全管控，全力以赴攻克地下特大涌水、高埋深大跨度洞室群开挖安全施工、地下混凝土施工质量控制等难题，积极调整科研需求变化，有效解决了多个环节难题。江门EPC项目人员克服地下700米的高温高湿、施工环境艰苦、新冠疫情影响等诸多困难，以强化管理为支撑点，以优化各项施工环节为着力点，啃下了一块块“硬骨头”，历经八年艰苦奋斗，高标准、高效率、高质量地完成本阶段基建任务。在工程永久排水系统、竖井提升系统以及综合自动化和火灾报警系统的形成等后续工作中，黄河设计院江门EPC项目部继续发扬黄河总包精神，以昂扬奋进的工作状态，踔厉奋发、勇毅前行，继续为国家前沿基础科学贡献智慧和力量。

◆**青海省水利厅向公司发来感谢信**，对公司在加快青海省重大水利工程前期工作中付出的艰辛努力表示衷心的感谢，对公司领导班子和全体干部职工对青海水利工作的支持致以崇高的敬意！2022年，公司积极履行企业担当，在勘察、规划、设计等方面发挥高水平的专业技术、丰富的实践经验，为青海水利发展提供了高品质服务、高质量技术支撑。新的一年，公司将继续勠力同心，再接再厉，共同推进引黄济宁工程立项建设，加速构建水资源优化配置骨干水网，为谱写全面建设是这样现代化国家青海篇章提供坚实的水利支撑！

◆**河南省发展改革委员会发来感谢信**，对公司在河南

省抽水蓄能选点规划和勘察设计工作中的辛勤付出给予高度肯定，并致以诚挚感谢。在接到河南省发改委的委托后，公司高度重视、快速响应，抽调精兵强将组建项目团队。项目组在疫情严峻且不断反复的情况下，焚膏继晷、不辞辛苦，发挥专业优势促进河南省新型电力系统的快速构建，出色完成河南省抽水蓄能中长期滚动调整规划研究工作，推动九峰山等项目核准开工，助力我省创造抽水蓄能一年开工 760 万千瓦的历史记录，得到委（局）领导的一致称赞。新的一年，抽水蓄能项目团队将继续艰苦奋斗、团结奋进，努力打造黄河设计新名片，为中华大地的抽蓄事业贡献黄河力量。

◆**河南省科学技术协会发来感谢信**，向公司全体干部职工致以诚挚感谢和衷心祝福。2022 年省委省政府坚定走好创新驱动高质量发展“华山一条路”，把创新摆在发展的逻辑起点、现代化河南建设的核心位置，大力实施创新驱动、科教兴省、人才强省战略，加快建设国家创新高地和重要人才中心。省科协在大势下思考，在大局中行动，全面展开“科创中原”等五大行动，着力实施“国家战略科技力量对接工程”等六大工程，重点做好“国际一流、国内领先”省科技馆新馆建设等十项工作，推动我省与中国科协、中国工程院等国家战略科技力量更加有效对接，推进全省重点民生工程河南省科技馆新馆建设和《河南省科学技术协会条例》修订等一系列重大活动，得到了公司的鼎力支持。公司党委书记、董事长张金良是省科协九届委员会常委，在 2022 年积极参加省科协有关会议活动，担当作为，履职尽责，为科协事业守正创新、提质增效做出了积极贡献，河南省科协给予高度评价。2023 年，公司仍将对河南省科学技术协会工作鼎力支持。在省科协夯实党在科技界的执政基础，夯实科协在科技工作者中的组织基础，夯实科协推动高水平科技自立自强的载体基础，为科技工作者成长成才创造条件，为科技工作者建功立业搭建舞台的工作中持续贡献力量。

◆**黄委国科局向公司发来表扬信**，对公司在 2022 年数字孪生流域建设方面的成果给予充分肯定，对公司参加支撑数字孪生黄河建设、协助完成数字孪生黄河顶层规划的单位给予表扬和感谢，要求 2023 年坚持不懈，攻坚克难，再接再厉，贯彻水利部、黄委安排，促进科技创新，按照“需求牵引、应用至上，数字赋能、提升能力”的要求，持续



深入推进数字孪生黄河建设。

◆**吉尔吉斯斯坦经济财政部及农业部水资源署发来感谢信**，对公司承担的中国国家国际发展合作署援吉尔吉斯斯坦楚河州 2 号水渠可研立项项目表示感谢。该项目是吉尔吉斯斯坦境内规模最大的引水灌溉项目，对吉国的社会经济发展具有重要作用。工程引水流量 72.5m<sup>3</sup>/s，灌溉面积 4 万公顷，建设工期为 26.4 个月，目前为可研设计阶段。吉方经济财政部（注：吉尔吉斯斯坦经济财政部由原经济部、财政部合并组成，主要职能包括宏观经济、对外经济贸易等领域政策制定，国家财政预算编制与管理等）副部长阿布拉赫马诺夫对中国向吉尔吉斯斯坦提供的双边技术经济援助表示了由衷地感谢；吉方农业部水资源署（注：吉尔吉斯斯坦农业部全称为“农业、水利和地方发展部”，水利资源署是其直属机构，负责水利工作管理）局长塔什塔纳利耶夫对我公司现场查勘团队不惧新冠疫情风险、认真出色地完成了任务表示诚挚感谢。下一步，公司将继续深耕吉国市场营销工作，为国家“绘制共建‘一带一路’的工笔画”贡献力量。



## 公司喜获水利部法治短视频征集活动二等奖

近日，由水利部普法办传来喜讯，公司选送的参赛作品《金崆、银崆讲水保》获得第一届“人·水·法”水利法治短视频征集活动二等奖，并被水利部推荐参加第十八届全国法治动漫微视频作品征集活动。同时，另一部参赛作品《普水法，护万家》获得优秀奖。

“人·水·法”水利法治短视频征集活动由水利部普法办组织，旨在通过创新水利普法宣传方式和宣传载体，深入学习宣贯习近平法治思想和习近平总书记关于治水的重要讲话指示批示精神，通俗阐释宣传水法规知识，提升水利干部职工的法治素养和用法治思维、法治方式推动工作的能力。

为创作出内容新颖、生动形象又赋有公司业务特点的短视频作品，法务部积极动员相关单位（部门）进行创作，共计收到投稿作品十余部。最终，环境院和建筑院创作的两部视频作品脚本入选。法务部联合环境院、生态院、建筑院成立短视频创作小组，对脚本文字、动画形象、配音配乐、场景切换等内容进行设计和反复讨论、修改，克服疫情管控、制作周期短等困难，顺利完成《金崆、银崆讲水保》和《普水法，护万家》两部参赛作品。

《金崆、银崆讲水保》通过金崆、银崆两位水土保持小卫士的讲解，引出《水土保持法》相关法律条文，通过三个典型案例普及水土保持法律法规，宣导水土保持是生态文明建设的基础和支撑，响应习近平总书记关于“绿水青山就是金山银山”的新发展理念。《普水法，护万家》



以施工人员现场工作为切入点，向观众科普了《水法》《水污染防治法》的相应内容，呼吁大家共同参与治水管水兴水护水，共创美好家园。

经过大赛组委会专家初评、复评和终评，共选出一等奖作品3部，二等奖作品5部，三等奖作品10部，优秀奖作品14部。公司创作的《金崆、银崆讲水保》在全国20个省（自治区、直辖市）154部参赛作品中脱颖而出，喜获二等奖，并被水利部推荐参加第十八届全国法治动漫微视频作品征集活动。《普水法，护万家》获得优秀奖。

积极开展普法短视频创作是公司落实“八五”普法规划、创新普法宣传形式的重要举措之一，本次获奖是对公司普法工作的肯定与认可。今后，公司将持续加大普法宣传力度，不断创新普法宣传形式，积极营造尊法、学法、守法、用法的良好法治氛围，为推动公司高质量发展作出贡献。

（法务部）

## 公司获批检验检测机构资质认定证书

近日，从河南省市场监督管理局传来喜讯，经省市场监督管理局评审，公司获批新的检验检测机构资质认定证书，批准包括建筑材料、主体结构、环境监测等 13 个检测领域，有效期至 2028 年 11 月 13 日。至此，历时长达 8 个月的检验检测机构资质认定申报工作顺利落下帷幕。

检验检测机构资质认定证书不仅关系到公司检验检测业务未来走向，同时对公司工程勘察综合甲级资质顺利延续起到重要支撑作用。2022 年 4 月，公司召开“检验检测机构资质认定及建设工作质量检测资质延续相关事宜”专题会议，确定资质申报工作事宜由公司市场部总负责并组织协调，岩土部技术牵头，环境院、公司办公室、财务部、江河公司、城乡院、后勤中心、建房办等单位、部门协办。自 2022 年 4 月起，岩土部着手申购仪器设备、建立管理体系、培训专业人员、督促质量管理、筹备公司实验室建设等一系列工作。

由于公司实验室原有技术力量已经全部移至子公司，所以这次公司申报此项资质有大部分实验室工作理论和实践经验几乎从零开始，市场部统筹推进，鼓励并支持相关技术单位通过调研市场、请教同行、参观考察、邀请专家

座谈等多种方式筹备试验室建设。期间，邀请省内计量认证专家、建筑材料专家等多个领域的专家到公司开展培训教育，共计培训各类检测人员 128 人次；颁布并实施符合检验检测机构通用规范要求的《质量手册》《程序文件》《作业文件》等管理文件 8 个；按照管理要求及规范要求出具各类检测报告 800 余份。

经过近半年的准备，公司于 10 月 14 日至 16 日迎接了来自河南省市场监督管理局的现场评审，受郑州市疫情影响，岩土部、环境院克服万难，组织本院迎检职工 50 余人集中办公、集中宾馆住宿，主要迎检人员吃住在单位，各团队闭环管理、各专业部门严阵以待、克服重重困难，10 月 16 日顺利完成现场评审，期间又完成了所有整改工作，并于 11 月 11 日向省局报送了最终申报材料，11 月 21 日拿到新的资质证书，完成了所有评审工作。

此次申报实属不易，在今后的的工作中，市场部将着眼公司检测业务发展方向，协同各生产单位，调整工作重点，在公司的支持和带领下，将实验室尽快转化为生产力，创造经济效益，在向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻，努力推动公司检验检测业务的高质量发展。





## 黄藏寺的“成长密码”

千里黑河映初心，巍巍高坝耀征程。

2016年至2022年，黑河黄藏寺水利枢纽工程（以下简称黄藏寺工程）已经走过了6年的建设时光。从0米到98米，随着大坝一天天“长高”，黄藏寺工程已在祁连峡谷展露出巍峨壮阔的雄姿。

这是我国第二大内陆河黑河上首座控制性枢纽工程，其建设对于河西走廊地区高质量发展以及筑牢祖国北方生态安全屏障意义重大。

2022年是黄藏寺工程决战决胜的关键之年，广大建设者不负众望，以筑坝速度快、质量高、零事故刷新建设记录。在高寒高海拔的青藏高原，面对错综复杂的工作界面，他们是如何克服各种风险挑战，取得如此骄人成绩的？

这里，记者带你解锁黄藏寺工程一年来的快速“成长密码”。

### ■ 关心：月月专题研究 时时放心不下

黄藏寺工程是国务院确定的172项节水供水重大水利



黄河设计院副总经理王兰涛赴黄藏寺项目检查工作

工程之一，也是黑河流域重要的水资源配置工程、生态保护工程和扶贫开发工程。2022年工程建设进入后半程，也是最为关键的攻坚期，大坝浇筑的任务重、工期紧。特别是在国家稳定宏观经济大盘、加大水利基础设施投资的背景下，对工程建设提出了更高要求。

黄河水利委员会作为黄藏寺工程的直管单位，抓实抓细工程建设的各个环节。8月初，黄委主要领导深入工程



祁连山



大坝航拍图

建设一线，现场解难题、鼓干劲、督进度。10月下旬，新任黄委主任祖雷鸣在黄藏寺工程建设视频调度会上强调，要锚定目标，攻坚克难，全力推动工程安全有序加快实施，为稳住经济大盘作出水利贡献。黄委主管领导每月召开项目调度会，从人事、资金、管理等方面加强组织领导和统筹协调，为项目推进树立“方向”、确立目标，确保项目建设增速提质。

黄河勘测规划设计研究院有限公司（以下简称黄河设计院）作为黄藏寺工程的EPC总承包方，将该工程定为“一号工程”，举全院之力，调兵遣将、尽锐出战，确保高质量完成建设任务。

黄河设计院副总经理王兰涛介绍，在技术方面，公司选派以全国工程勘察设计大师景来红、李清波为首的技术团队深入开展专题研究，攻克了混凝土温控、滑坡体处理等多项技术难题，保障项目顺利运行。在管理方面，一方面配足配强现场管理团队，48名业务骨干组成的EPC项目部，常年驻守在施工一线，每天开展工作面巡检，随时随地解决现场各种棘手问题；另一方面，成立了黄藏寺工程督办工作组，王兰涛带领黄河设计院工程总承包事业部3位中层干部，每月到现场督办工程质量、进度、安全，高效决策项目相关问题。

黄藏寺工程是我国水利行业大型水利枢纽工程中第一个采用EPC总承包模式建设的枢纽工程。“总包总包，无所不包”，黄河设计院身为黄藏寺工程的“大管家”，需要对工程的设计、采购、施工、试运行等实行全过程管理，责任不可谓不大。

黄河设计院工程总承包事业部党委副书记孙俊东作为督办工作组成员，今年多次深入黄藏寺工地，爬大坝、下厂房、翻规范、问专家，不亦乐乎，60多个日夜的一

线督导，让他这个文科生逐渐从工程建设的“门外汉”变成了“行家里手”。“现在即便不去项目现场，我每天早起第一件事就是打开手机查看现场视频画面，看看工区各个工作面运行状况如何。”孙俊东说，黄藏寺让他和同事们“时时放心不下”。

各级领导高位推动，参建人员全力以赴，将项目“放在心上，抓在手上”，是黄藏寺工程快速“成长”的第一道密码。

## ■ 安心：实现“零事故、零死亡”双零目标

黄藏寺工程筑造于黑河源头的祁连山脉腹地，具有高寒、高海拔、高纬度、高边坡、高地震烈度“五高”特点。这样特殊的气候和地质条件，就像一只只“拦路虎”，给建设者带来重重考验。

吴增光，一名沉稳内敛、干练细心的专业安全工程师，至今已转战多个工程总承包项目。2022年，他被派往黄藏寺工地，担任黄藏寺EPC项目部副经理、HSE管理部



VR 安全体验



大坝设置水平安全防坠网



GNSS 自动监测设施



拌合站

经理。

“第一重考验是安全。坝址区两岸山峰耸峙，地质条件复杂，施工场地狭窄集中，经常需要立体交叉作业，加之高寒缺氧，导致项目现场安全生产风险高，安全生产管理任务重、压力大”。谈及黄藏寺项目安全管理，吴增光面色凝重。

万无一失，一失万无，安全生产须臾不可放松。黄藏寺 EPC 项目部牢固树立安全发展理念，坚持以案为鉴、警钟长鸣，推出多项安全生产管控新举措，以铁规、铁面、铁腕、铁心，着力加强本质安全建设，为平稳推进工程建设保驾护航。

“从大坝模板上坠落时，两眼一片漆黑，太可怕了。以后干活一定要对自己负责，系好安全带。”这是一线作业人员到黄藏寺 VR 安全体验馆体验后的切身感受。据介绍，自今年 4 月在黄藏寺工地建成 VR 安全体验馆后，每位作业人员都身临其境般体验了各种事故发生的场景，自我防范意识得到加强。

此外，EPC 项目部还制订了安全生产奖励办法，按照月度考核结果，将奖励直达一线班组；组织开展“隐患随

手拍”、“三违”行为专项整治、安全生产提升和年度决战百日行动等活动。严防死守，严管重教，努力将遵章守纪变为作业人员的自觉行动。

黄藏寺工程建设工序复杂，作业面众多，安全工作单靠作业人员的自我防范远远不够。“还要加强风险源头管控，确保设备设施的本质安全。”吴增光告诉记者。

他举例说，大坝模板安拆作业危险性大，虽然作业人员系上了安全带，但身处几十米的高空，面对凌厉的疾风，对心理和生理仍是极大的考验，EPC 项目部组织施工单位在模板外侧增设了安全网，并在大坝上下游坝面水平安装了总长 150 米的防坠网，为作业人员增加了多道牢固的安全防线。砂石料系统承担着整个大坝浇筑的骨料加工任务，生产任务紧张，由此带来繁重而紧迫的设备检修或维修任务，极易发生触电，EPC 项目部在皮带机事故开关上新增拉绳开关，紧急事件发生时在现场任意处拉动拉绳开关即可断电，从而实现对人体及设备的保护。在温控方面选择经济、安全的氟利昂作为制冷剂，临时用电采用“三级配电，二级漏电保护和 TN-S 接零保护”，在垂直交叉作业区设置防护棚。

提升本质安全水平，筑牢安全生产防线，2022 年实现了安全生产“零事故”“零死亡”双零目标，是黄藏寺工程快速“成长”的第二道密码。

“发扬工匠精神，打造百年工程，这是我们设计之初就定下的目标。为了实现这一目标，我们一直在努力，”苛刻“对待每一个细节。”黄藏寺工程总设计师郑会春告诉记者。

黄藏寺工区寒冬漫长，夏日短促，冬夏温差达到近 60 摄氏度，巨大的温差严重影响混凝土浇筑质量。郑会春说：“黄藏寺工程是碾压混凝土重力坝，混凝土浇筑质量要求特别高，如果内外温差控制不当，大坝就会出现裂缝，轻则影响大坝质量，重则造成大坝渗漏等严重安全事故，因此必须做好混凝土夏天降温、冬天保温工作。”

为保证混凝土施工质量，EPC 项目部成立质量控制专班，细化责任分工并落实到个人，对砂石骨料生产、混凝土拌合、运输、入仓、碾压、温控、养护、备仓等各环节进行全流程严格监管。同时，采用大坝变态混凝土机械振捣臂等施工工艺，解决了混凝土振捣不均、过振、漏振等问题；升级改造拌合站风冷及水冷系统，建立冷却监督机



黄委党组书记、副主任苏茂林现场检查指导黄藏寺水利枢纽工程建设

制，确保了碾压混凝土温度满足温控要求。

正是这些先进的技术和严苛的管理措施，使大坝在水利部组织的质量抽检中出口机温度合格率达到 98.5%，远超 70% 的规范标准。20 多份混凝土质量全部合格，充分彰显了“黄藏寺品质”。

黄藏寺坝址区地质构造复杂，断层、节理非常发育，岩石风化严重，工程周边环绕着大量高边坡堆积体、滑坡体，最高边坡达 270 多米，时刻威胁着大坝施工安全和质量。EPC 项目部“因地制宜”，及时补充地质勘察，统筹考虑处理方案，积极增设 GNSS、微芯桩等自动监测设施，加强过程管控，累计投入近千万元，确保了边坡稳定。

黄藏寺工程建设管理中还创新性地引入 BIM 系统，这是一种多维模型信息集成系统，通过数字信息仿真，模拟工程建设中的真实情况。“每周将施工资料输入 BIM 系统，即可直观查看执行过程中哪项工作进度滞后、质量存在问题，从而及时做出优化调整。”郑会春说。

秉持“百年大计，质量为本”理念，敢于创新，精于管理，是黄藏寺工程快速“成长”的第三道密码。

## ■ 初心：紧盯目标任务 不惧万千困难

黄藏寺工程所在地区平均海拔高达 2780 千米，全年有效施工期仅有半年时间，为确保在有限的施工期内保质保量完成目标任务，EPC 项目部牢记初心使命，不惧万千困难，争分夺秒推进工程进度。

“即便冬日气温降至零下二三十摄氏度，手机都无法正常使用的情况下，建设者依然坚持在第一线。”孙俊东说，



混凝土碾压施工中

这时候大部分当地人去西宁过冬了，只剩下建设者在坚守。

2022 年 3 月，黄藏寺工地寒风刺骨、滴水成冰，复工复产已然开始。EPC 项目部克服疫情、低温等影响，组织施工队伍提前进场，于 3 月 8 日在砂石料加工系统吹响了复工号角。技术工作也在有序推进，EPC 项目部组织专家就坝址区的滑坡体、堆积体处理方案进行深入研讨，完成大坝单元质量评定和料场设计变更及碱活性骨料的研究报告并通过水规总院咨询。

万事俱备，只待“春风”。待到 5 月 25 日天气回暖，大坝碾压混凝土浇筑顺利开仓。

大坝浇筑启动后，EPC 项目部以问题为导向，采取日报、半周报的新举措，加强对施工过程的管控，明确工作改进方向；科学统筹施工组织，对各个工序的时间精准计算、紧盯落实，真正将“小时计”落在具体行动上。

“此外，我们还‘论功行赏’，哪支施工队伍保质保量超前完成节点目标任务，就会得到奖励，今年累计奖了 200 多万元。”王兰涛告诉记者。

历经 6 个多月的日夜鏖战和紧张拼搏，黄藏寺工程于 2022 年 9 月 28 日提前完成大坝浇筑至 2600 米高程的年度建设目标。截至记者发稿，全年浇筑混凝土 19.9 万方，帷幕灌浆 6414 米，金属结构安装 403 吨，钢筋制安 1870 吨，成功打赢了黄藏寺工程攻坚战。

在这场“战役”中，涌现出许许多多不畏艰难、不惧风霜的勇士。他们压制对家人的思念，克服强烈的高原反应，全身心投入到工作当中。从云绕山尖的高原清晨，到夜幕深邃的祁连星空，他们的每一天都漫长而忙碌。

王飞，黄藏寺工程 EPC 项目部副经理，全面负责工程施工管理工作。2017 年 9 月来到黄藏寺，一干就是 5 年。

今年 2 月 11 日，当人们还沉浸在春节的欢乐氛围中，王飞已打起行李、撇下思念，挺进冰雪锁冬的高原腹地，着手复工复产各项准备工作。他带领施工监控部全体人员日夜奔波在各个施工现场，亲手推动着大坝一天天“长高”。他说：“工程质量是底线，不可突破，我要紧盯每一个细节，严把每一道程序，建设优良的工程，干出光荣的事业。”



冬季的大坝

EPC 项目部党支部书记、项目经理于立新不顾常年高血压的侵扰，面对急难险重总是冲锋在前。今年汛期，EPC 项目部营地南侧的山沟发生山洪、泥石流，造成工区对外交通中断，部分施工设备和供水管路损毁。

灾难发生在风烈雨急的夜晚，于立新第一个冲出营地，带领一支由党员干部组成的抢险突击队奔赴出险地点。气温只有 10 摄氏度左右，冰冷的雨水灌进了衣服，他们心里全是水情、工情，在雨中站了几个小时，全然不顾寒气袭体。雨夜漆黑如墨，只有手电筒微弱的光亮映照着他们忙碌的身影。

是千千万万的他们，托举起了黄藏寺工程的“高度”。

一往无前赴之，不遗余力成之，是黄藏寺工程快速“成长”的第四道密码。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。经过 2000 多个日日夜夜的奋战，黄藏寺工程完工已经指日可待，“高峡出平湖，碧水映雪山”的美景即将呈现，黑河流域乃至河西走廊地区的发展必将由此掀开新的篇章。



完成 2600 目标



公司组织召开黑山峡可研启动会议

## 公司全力推进黑山峡可研工作

2022年，黑山峡河段开发治理工程论证取得了历史性的进展，黑山峡水利枢纽工程项目已被列入2020年-2022年加快推进的150项重大项目，枢纽工程建设迎来了千载难逢的历史机遇。

### ■ 历时八年，克服各种困难完成四项专题论证

2014年10月，国家发改委组织召开会议，提出启动开展黄河黑山峡河段开发治理工程项目建议书阶段的专题论证工作。公司牵头河段开发功能定位等专题研究工作，联合10余家合作单位，不断创新思路推动专题论证工作，攻克了区域地质与工程地质、泥沙输移与河道淤积、水库淹没影响与移民安置、建设高坝大库的必要性和河段开发方案等争议难题，明确了黄河黑山峡河段

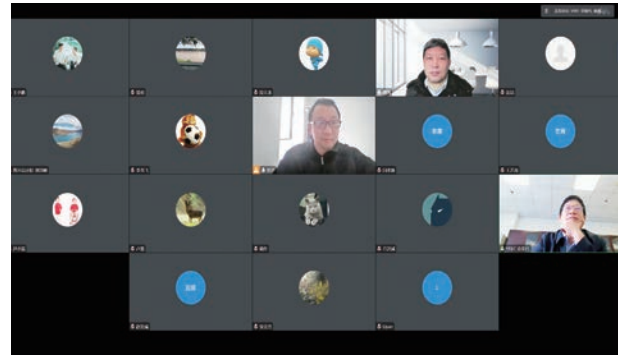
开发功能定位，推动取得建设高坝大库的共识。2022年8月17日，水利部将《黄河黑山峡河段开发功能定位论证等4项专题论证报告及审查意见》上报国家发展改革委。

### ■ 精心筹划，全面启动黑山峡可研工作

8月14日，黄委移民局发布黄河黑山峡河段开发治理工程可行性研究项目公开招标公告。本着强强联合、优势互补的原则，公司与中水北方勘测设计研究有限责任公司（以下简称“中水北方”）组成联合体，中标可研勘察设计工作。之后，公司迅速调配精兵强将，成立了项目部，制定了项目工作大纲和计划。公司领导高度重视，数次组织召开会议，全面剖析了可研工作任务、重点难点、可能制约因素等问题，并进行了指导。根据



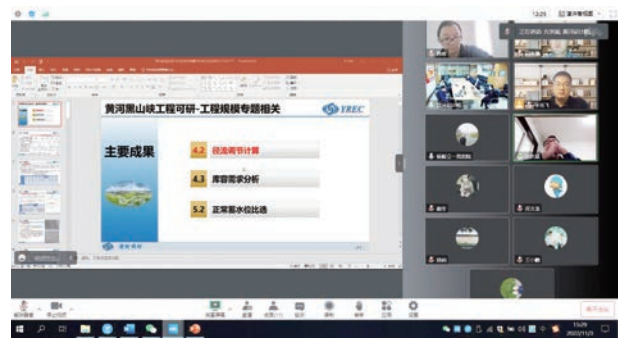
四项专题论证审查会议



公司领导组织召开黑山峡可研工作推进会议



黑山峡项目部集中办公



项目成果讨论会议

水利部和黄委要求，项目总体目标是可研报告 2023 年 7 月 31 日前报送黄委，8 月 31 日前报送水利部，留给具体工作的时间不足一年。项目部不敢有一丝一毫放松，进一步梳理了可研工作任务，倒排工期，逐项分工，明确了责任人和完成时限；采用集中办公的形式，集中优势兵力，重点突破工程必要性、开发任务、特征库容和工程规模等关键问题，同期开展外业勘测工作，全面打响黑山峡可研攻坚战。

### ■ 齐心战“疫”，全力以赴抢抓项目进度

10 月以来，复杂变化的新冠肺炎疫情防控形势成为推进工作的“拦路虎”，外业工作无法开展，内业工作也受到制约。在这样的条件下，项目部成员克服新冠肺炎疫情疫情影响，采取线上办公、视频会议等方式，加快推进各专业工作进程。10 月以来，项目部先后召开十余次讨论咨询会议，就设计水沙系列、径流调算、设计洪水、供水区规划、库容需求分析等成果进行讨论、咨询。并

与中水北方项目组以电话、微信、视频会议的形式保持联系，多次就资料互提清单、成果交互等内容进行讨论，齐心协力推进各项工作。黄委、公司各级领导也高度重视，多次组织召开会议，听取工作进展，安排部署下步工作。11 月 25 日，郑州市对主城区进行流动性管理，公司按照属地防疫政策和黄委有关要求，同步实行封闭管理。项目部严格遵守公司疫情防控政策，选派多名党员骨干组成专班在单位闭环管理，以“舍小家、为大家”的精神，坚决克服种种不便，全力保障项目各项工作顺利推进，用行动和坚守诠释了黄河设计人的责任和担当。

经过两个月的奋斗，项目部已完成了水文泥沙分析、淤积形态设计和特征库容规模等初步成果，外业勘测也取得了重要进展。下一步，项目部将继续贯彻落实黄委和公司领导有关部署，加大工作组织协调力度，统筹疫情防控和安全生产两手抓，确保重点工作不断档，牢牢把握千载难逢的宝贵历史机遇，以义不容辞的责任担当，全力推进黑山峡可研工作，争取早日立项建设。

# 征途漫漫从头越 奋辑扬帆向未来

## ——平陆运河项目部 2022 年工作纪实

平陆运河是西部陆海新通道的重要组成部分，规划为 I 级航道，通航 5000t 级船舶。全长约 135km，起点位于郁江西津水库沙坪河口，跨沙坪河与钦江支流旧州江分水岭，经陆屋镇入钦江南下进入北部湾钦州港出海，是一条通江达海的水运通道。

平陆运河建设是高质量共建“一带一路”、高水平共建西部陆海新通道、全面推动全方位开放的战略举措；是新时代推动西部大开发形成新格局、引领西部地区深度融入“双循环”新发展格局的需要；是提升国家高等级航道网互联互通水平、完善西南地区综合交通运输体系、加快建设交通强国的需要；是贯彻落实中央赋予广西“三大定位”新使命和“四个新”总要求、助力新时代中国特色社会主义壮美广西建设的需要。

公司自 2021 年 5 月承担平陆运河工程可行性研究报告编制工作以来，先后承担了后续平陆运河青年枢纽一期导流工程、青年枢纽及上游航道工程内容的勘察设计工作。3 月 17 日，自治区发改委批复平陆运河项目建议书；7 月 20 日，自治区发改委批复平陆运河工程可行性研究报告；7 月 25 日，自治区交通运输厅批复青年枢纽一期导流工程初步设计；8 月 19 日，自治区交通运输厅批复青年枢纽一期导流工程施工图设计。11 月 10 日，我单位顺利提交青年枢纽及上游航道工程初步设计成果。平陆运河在一年的时间内，先后批复了四个阶段的工作成果，背后是项目组人员呕心沥血、废寝忘食的付出，在短的时间内把“不可能”变成“可能”，把黄河人能打硬仗、打大仗的精神体现的淋漓尽致。





## ■ 上下齐心 攻坚克难

2022年大年初五，公司副总经理景来红奔赴广西，陪同自治区刘宁书记调研平陆运河，此时春节假期尚未结束，自治区领导对平陆运河的高度重视也预示着接下来的工作节奏会异常紧凑。可研阶段涉及多项专题的审批，其中公司负责的十七项专题涉及交通运输厅、水利厅、自然资源厅、海洋局、林业局、移民中心等部门，需要向各主管单位及地方政府汇报方案、征求意见，项目组全年参与厅局级以上级别的会议一百多场，公司领导更是多次到南宁向自治区领导汇报工作，高位协调，有力推动项目进展，截至7月中旬，平陆运河可研阶段全部专题得到批复。可研审查期间，公司副总工李惠安及项目组各专业设计人员齐聚南宁，耐心和审查专家沟通，认真回复审查意见，按发改委要求，短短的几天时间内就把报告修改完毕，保证了可研的按时审批。

青年枢纽一期导流工程是平陆运河先导工程之一，公司6月25日中标该工作的初设及施工图设计工作，按业主时间要求，需要7月20日提交初步设计成果，8月10日提交施工图成果。又是看似不可能完成的任务，但在困难面前，公司领导亲自部署工作，科学策划，倒排工期，最终项目组在每个时间节点都按时提交高质量成果。地质专业克服现场酷暑、植被茂密、交通不便等问题，在不到一个月的时间内，完成了四千余米的勘探进尺，勘察报告在勘察成果审查会得到了与会专家的好评；青年枢纽一期导流工程是利用船闸开挖基坑作为导流明渠，需首先确定船闸规模及布置，船闸水工专业多次向水运行业权威专家请教，在可研工作成果基础上优化布置及结构形式，按时向下游专业提交工程布置方案，为先导工程及后续二期工作的开展打下良好的先期条件；青年枢纽一期导流工程涉及船闸永久边坡的支护，项目组多次向业主沟通汇报支护方案，在满足边坡稳定性的前提下打造良好的景观效果；边坡开挖土石方1700万方，工程场地狭窄，土石方处置及施工布置困难，施工专业多次到现场调研，充分对接自然资源部门及地方政府，落实开挖料的消纳场问题，合理安排施工总布置及工期。项目组各专业紧密配合，熬夜加班更是常态，一个个“不眠夜”换来了丰硕的劳动果实，先导工程的初设及施工图皆按计划提交并得到审批，有力保证了平陆运河的顺利开工。

8月28日，广西各族人民翘首以待的平陆运河工程正式拉开建设序幕，建设动员大会在钦州市顺利召开，公司领导亲自率队参加。自治区党委书记刘宁宣布平陆运河开工建设。作为现场参建代表的黄河设计人分外自豪，汗水和付出在此刻得到了回报，现场挖机的轰隆声是对我们前期工作的肯定及鼓励，并激励我们继续前行。

9月6日，广西公共资源交易中心发布平陆运河两阶段勘察设计中标结果，公司喜中第四标段两阶段勘察设计，包括青年枢纽二期及上游部分航道，含标段范围内枢纽工程、航道工程、跨河建筑物工程、水利设施改造工程以及征地拆迁等全部勘察设计公司。其中青年枢纽5000t级两线船闸以及通航5000t级船舶的内河航道都是国内项目之最，尚无工程实例，有一系列的工程问题亟需解决：青年枢纽下接茅尾海，后期存在盐水上溯及结构防腐等问题；青年船闸工作闸门为34m跨径的人字门，是金属结构专业承担的最大跨径人字门；G325广南线钦江特大桥复建为300m跨径的中承式钢管拱，也是桥梁专业承担的最大跨径桥梁；青年枢纽需新建鱼道，为鳊鱼及海鲈鱼等鱼类提供溯河洄游通道；青年枢纽除枢纽管理中心、航道管理中心外，还需修建作为地标性建筑的联合调度中心，实现平陆运河全线乃至整个西江流域航道的联合调度；同时该项目还涉及水资源综合利用、电站复建、钦州市水厂泵站迁改、沿线饮用水及灌溉等水利设施改建、所有成果BIM应用等内容，项目规模大、牵涉面复杂，几乎覆盖了公司所有专业领域，且业主对设计周期一压再压，要求11月10日提交初设成果。拿到项目兴奋之余，如何按时交出满意的答卷是项目组的头等大事。

罗素说过“伟大的事业是根源于坚韧不断的工作，以全副精神去从事，不避艰苦”，困难对黄河设计人从来不是障碍，只是激励我们以更加昂扬的斗志迎难而上。项目启动后，公司上下高度重视该项目的生产工作。公司领导第一时间组织召开项目启动会，安排部署各相关部门保障人员投入，并多次亲临现场激励士气；各生产单位主管领导积极协调生产进度及技术问题；公司主管副总工发挥技术优势，多次参加技术审查会议，为工程方案把关；各专业设计人员发挥主观能动性，不等不靠，先后牺牲了中秋及国庆假期，即使10月份遇上了疫情肆虐的居家办公，也都按时保质的完成了工作任务。但加班设计并不只是要

赶进度，更要注重工程设计的质量。在设计工作当中，领导时刻强调，面对平陆运河这一世纪工程，我们在具体工作当中更要注重设计细节，注重设计质量，要充分展现出我们黄河设计人的技术实力和设计水平，设计出高质量、高水平的工程，为国家发展做贡献。

2022年11月10日，平陆运河项目组按时提交了平陆运河青年枢纽及上游航道的初设成果，2万余米的勘察钻孔总进尺、9册勘察报告、将近2000页的初设报告、2000余张初步设计图纸是黄河设计人这一个多月的答卷，平陆运河项目部设计人员脸上写满了丰收的喜悦。但是，梦想在前，使命催征，初步设计审查以及后续施工图的设计工作依旧任重而道远。大家心中清楚，平陆运河项目，责任大、时间紧、任务重，是一场持久仗，更是一场硬仗，大家不仅要把设计工作做完，更要把设计工作做好。做出黄河设计人的风采，打响黄河设计的名号。

## ■ 点滴汇聚 已成江河

理想的实现需要有满腔的热情，真正的智慧，扎扎实实的行动，更需要辛勤的劳动，艰苦奋斗。

一年来，公司领导到南宁指导工作10余人次，设计人员在南宁现场办公累计超4500日，地质勘探钻孔总进尺超25000米，“涓涓细流汇成海、点点纤尘积就山”，一点一滴的付出才有了最终的积累。

一年来，项目组人员在“舍小家、为大家”的精神下，舍弃了和家人的团聚，坚持在南宁现场办公。超强节奏、

压茬推进的工作忘记了时间的流逝，到年底回头才发现好多同志仅仅回家探亲一次，甚至有的同志全年都在南宁，已过了一轮春夏秋冬。

“不是一番寒彻骨，怎得梅花扑鼻香”，全心全力的付出终会得到满满的收获。

一年来，我们积累了业绩，5000t级船闸、航道的业绩站在了行业顶端，300米跨径的特大桥进入了桥梁第一梯队，34m跨径人字门业绩在国内也是屈指可数。

一年来，公司有经验丰富的专家把脉指导，有当打之年的业务骨干殚精竭虑，有朝气蓬勃的年轻人废寝忘食，老中青结合的人员架构把黄河设计人艰苦奋斗的精神代代相传，也锻炼了我们的技术水平和团队协作能力。

一年来，从工可、先导工程勘察设计，到两阶段勘察设计，三个阶段经营、生产交叉推进，我们分别与三家水运行业一流团队合作，快速实现了从“跟跑”到“领跑”的转变。在这样一个“头部企业”汇聚的舞台上，是一场竞技，更是一场战争。这场硬仗激发了我们“老牌国家队”深厚底蕴下掩藏的强大潜力，考验了我们大兵团作战的组织与协作，打出了公司各兄弟部门血浓于水的情谊与团结，更展现了公司“大院外交”的担当和格局。

平陆运河初步设计完成了第一阶段的工作，项目组将再次启程，全力做好后续施工图设计工作，树立“黄河设计”品牌，同时做好延伸经营，争取在广西市场及水运市场取得更大的突破！

（平陆运河项目组）



# 只争朝夕加油干 不负韶华再出发

## ——西丽水源工程全过程工程咨询项目开工纪实



BIM 获奖证书

南国深圳，阳台山下，一脉清流从西丽水库引出，一路向南，通过深埋地下的“长龙”，穿过高楼林立的城市，去往数千千米之外的南山水厂，滋润南山城区的千家万户……这条即将出现的深埋地下管道或许还不为多数人所知，却时刻牵动着一群“黄河人”的心。2019年8月，黄河设计院中标西丽水库至南山水厂原水管工程全过程工程咨询项目（以下简称西丽水源工程）。面对全新的环境、全新的模式，黄河设计人开始了一场全新的创业征程。

西丽水源工程采用深层隧洞方式从西丽水库输水至南山水厂，全长5.327千米，规模130万立方米/天，属Ⅱ等大（2）型工程。该工程旨在为南山水厂及其扩建工程提供原水，以满足前海合作区、后海片区及留仙洞总部基地片区未来新增用水量，是现阶段深圳市南山区经济高质量发展的迫切需要，对粤港澳大湾区建设及深圳建设中国特色社会主义先行示范区意义重大。

### ■ 全新挑战 不畏困难勇于担当

该工程开创了深圳市的三个“第一”。

深圳市第一个采用全过程工程咨询模式的水利项目。



2号竖井地连墙钢筋笼（超危大工程）全部顺利吊装完成

全过程工程咨询，就是在报批报建、造价咨询、招标代理、工程监理等方面为业主提供建设项目全生命期的一条龙服务。与传统模式相比，全过程工程咨询模式在节约投资成本、提高服务质量、有效规避风险、减少投入四个方面有较大优势，同时也对承担单位能力水平提出更高要求。

深圳市第一条深层输水隧洞。该工程隧洞开挖直径5.4



2号竖井地连墙钢筋笼（超危大工程）首幅顺利吊装完成

米，埋深达51~201米，途中下穿深圳城市中心区的水库、地铁、高架、房屋等设施，施工技术难度大。同时，该工程还拥有国内城市最深的大直径TBM工作井，深度超过80米，皮带机垂直运输高度属国内最高，垂直快速出渣难度大，至今尚无先例。

深圳市第一个采用BIM正向设计的水利工程。工程要求采用BIM正向设计、BIM+GIS建设管理平台建设，集物联网、互联网、云平台、区块链、AR、VR、BIM及GIS等技术手段为一体，开发和建设项目管理平台实现项目全过程的可视化、信息化和系统化管理。智能化程度要求高，是深圳智慧水务建设的排头兵。

### ■ 求真务实 直面难题迎难而上

“这里是开放性的深圳，是走在世界前列的深圳，要将最先进的管理思路运用到我们的项目上。”这是项目初期业主说的最多的一句话。全过程工程咨询作为近年国家新提倡和推广的一种建设模式，其管理内涵和实践操作都还处于不断探索阶段，但建设单位对于工作的标准及期望值却并没有因此降低一分一毫。

精心策划是创造精品工程的重要前提。黄河设计院中标后，立即选派精干力量组建项目部，由具有深厚项目管理经验的公司副总经理牛富敏牵头，各专业工程师密切配合，着手编写项目策划书。老同志带头干，新同志认真学，大家结合实际，认真研究项目每一处细节，反复讨论、沟通和修改，以点带线，以线带面，使项目策划愈发完善，

工作思路愈加清晰。最终，成果得到了业主的初步认可，项目工作渐入佳境。

工程在可研和初设阶段，勘察设计单位推荐隧洞掘进采用2台双护盾TBM施工方案。项目部通过认真分析，结合对比公司承担的兰州水源地工程的设计经验及实施效果，建议将原施工方案改为1台敞开式TBM独头掘进。这一改变在不影响施工工期、质量的前提下，能够节约建设投资约8000万元，成为黄河设计院在西丽水源工程的第一个亮点。

靠着不懈的追求、大胆的创新，项目部逐渐融入深圳市工程建设环境，不仅摸索出一套行之有效的全过程工程咨询项目管理方案和制度，还在2020年第三届“优路杯”全国BIM技术大赛中荣获金奖，成为深圳市水务工程首次获得该项殊荣的项目。

### ■ 从无到有 为工程建设开道护航

全过程工程咨询服务的一项重要工作，就是代业主开展工程报批报建手续。面对报批报建流程不清楚、手续不完善、对深圳市相关部门不熟悉等问题，项目部全体员工迎难而上，积极收集相关资料，研究相关政策，着力理清各项手续的逻辑关系。通过一次次拜访归口管理单位，与相关政府部门反复沟通，项目部实现了“从业主带着跑，到自己单独跑”的重大转变。



工程总布置图

工程总布置图



工程线路总平图

提升泵站用地与南山水厂扩建工程为同一宗地块，需共同办理建设项目用地规划许可。2022年10月，经与南山水厂扩建项目部沟通，南山水厂二期已利用现状土地办理了开工备案手续，完成用地手续划拨后直接办理用地规划许可。但实际上用地划拨一直未能完成，当地执法部门以未取得国有建设用地划拨决定书为由不允许施工。为确保工程进度，项目部一方面积极协调当地执法部门，通过泵站选址意见书为依据保证施工；一方面跟进规划部门完成南山水厂扩建工程新增用地入库手续。经过项目部的积极协调跟进，该问题正在得到有效解决。

报批报建过程中，这样的问题还有很多，项目部经常是会议一个连一个，工作一程接一程，大家群策群力，罗列任务清单，责任到人，将碎片化、零星化的工作内容系统化、架构化，从无到有，从有到优，不断更新迭代，最终结合工程实际，总结梳理出一套系统完备、逻辑清晰的报批报建流程图。流程图的工作模式不仅赢得了深圳市水务局的高度认可，也作为范例广泛应用于该局所属的其他全过程工程咨询项目，这也成为黄河设计院在西丽水源工程的第二个亮点。

### ■ 精益求精 新角色中彰显专业

与以往的招标工作不同，作为全过程工程咨询项目的

#### 工程简介

西丽水库至南山水厂原水管工程通过深埋输水隧洞及提升泵站为南山水厂及其扩建工程提供原水，满足前海合作区、后海片区及留仙洞总部基地片区未来新增用水需求。主要(构)筑物包括：取水口、有压输水隧洞、提升泵站及其他附属建筑物，设计输水规模为130万m<sup>3</sup>/d，概算投资12.31亿元。

取水口采用岸塔式结构，布置于西丽水库岸边。

输水隧洞包括钻爆法浅埋隧洞段和TBM施工法深埋隧洞段，长度分别为198.00m、5129.16m。钻爆法浅埋隧洞段开挖洞径5.50m，TBM施工法深埋隧洞段开挖洞径5.40m，隧洞钢管衬砌直径4.00m。

3个竖井：1#竖井开挖直径31.30m，衬砌后直径28.00m，井深73.77m；2#竖井开挖直径26.60m，衬砌后直径23.80m，井深89.03m；3#竖井直径16.00m井深72.23m。

提升泵站主要包括进水池、进口检修闸、主副厂房、稳压水池、木端输水管道、厂区道路、检修闸井、生产用房等建(构)筑物。主厂房内布置5台立式混流泵(4用1备)，泵站总装机容量为5×710kW，单机流量3.76m<sup>3</sup>/s，泵站总设计抽水量15.046m<sup>3</sup>/s。

招标代理方，项目部需要从第三方的视角来审视整个招标投标过程。由于深圳市建设工程招标投标工作的特殊性和高要求，遴选中标单位的过程非常严谨且复杂，为了更好地开展招标工作，黄河设计院委派经验丰富的专业经营团队负责项目招标工作。

在招标工作推进过程中，项目部系统梳理了深圳市住建及水务行业招标规定，结合业主提出的“1+1+N”“1+N”和“唯一授权”等新招标模式，通过与水务局和建管中心频繁地沟通联系，掌握了业主关心的重点事项，对潜在投标人进行深度挖掘，完成了《深圳市水务局与建筑工务署施工招标对比报告》《潜在施工单位调研报告》《“1+1+N”招标模式及调研报告》《“1+N”招标模式及调研报告》等成果。其中，招标方案和招标策划历经30余稿的修改完善，最终被水务局采纳。

在施工总承包合同条款的确定过程中，项目部充分发挥现场管理经验及作风严谨细致的优势，反复斟酌合同条款，将合同条款又作了很多实质性修改和完善，从而使合同条款更规范、更契合实际、更具操作性，得到深圳市水务局及建管中心领导的高度评价和认可，并作为模板推广到其他项目，成为黄河设计院在西丽水源工程的第三个亮点。

千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金。经过三年的攻坚克难、不懈奋斗，2022年8月22日，西丽水源工程正式开工，开启了工程建设的新篇章。项目部将以此为契机，趁势而上，再接再厉，以专业的水平、良好的信誉为业主提供更加优质的服务，按照“世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位”的要求，为建设粤港澳大湾区核心引擎城市提供安全、健康、生态的水务保障。

（西丽水源项目部）

## 李荣容：勇挑重担守安澜

一波碧水环青山，渔人泛舟雾渐浓。孩童时代的李荣容生活在广西美丽的红水河畔。出生在水利家庭，从小便看着父亲终日辛苦奔忙的身影，她还是在填报大学志愿时选择了水利专业。2008年河海大学毕业后，勇于挑战自我的李荣容并没有回到家乡，而是选择了世界上治理难度最大的多泥沙河流——黄河，选择了黄河治理大军中最具技术挑战性和创新性的龙头单位——黄河设计院。

### ■ 不畏困难，潜心钻研

李荣容没有想到，入职公司规划院水文泥沙所刚一个多月，所长就给她压了个“重量级”的担子：“小李，你刚刚研究生毕业，趁着劲儿还没松，继续搞搞科研吧”，于是，国家《防洪标准》修订中一个重要专题研究就被交到了她的手里。面对《水工程等级划分与设计洪水标准指标系研究》这样一个关系到国家水利工程建设，涉及亿万人民生命财产安全的重要研究，她心中很惶恐：这是一个巨大挑战。水库、水电站、水闸、堤防、输水渠道……她对那些水工程的认知还都停留在教科书层面。巨大的压力也促使她进入了疯狂学习模式——她把自己埋进大量文献、各类国标行标中，从认识水工程到查找问题、提出调整建议；一日又一日，遇到不理解之处，她就去请教单位的老同志，甚至为了搞明白水闸的等级划分问题专程坐火车去扬州大学请教行业内专家，为了赶进度，她又在当天夜里坐着火车赶了回来。一夜又一夜，她总是办公室里最后一个离开的。11月，入职仅半年的她坐在水规总院会议室给总院院长汇报专题成果。

李荣容负责研发的黄河中下游五库联合防洪调度系统成为黄河下游防洪工程规划设计、黄河防汛调度的重要支撑软件；她主持研发的钱塘江流域洪水调度修订方案是公



司承担的第一个外流域调度方案项目；她参与水利公益性行业科研专项《黄河中下游洪水泥沙分类管理及效果评价》，在其中提出的洪水泥沙分类管理模式经鉴定达到国际领先水平，提出的多泥沙河流综合利用水库分期汛限水位优化方法及其专用优化系统入选雄安新区技术支持推荐短名单。

在她看来，办法总比问题多，就看敢不敢接，每一次解决问题都是一个巨大收获和进步。

### ■ 从容谋划，硕果累累

李荣容同志工作认真踏实、积极上进，具有很强的责任心。工作中，她展现出较强的进度控制能力。只要是她负责的项目，无论时间要求如何，她都会提前谋划、抓住重点问题开展讨论，避免返工并能提前完成各项工作，从而留出时间对项目成果进行回顾提升——这是她不断提高业务水平的法宝。

郑济铁路黄河桥施工度汛方案、国电投长垣恼里

90MW 风电场工程施工度汛方案等项目时间紧、任务重，沟通协调难度也非常大，从组织到方案编制再到最后审查仅有 10 天时间，接到任务后她快速分解工作、积极主动沟通，加班加点，最终按时提交了高质量报告并通过审查。

工作中她一直有着强烈的责任心，在即将生产的前夕正好是所里工作紧张之时，李荣容仍然坚持跟进项目。生产的前一天她还挺着大肚子在单位加班到晚上八点，第二天早上 5 点钟羊水破裂紧急住院待产。

2008 年参加工作以来，李荣容先后主持或参与近百项大中型生产、科研项目，在流域和区域规划、洪水调度、防汛信息化、洪水影响评价和水文基础研究等方面承担着重要工作，在黄河防汛工作中做出了突出贡献。先后获评规划研究院先进生产者、优秀项目负责人、优秀青年技术人才等称号，并荣获中国大坝工程学会科技进步奖特等奖、大禹水利科学技术奖、黄委科技进步特等奖、河南省水利厅科技进步奖等多项科技奖项。

出色的工作能力使得李荣容脱颖而出，得到领导和同事的一致认可。2020 年 9 月，她当选规划院水文泥沙所副所长，分管水文专业，牵头负责水旱灾害防御、数字孪生黄河建设等多项重要工作。

### ■ 殚精竭虑，守护安澜

2021 年 7 月，郑州市遭受百年不遇的特大暴雨，国务院成立郑州市“7·20”特大暴雨洪涝灾害调查组。作为黄河设计院知名的青年水文专家，李荣容担任国务院调查组专家组成员，全程参与郑州“7·20”特大暴雨洪涝灾害调查工作，利用现场调研、遥感解译、模型模拟等多种手段对郑州市城区内涝灾害过程进行全面反演，为灾害调查提供了专业技术支撑，受到监测预报组、城市内涝组组长的高度认可。因工作纪律要求，李荣容在长达 1 个多月的封闭调查中未曾回家一次。9 月末，黄河流域发生新中国成立以来最严重的秋汛。洪水凶猛，容不得防汛人半点迟疑。作为“黄河洪水防御调度方案组”的技术牵头人之一，她拎着电脑从调查组宾馆直奔黄委防汛调度中心，开始了一个多月的鏖战。

在长达四十多天的连续奋战中，李荣容和方案组成员一起紧盯雨情、水情、工情，精细分析干支流水库水位变化及区间洪水演进过程，预演水库调度与河道响应

过程，反复优选控泄方案，最大限度挖掘水库调度潜力。同事曾开玩笑说她 2021 的节日过的特别有意义——在国务院调查组度过中秋节，又在防御局调度中心度过国庆节。

在长达四十多天的连续奋战中，李荣容和所在的防汛团队共编制调度方案近二百份，及其准确的预演精度为黄委实现水库拦洪错峰和稳定下游河道流量提供了坚实的技术支撑，为黄委高密度的防汛会商提供及时准确的调度信息支持。工作间隙，她还和黄河电视台合作，利用抖音等网络平台进行一系列洪水防御科普视频的制作。

由于工作成绩突出，李荣容得到委领导高度赞扬，获得 2021 年黄河秋汛洪水防御工作先进个人称号，更被选为突出典型在黄委表彰大会上发言。她所在的团队被水利部授予全国水旱灾害防御工作先进集体。

从日常生产到创新研究，从规划设计到洪水防御，李荣容经常性开启“白+黑”“5+2”工作模式，几乎放弃所有的休假时间，特别是 2021 年，几乎每天深夜回家，清晨出门，连续几个月没有见到孩子醒着的样子。家庭是她坚强的后盾，小长假很多家长带孩子出游，她却常常让孩子和爸爸一起回老家，临走前孩子爸爸总喜欢说“你专心工作吧，多加加班，把最后一天留给我们一起去玩。”工作多年来，李荣容始终严格要求自己，从未懈怠。她兢兢业业，任劳任怨，认真履行岗位职责，以踏实的工作态度，出色的工作能力，勤勉的工作作风，诠释了一名黄河规划人的责任与担当。2022 年是李荣容的不惑之年，在人生的新阶段，她将继续扛起守护黄河安澜的重担，为黄河流域高质量发展、为建设幸福河的伟大号召竭诚服务，积极贡献自己的力量。

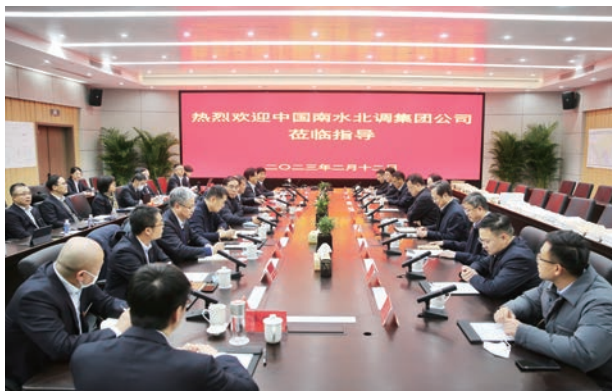


## 中国南水北调集团有限公司董事长、 党组书记蒋旭光一行到访公司



2月12日下午，中国南水北调集团有限公司董事长、党组书记蒋旭光，副总经理、党组副书记于合群，副总经理、党组成员孙志禹一行到访公司，黄委副主任牛玉国、黄委规划局局长王煜，公司领导张金良、安新代、景来红、李清波及西线项目人员参加交流座谈。

张金良对蒋旭光一行的到来表示热烈欢迎，并邀请参观了公司成果展示中心，简要介绍了公司的基本情况、业务领域、主要业绩及创新成果等。随后向到访客人汇报了南水北调西线工程成果与历程、目前研究的主要进展及下一步的工作安排。张金良董事长指出，黄河设计公司长期致力于南水北调西线工程的规划论证工作，取得了大量的研究成果，西线工程对推进国家西部的综合开发、促进黄河流域生态保护和高质量发展具有十分重要的意义，目前一期工程方案完成了大量的工作，已具备开展可研工作的条件。建议集团公司尽快成立业主单位，加强协调沟通，共同推进西线一期工程前期工作开展。



蒋旭光对公司的热情接待表示了衷心感谢，对公司近年来发展及取得的成绩表示赞赏，对公司多年来在西线工程规划研究方面开展的大量工作予以肯定。他指出，西线工程是国家水网事业发展的血脉，日前在西线的考察工作对推动工程发展具有重大意义，我们双方一定要坚定信心，达成共识，尽快推进西线工程下一步工作的进展。

双方还就进一步深化合作等有关问题进行了沟通和交流。

## 黄委党组成员王乃岳到公司调研

2月8日上午，黄委党组成员王乃岳到公司调研指导工作，黄委纪检组陪同调研。公司领导张金良、景来红、李清波、胡相杰参加调研。

调研中，王乃岳先后来到公司企业文化展示中心、青年创客中心、职工活动中心，了解公司发展历程、市场分布和业绩、生产生活环境等情况，对公司近年来在服务治黄事业、拓展外部市场等方面取得的成绩给予肯定。随后调研组一行召开座谈会，听取公司党委、纪委工作汇报。

座谈会上，公司党委书记、董事长张金良代表公司党委全面汇报了设计院的基本情况、深入学习宣传贯彻党的二十大精神情况、推动黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略落实情况以及公司全面从严治党工作情况。他表示，公司近年来的发展和进步离不开黄委的指导、帮助和支持，并恳请黄委在今后能够一如既往地关心和支持公司的发展，确保治黄事业重要技术支撑队伍的持续稳定。公司党委副书记、纪委书记胡相杰汇报了公司纪检机构基本情况、纪委主要工作开展情况以及下一步工作打算等。

就做好下一步工作，王乃岳强调，一是要深入学习贯彻党的二十大精神，深化对国有企业政治属性的认识，以政治建设为统领，推动党建和业务的深度融合，切实抓好党建促发展。二是要立足战略研究，统筹做好顶层设计，系统谋划实施，推动黄河流域生态保护和高质量发展重大项目落地见效。三是要以品牌创建为抓手，扎



实推进党建创新提升行动。四是纪检部门要严格履行监督职责，以有效措施推进政治监督具体化、精准化、常态化，形成常态长效的监督体制机制。五是要坚持严的基调不放松，重点加强对贯彻落实中央八项规定情况的监督检查，严守底线，不越红线，加快企业高质量发展。六是要结合国有企业特点深入推进廉洁文化建设，挖掘廉的元素和内涵，涵养黄河设计公司风清气正的政治生态，充分发挥廉洁文化在彰显“不想腐”治本功能中的精神滋养作用。

## 守正创新 踔厉奋发 为建设现代化工程 咨询企业而团结奋斗

——公司召开 2023 年工作会议暨三届六次职代会



2月13日，公司2023年工作会议暨三届六次职代会在郑州隆重召开。会议的主要任务是：学习贯彻党的二十大精神，落实全国水利工作会议和全河工作会议部署，总结回顾2022年工作，分析当前的形势和任务，安排2023年重点任务，号召全体干部职工坚决扛起黄河保护治理光荣使命和重大责任，奋力开拓市场，推动勘察设计、工程总承包、资本运营业务全面发展，为建设理念先进、技术领先，市场稳固、管理精益，效益一流、共同富裕的现代化工程咨询企业而团结奋斗，为全面落实黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略、全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴作出更大贡献。黄委党组成员、副主任周海燕莅临大会指导讲话，公司领导张金良、安新代、景来红、李清波、王兰涛、胡相杰、尹德文出席



会议，会议由公司副总经理谢遵党主持。

周海燕对公司过去一年取得的成绩表示肯定和祝贺。他指出，2022年，设计院领导班子带领全体干部职工，深入学习贯彻习近平总书记治水治黄重要论述精神，全面落实推动新阶段黄河流域水利高质量发展各项部署，克服新冠肺炎疫情等不利因素影响，抢抓机遇，砥砺奋进，企业发展踏上新征程、迈出新步伐、取得新突破。他要求，2023年，设计院要切实当好黄河保护治理事业的排头兵，提高政治站位，坚持用党的二十大精神统一思想、统领全局、统揽工作，认真落实部、委党组决策部署，抢抓发展机遇，力争在推进黄河保护治理事业和推动公司高质量发展上再创佳绩。

张金良作了题为《踔厉奋发 接续奋斗 谱写新时代企业高质量发展新篇章》的讲话。他指出，要充分认识过去五年的工作及十八大以来公司的发展成绩和面临的形势，坚定高质量发展信心和决心。十八大以来的十年，公司全面贯彻中央“十六字”治水思路和习近平总书记系列重要讲话和指示批示精神，实施了一系列战略性、开创性改革

措施，取得了一些突破性、标志性发展成果，迈上高质量发展新征程。全体干部职工要乘势而上，撸起袖子加油干、风雨无阻向前行，在新的时代推动企业更高质量、更有效率、更可持续发展。

他要求，要不忘初心、牢记使命，接续推进古贤、东庄、西线、引黄济宁、黑山峡等黄河保护治理重大项目，争取早日取得更大突破。要坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施创新驱动发展战略和人才强企战略，不断塑造企业发展新动能新优势，真正使科技创新成为企业高质量发展的“最大增量”。要传承优秀文化基因，深刻领悟和践行企业发展六点基本经验，大力营造昂扬奋进的文化氛围，持续锻造“一流企业”品牌形象，为企业高质量发展凝聚精神力量。要认真落实新时代党的建设总要求，坚持党的领导、加强党的建设，打造一支堪当重任的高素质干部队伍，不断筑牢企业的“根”和“魂”。

他强调，一个时期有一个时期的历史使命和任务，一代人有一代人的历史担当和责任。大道至简，实干为要。路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。全体干部职工要立足新时代，面向新征程，以党的二十大精神为指引，踔厉奋发，接续奋斗，谱写新时代企业高质量发展新篇章。

安新代作了题为《守正创新 踔厉奋发 为建设现代化工程咨询企业而团结奋斗》的工作报告。报告指出，2022年，公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，

坚持党的领导，深化改革创新，突出抓好重大项目推进和企业转型发展，圆满完成年度工作任务，各项工作稳中有进、进中向好。

报告明确了2023年的主要目标。要求全体干部职工必增强忧患意识、底线思维，务必居安思危、未雨绸缪，务必厉行节约、艰苦奋斗，做好经受考验的各项准备，以咬定青山不放松的执着奋力实现既定目标。

报告部署了公司2023年重点任务。一是凝心聚魂，抓牢抓实全面从严治党各项工作；二是踔厉奋发，努力建设现代化工程咨询企业；三是锚定目标任务，强力推进黄河保护治理项目；四是强化履约意识，全力做好重大项目生产和建设；五是发挥经营合力，着力提高经济发展质量和效益；六是守正创新，加快建设创新型设计院；七是有效防控风险，持续提升企业发展质量和效益；八是聚焦民生实事，积极推进和谐企业建设。

会上，公司党群部、财务部负责人分别作了2022年财务决算和2023年财务预算报告，职代会提案处理、征集情况报告。部分单位、部门进行了交流发言。

闭幕会上，审议通过了职代会决议，表彰了公司2022年度考核先进单位、经营先进单位、先进生产（工作）者、在各项工作中作出突出贡献的集体和个人，以及重大科技获奖成果等。

公司三总师、副总师，老领导，各部门、各单位主要负责人，职代会代表，特邀嘉宾等近140人参加了大会。



## 公司召开 2023 年度股东会暨第四届董事会第二次会议

2月6日上午，公司召开2023年度股东会暨第四届董事会第二次会议。公司股东代表及全体董事出席了会议，公司监事及有关人员列席了会议。会议由张金良董事长主持。

会议听取了公司2022年工作总结暨2023年工作安排的工作报告，公司2022年财务预算和2023年财务预算建议的报告，公司2023年申请银行授信额度的报告，公司2022年投资工作和2023年投资计划的报告及其他有关事项，研究确定了公司2023年目标任务和重点工作。会议指出，2022年，面对新冠疫情等多重不利因素影响，公司班子团结带领广大干部职工踔厉奋发、勇毅前行，深化改革创新，突出抓好重大项目推进和企业转型发展，圆满完成年度工作任务，成绩来之不易，让人振奋。

会议强调，2023年是贯彻落实党的二十大决策部署的第一年，是深入推动黄河流域生态保护和高质量发展的关键一年，也是公司推动战略性项目落地、推进企业转型发展的重要之年。公司要锚定目标任务，强化生产履约，发挥经营合力，有效防控风险，持续提升企业发展质量和效益，加快创新型设计院建设，努力建设理念先进、技术领先，市场稳固、管理精益，效益一流、共同富裕的现代化工程咨询企业。

股东会及董事会结束后，公司还召开了第四届监事会第二次会议，审议并表决了监事会有关事项。

(办公室)

## 公司召开总包业务风险管控暨法律风险防范手册发布会

为全面提升公司总包业务的风险管控能力，构建公司总包项目法律风险防控知识体系，2022年12月8日下午，公司组织召开总包业务风险管控暨法律风险防范手册发布会。公司领导王兰涛，法务部、市场部、总包部、岩土部、工程院、城乡院、环境院、交通院、生态院负责人现场参会，其他单位负责人、经营人员和项目管理

人员以远程会议方式参会。

公司总包业务经过多年发展，取得了显著成绩。但是随着水利行业强监管呈现常态化、规范化、法治化，公司在质量安全、合同争议、法律诉讼等方面出现了一些问题。为了给公司经营人员和项目管理人员开展项目投标、分包采购、合同履行、变更索赔、争议解决等工作提供方法指南和有益参考，法务部和总包部联合编印了《水利工程总承包项目经营法律风险防范指引》《水利工程总承包项目实施及收尾阶段常见法律风险防范指引》(以下简称“手册”)。手册的编制既是落实公司党委《关于加强公司法律风险防控工作的意见》的具体行动，又是公司首次建立总包项目法律风险防控知识体系的有益尝试。

会上，法务部首先介绍了手册的编制背景、特点和重点内容，并结合典型案例，对有关施工分包、联合体模式、工程签证、政府审计为结算依据等常见法律问题、主要风险点及防控措施进行了讲解和提示。接着，总包部结合工程实际介绍了解决问题的具体方法，强调了在工程实践中树立风险防控意识、采用科学应对方法是做好法律风险管控的关键。随后，与会人员就总包合同的签订、项目部组建、采购分包、政府审计等具体问题进行了讨论。

最后，公司领导王兰涛就积极做好总包业务提出了三点要求。一要充分认识到总包业务对公司发展的重要意义。广泛推广工程总承包模式是国家政策导向，是推动公司转型发展和带动若干小专业业务发展的需要，对公司形成规模效益和稳定现金流具有重要作用；二要增强积极拓展总包业务的主动性。公司总包业务前景看好，多个大项目的追踪卓有成效，各生产单位都要做好市场、技术、制度等资源储备，为总包项目顺利落地实施奠定基础；三要主动适应水利行业强监管常态化、法治化要求。要掌握科学的风险处置方法，树立风险意识，增强守法观念，在重点关注费用支付、分包商选择、责任划分、质量管控、安全管理等问题的基础上，灵活处理实务问题，全面管控总包项目风险。

通过座谈，与会人员了解了总包项目应重点关注的法律风险，进一步强化了流程管理和风险管控意识。会后，法务部将根据工作需要赴相关单位和项目开展手册宣贯培训工作。

## 公司举办国家宪法日暨学习贯彻《黄河保护法》座谈会

为深入开展第九个国家宪法日和“宪法宣传周”活动，学习贯彻《黄河保护法》，12月6日上午，公司普法办、法务部在603会议室组织召开“12.4宪法宣传周暨学习贯彻黄河保护法”座谈会。公司领导牛富敏，法务部、市场部、生技部、党群部、规划院、环境院、生态院、云河公司负责人参加座谈，各单位（部门）普法联络员以腾讯会议方式线上参会。

会上，法务部首先介绍了《黄河保护法》制定的背景意义、立法过程和主要亮点。接着，规划院介绍了黄委启动立法工作的过程以及参与《黄河保护法》立法相关专题研究的成果。随后，与会人员围绕发挥规划的引领、指导和约束作用，持续做好治黄技术支撑，进一步开拓黄河流域市场，培育黄河流域重大项目，生态环保、信息化等业务深度介入，黄河文化融入水利工程等内容进行了交流座谈。

最后，公司领导牛富敏对学习贯彻《黄河保护法》提出了三点要求：一要充分认识到法律的意义。从国家层面来讲，完备的法律体系、良好的法律秩序是一个国家竞争力和文明程度的体现；从企业层面来讲，法律知识运用能力是企业的竞争优势和行稳致远的保障；从个人层面来讲，法治意识、法治观念代表一个人的文明程度和基本素养；二要精准把握《黄河保护法》出台的背景意义。《黄河保护法》是全面推进国家“江河战略”法治化的标志性立法，对于解决黄河流域生态保护修复和污染治理等迫切问题具有十分重要的意义；三要把学习贯彻《黄河保护法》与本部门、单位生产经营工作和企业发展结合起来，形成新的生产力。要明确法律红线，实现安全发展。寻找商机，把《黄河保护法》的出台当做资源，形成企业竞争优势，为公司创造价值。

通过座谈，与会人员了解了《黄河保护法》出台的背景意义、主要亮点、重要条款，初步分析了相关法律条款对公司可能产生的影响，进一步树立了抢抓市场机遇、严守法律底线的意识，增强了学习贯彻《黄河保护法》的自觉性、主动性，为推动《黄河保护法》落地实施奠定了良好基础。

## 公司顺利通过水利水电勘测设计单位安全生产标准化一级达标认证

2022年12月29日，水利部监督司发布了《水利部第十三批安全生产标准化达标名单公示》，公司成为了水利行业首批通过勘测设计单位安全生产标准化一级达标认证单位。

2021年初，中国水利企业协会发布了《水利水电勘测设计单位安全生产标准化评审规程》，明确了水利水电勘测设计单位安全生产标准化分为一级、二级和三级，其中一级为最高，需要在134项三级评审项目中取得90分及以上的高分，且7项一级评审项目得分不低于应得分的70%。2022年初，水利部把组织开展勘测设计、工程监理等四类单位安全生产标准化评级工作列入年度安全生产工作要点。2022年3月，中国水利企业协会正式发布了《水利水电勘测设计等四类单位安全生产标准化评审申请材料的要求》，水利水电勘测设计单位安全生产标准化评审工作正式在水利行业推行。

在获悉要求后，生产技术部积极策划，迅速行动、加班加点，高质量完成各项工作。在网上申报阶段，对照评审规程的134项条款，完成了对现有安全生产管理制度梳理、整合、优化工作，形成现有40项安全生产管理制度。同时，组织各部门、各单位（含子公司）全面开展了自查评价工作，形成了27份自评材料。在各单位自评的基础上，生产技术部编制完成了近5万字，120余页的公司勘测设计单位安全生产标准化自评报告，整理汇总了100余份支撑性材料。在现场评审阶段，对照评审条款逐一串联完善了400余份支撑性证据，形成了公司《勘测设计单位安标证据索引》，极大提升了勘测设计单位安标创建的成果质量。另外，针对各单位（部门）自评材料与评审标准要求之间存在的差距，编制了《勘



测设计单位安标提升督导方案》，并针对所有生产单位、部分职能部门和外业项目开展了勘测设计单位安标内审工作，进一步提升了公司安全生产标准化整体水平。

2022年8月，水利部获悉公司勘测设计安标工作进展情况后，水利部监督司钱宜伟司长亲自带队，组织行业内各兄弟单位在公司召开勘测设计单位安全生产标准化专题研讨会，把公司作为行业标杆，推进水利行业勘测设计安标评审工作。

日前，公司已顺利通过了水利水电勘测设计单位一级达标认证工作，但安全生产标准化工作只有起点没有终点，生产技术部将会一如既往，扎实做好各项工作，持续推进公司安全生产标准化迈向更高水平。

## 公司获发新版水安全管理体系 认证证书

近日，公司收到了北京中水源禹认证有限公司颁发的新版水安全管理体系认证证书（注册号：CMSC-SL-2022-12）。继2019年首次获证后，成功通过三年一次的再认证审核。

本证书适用范围包括：公司资质证书范围内的水利水电工程设计，资信证书范围内的水利水电工程咨询。

公司顺利通过水安全管理体系再认证，说明公司目前所建立的管理体系及其运行情况能够满足标准要求，紧跟国家政策，有效履行了公司的社会责任，持续保持公司在水利行业管理体系方面走在全国的前列，对外证明了公司的水安全管理能力，提升社会和市场信誉，为参与市场竞争创造优势、积累资信。

## 公司顺利通过 2022 年四体系外审

11月22日至25日，北京中水源禹认证有限公司派出审核专家组一行4人，首次采取线上审核的方式，对公司质量环境职业健康安全管理体系进行了监督审核，对水安全管理体系进行了再认证审核。审核专家从体系的符合性、适宜性、有效性和持续改进等方面对公司四体系进行了审核评价，并结合审核发现及公司实际提出了不少建设性的意见和建议。

按照审核计划安排，审核组11月22日上午组织召开了四体系外审首次会议，公司总经理安新代表公司对审核组表示了热烈欢迎，并就公司内外部环境变化、行业发展等问题同审核组进行了座谈。首次会议后，审核组对公司体系覆盖范围内的有关单位、部门进行了审核，获取了评价公司四体系运行的客观证据。

在11月25日召开的末次会议上，审核组通报了此次审核情况，并一致认为：公司最高管理者和管理团队关注和重视四体系建设、运行和持续改进工作，履行了管理职责和承诺；公司具有稳定的提供满足顾客要求和适用法律法规要求的产品和服务的能力，各部门以及项目实施过程和外业现场运行管理符合实际，持续合规、有效；上一周期发现的问题进行了有效的改进，未发生较大质量安全事故和顾客重大投诉。审核组同意推荐保持质量环境职业健康安全管理体系认证注册，换发水安全管理体系认证证书。公司总经理安新对审核组认真、严谨、辛勤的工作表示衷心感谢，并要求针对审核组提出的观察项及审核发现的问题，各单位、部门应认真分析、落实、整改，保证四体系持续改进和提升。



## 水规总院召开黑山峡水利枢纽工程规模论证专题成果技术讨论会议

2023年1月29日至31日，水利部水利水电规划设计总院在北京新疆大厦组织召开会议，对公司主持编制的《黄河黑山峡水利枢纽工程规模论证专题报告》（简称《规模论证报告》）进行技术讨论。参加会议的有特邀专家，水利部规划计划司、水库移民司、黄河水利委员会，南水北调集团，甘肃省水利厅、生态环境厅，甘肃白银市、靖远县、平川区、景泰县，宁夏水利厅、生态环境厅，中卫市、沙坡头区，中水北方公司，黄河水资源保护科研院等单位的领导和代表。公司副总经理兼黑山峡项目经理、设总谢遵党、副总工兼黑山峡项目副经理张会言参加会议。

黑山峡水利枢纽工程规模论证专题是黑山峡工程可行性研究工作中首个完成的也是最关键的专题，关系到工程规模、投资等重大指标的确定。专题工作时间紧、任务重，自2022年9月中旬项目工作启动后，项目组成员集中办公、

加班加点，克服疫情等不利因素影响，最终在春节前按时完成报告成果。

会议听取了《规模论证报告》主要成果汇报，并进行了深入讨论。与会专家和代表一致认为，黑山峡河段是黄河上游干流上最后一个具备修建高坝大库条件的河段，在黄河治理开发中具有承上启下的战略地位；黄河黑山峡水利枢纽工程建成后，可维持宁蒙河段较大的中水河槽规模、改善宁蒙河段水沙关系，减轻宁蒙河段凌汛威胁，保障区域城乡用水安全、提高宁蒙河段生态流量保障程度，还可提升黄河上游水电基地发电效益，兴建黄河黑山峡水利枢纽工程是必要的。同时，各专业的专家和代表也对《规模论证报告》进一步修改完善提出了宝贵意见。

下一步，项目组将根据专家意见，抓紧修改完善《规模论证报告》，确保可研工作顺利推进。



## 水规总院召开黄河流域防洪规划修编设计洪水复核分析报告审查会议

2023年2月6日至7日，水利部水利水电规划设计总院在北京组织召开会议，对公司主持编制的《黄河流域防洪规划修编设计洪水复核分析报告》（以下简称《分析报告》）进行技术审查。参加会议的有特邀专家，水利部规划计划司、水旱灾害防御司、黄河水利委员会、沿黄各省区水利厅等单位的领导与代表，公司副总工万占伟及项目组成员参加会议。

2021年水利部启动新一轮七大流域防洪规划修编工作，按照黄委安排，我公司作为技术牵头单位开展黄河流域防洪规划修编工作。流域设计洪水及洪水蓄泄关系研究是支撑规划编制的八个重大研究专题之一，其中设计洪水成果是流域防洪规划修编的重要基础，其可靠性和合理性影响着流域防洪工程的战略布局，关系着流

域的防洪安全。研究流域洪水变化特点、防洪新形势及洪水演变规律，结合最新水文系列等资料，对设计洪水成果进行复核是一项十分重要的工作。自规划修编工作启动以来，项目组成员保持高度负责态度，认真严谨的工作作风，开展了设计洪水复核分析工作，黄委和公司领导多次听取项目组成汇报，1月底项目组完成《分析报告》并报请水利部审查。

会议听取了《分析报告》的主要成果汇报，专家们对本次复核分析工作给予了充分肯定，就相关技术问题进行了质询、讨论，形成了审查意见纪要。

下一步项目组将根据审查意见纪要对《分析报告》进行补充和完善，尽快上报审批。

## 公司领导参加平陆运河施工图设计推进会

2023年2月1日，平陆运河集团有限公司在南宁组织召开西部陆海新通道（平陆）运河（以下简称：平陆运河工程）施工图设计推进工作会议，平陆运河集团公司相关领导和代表、平陆运河参建各设计单位主管领导参加会议，公司领导景来红受邀参加会议。

各设计单位在汇报了施工图设计进度后，运河集团领导对施工图提交节点时间做了安排，并要求各设计单位提高政治站位，把打造优质工程、绿色工程、廉洁工程切实落到施工图设计中，确保设计质量，严控设计变更。公司领导景来红对持续做好设计服务，确保主体工程按时开工

等内容做了表态发言。

2023年是公司参与平陆运河的第三个年度，春节期间自治区刘宁书记初四视察调研现场、先导段的持续施工等都预示着本年度仍是任务繁忙的一年。为了确保设计的持续，项目组人员春节期间坚守南宁和钦州现场，配合咨询单位完成枢纽招标控制价编制，做好先导段的设代服务工作。项目组主要成员也都在春节假期末尾返回南宁岗位，全力以赴推进施工图设计，踢好“临门一脚”，为平陆运河设计阶段的工作画上圆满句号。



## 公司中标环北部湾广东水资源配置工程 水土保持和环境保护监理项目

1月14日，环北部湾广东水资源配置工程水土保持和环境保护监理合同签约仪式在广东粤海粤西供水有限公司举行。公司副总经理牛富敏应邀出席签约仪式，并代表公司签署合同。

环境院继去年中标环北部湾广东水资源配置工程移民监督评估项目后，在公司领导和市场部的大力支持下，又成功中标该工程水土保持和环境保护监理项目，喜夺新春“头彩”，是迄今为止环境院中标合同额最大的市场项目。

环北部湾广东水资源配置工程是国家水网骨干工程、国家150项重大水利工程项目，是广东省重点推进的55项重大水利工程之一，是“一带一路”、粤港澳大湾区建设、北部湾城市群、珠江—西江经济带等国家级经济发展战略的重要内容，是广东历史上引水流量最大、输水线路最长、受水区域最广、建设条件最复杂，工程投资规模最大的跨流域引调水工程。

该项目中标是公司在水土保持和环境保护监理行业中的又一佳绩，公司将用好项目平台，在下一步项目服务过程中，提供作为水土保持工程施工监理甲级、环境保护监理专业资质所具有的一流的技术服务，使项目平台成为“黄河设计”品牌展示平台、能力提升平台。目前，环境院已组织管理、技术骨干人员精心准备项目进场前各项工作，高效履约、精诚服务，努力打造标杆项目。

签约仪式前，牛富敏代表公司汇报了监理工作思路，解读了新时代民生精品水利工程的核心特征，指出了水环保监理的特点和难点，承诺了项目资源配置和总部支持，用监理一张图讲解了各阶段的任务、方法、制度和管理产品，引发了参会人员的强烈共鸣。粤西公司还进行了安全、质量、进度、投资、廉洁五大管理体系及监理合同宣贯，廉洁预警谈话，诚信廉洁承诺书签署，监理中标8家单位考核排名等活动。



# “十四五”国家重点研发计划“南水北调西线工程调水对长江黄河生态环境影响及应对策略”项目启动暨实施方案论证会顺利召开

2月17日，由公司牵头承担的国家“十四五”重点研发计划“长江黄河等重点流域水资源与水环境综合治理”专项“南水北调西线工程调水对长江黄河生态环境影响及应对策略”项目启动暨实施方案论证会在郑州顺利召开，会议采用线上线下相结合的方式进行。会议宣布成立项目咨询指导专家组，专家组由中国工程院王超院士、中国工程院邓铭江院士、中国工程院吴丰昌院士、中国工程院胡亚安院士等领域知名专家13人组成。参加会议的还有中国21世纪议程管理中心、水利部国际合作与科技司、河南省科技厅、黄河水利委员会和项目单位的领导以及项目研究骨干共80余人。会议由黄委国际合作与科技局部国明局长主持。

公司董事长张金良代表项目承担单位致辞，中国21世纪议程管理中心项目主管马浩和水利部国际合作与科技司处长金旭浩分别对项目管理政策和紧密结合实践等方面提出了具体要求。黄委副主任薛松贵讲话指出，南水北调西线工程是支撑国家发展战略的重大基础工程，该项目的启动和实施，对推动南水北调西线工程生态可行性论证和调水方案优化具有重要的实践意义。

项目实施方案论证环节，专家组听取了项目负责人景来红关于南水北调西线工程背景、项目的整体实施方案以及五个课题实施方案的详细汇报，充分肯定了项目的研究意义和已开展的工作。专家们指出，项目目标清晰、技术路线合理、研究方法先进、管理措施规范，关键技术创新性强；同时指出项目团队要加强内部的交流合作、优势互补、协同攻关，围绕关键科学和技术问题，在南水北调西线工程调水生态环境评估关键理论与技术方面取得突破性研究成果。

最后，项目负责人景来红代表项目团队衷心感谢专家们的建议和意见，表示项目组将进一步完善实施方案，加快部署，积极组织各任务承担单位深入研究，迅速开展技术攻关，高质量完成项目各项任务。



# “十四五”国家重点研发计划“变化环境下长江黄河丰枯遭遇及极端枯水年水资源调配研究”项目启动暨实施方案论证会成功举行

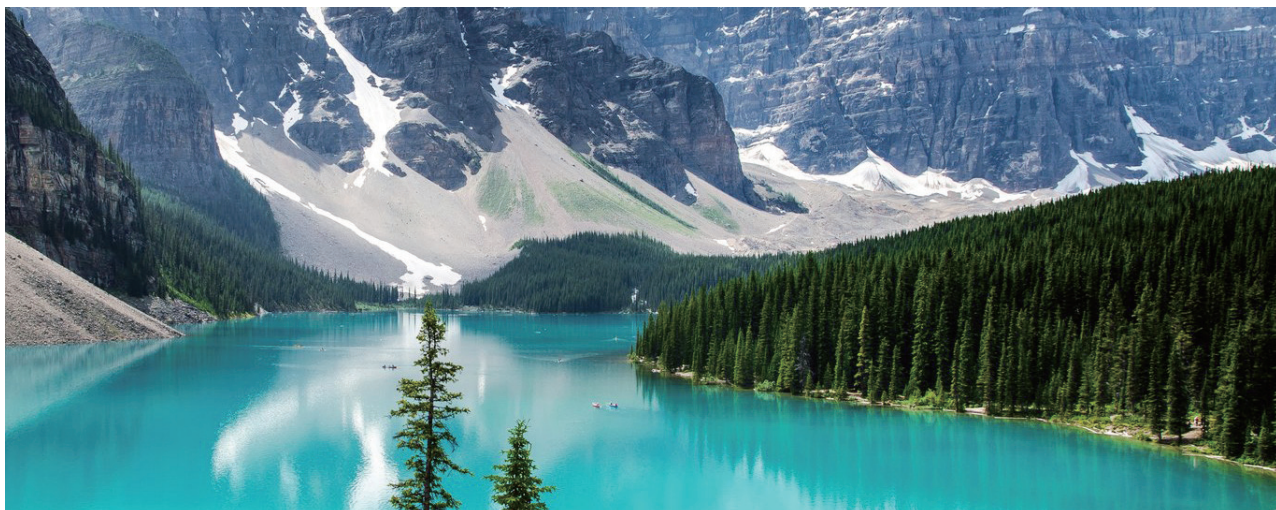
2月11日，由公司牵头承担的“十四五”国家重点研发计划“变化环境下长江黄河丰枯遭遇及极端枯水年水资源调配研究”项目启动暨实施方案论证会顺利召开，会议采用线上线下相结合的方式进行。会议宣布成立了项目咨询指导专家组，由中国工程院王浩院士，中国工程院张建云院士，中国科学院夏军院士，中国工程院邓铭江院士，中国工程院冯起院士等领域知名专家共17人组成。参加会议的有中国21世纪议程管理中心、水利部国际合作与科技司、河南省科技厅、黄河水利委员会和项目单位的领导以及项目研究骨干共70余人。会议由黄委国际合作与科技局邵国明局长主持。

公司景来红副总经理首先代表项目牵头单位致辞，中国21世纪议程管理中心项目主管马浩和水利部国际合作与科技司张景广副处长分别对项目管理政策和紧密结合实践等方面提出了具体要求。黄委薛松贵副主任讲话指出，黄河流域水资源十分短缺，极端情况下可能引发供水危机，本项目探索研究极端枯水年跨流域水资源调配与供水安全保障的相关理论、技术、模型和解决范式，对充分发挥南水北调东中西线各自优势，保障极端情况下黄河流域水资

源安全，提高国家水资源战略配置水平具有重大意义。

项目实施方案论证环节由王浩院士、邓铭江院士、黄强教授和王建华教高共同主持。十四位特邀专家听取了项目负责人王煜关于项目整体情况的介绍，以及5个课题实施方案的详细汇报，充分肯定了项目的研究意义和已开展的工作，也对项目总体目标、研究内容、课题间合作交流等方面提出了很多颇具建设性的指导意见。专家们指出，项目目标明确、科学问题清晰、团队框架设置合理，技术方案可行，拟创建的缺水影响定量评估、南水北调多线路挖潜增供、跨流域水资源联合调配、流域水资源系统韧性提升等关键技术创新性强，同意通过实施方案论证。同时希望项目团队加强内部的交流合作、优势互补、协同攻关，围绕关键科学和技术问题，在应对极端枯水的黄河流域水资源安全保障能力的理论和技术研发上取得突破性研究成果。

最后，项目负责人王煜代表项目团队衷心感谢专家们的建议和意见，表示项目组将进一步完善实施方案，严格按照项目年度计划和考核节点，积极组织各承担单位迅速开展技术攻关，按时、保质、高效完成项目各项任务。







## 邓铭江院士：大雪飘飞二十年

今天，2023年元月11日，三九隆冬，大雪之夜。突然想起6年前的一篇随笔“大雪飘飞二十年”，与君共怀那些远去的岁月，那些大雪飘飞的夜晚。

一场大雪，白了边塞，不期而有约。毕竟已是隆冬，已值岁末。

好一场飘飘洒洒的大雪！天地间，盛开怒放的雪花飞泻而下，莽莽苍苍，雄浑磅礴，宛若一场浩大而璀璨的盛典。寒冬里，枯索的绝彻大地，瞬间变得银白、纯净、明媚而丰满。

岁末的日子，是沉思的日子；而窗外片片盛开的雪花，又引人遐想。大雪如烟，思绪如烟，往事如烟……

二十年前的1996年岁末，受上级组织部门的委派，我前去阿勒泰地区的富蕴县挂职任县委副书记，那是一个大雪飘飞的日子。

从乌鲁木齐出发，沿着刚刚建成的216国道一路向北，雪野茫茫，路上少有过往的车辆。漫天的雪花肆意地飘洒着，轻舞飞扬，迷蒙空寂，虚幻飘忽，仿佛像飘逸灵动的天使，又仿佛像古灵精怪的精灵，将我们一程又一程地带入雪海的深处，让我们置身于那个万里冰封的银色世界。

越靠近阿尔泰山，雪下的越大，车窗外寒风呼啸，雪花密集，眼前好像拉过一张白色的大幕，遮挡住了前行的道路和四周的视线，大有埋葬一切之势，所有的生机与颜色，全部被遮盖了，只有这条公路和路两边的电线杆，可以使你真实地感受到这里是有人类生活的地球。大雪冰封了辽阔的准噶尔盆地，冰封了广阔的阿勒泰草原，也把我们的冰封在了眼前这片万象空寂之寓。我依稀听到沙沙作响的落雪声，也分明感觉到啧啧作响的雪团击打声。

真是好大一场雪呀！

当寒冷强劲的西北风横扫而过时，刹那间，风吹雪的奇观更是让我目瞪口呆。天空中降落的雪花与狂风卷起的雪花，交织在一起，飞舞的更加纷繁迷离；茫茫雪原被卷起层层巨浪，从半空中呼啸而过；地下不时地钻出一条一条白色巨蟒，贴着路面翻滚穿行，在公路的下风口，一旦遇到阻挡，旋即就会形成一道道雪障，严重阻碍交通畅行。一路上道路维护站的铲车，一刻不停地清除路面上的积雪，推出一条仅容一辆车通行的狭窄甬道，路两侧的雪墙要高出车顶许多，行驶在其中一定要抓紧方向盘，加足马力全力向前拱行，否则，很可能连人带车被风吹雪所掩埋。

这场大雪，二十年后依然让我恍若昨日，历历在目。

四百多公里的路程几乎花了一个对时。县里的领导早已等待多时了，滚烫的奶茶、浓烈的美酒、香气扑鼻的手抓肉、热情洋溢的气氛，顿时驱赶走了浑身的寒气和内心的惊恐。

像富蕴县这样人口不到4万的偏远小县城，在216国道通达以前，冬季大雪封山后，与外界联系是一件较为困难的事，整个冬季的用度特别是年货，一般都要在大雪封路前，提前屯储好。遇到了这样的天气只能是“窝居炕榻，围炉论酒”了。县水利局的老王局长，指着刚刚端上桌的马鹿肉，一个劲地夸我有口福。原来后山两米厚的积雪，掩埋了地面所有能吃的植物，逼得马鹿、鹅、喉羚等野生动物，不得不下山闯入牧民的羊圈抢食草料，所以才得来

这些稀罕的野味。

县长马宁语重心长地告诉我：哈萨克牧民的一年，分为两部分：即暖半年与冷半年，且生产生活环境反差巨大。暖半年游走在水草丰美的夏牧场，那里是他们的天堂；冷半年则游走在荒漠贫瘠的冬牧场，如同在地狱中苦熬挣扎。只有实现定居，才能从根本上解决以牧民、牧草、牧业为核心的“三牧”问题。然而，定居须先定畜，定畜要先定草，定草必先定水，若能在乌伦古河中游建成峡口水库，可在南岸开发八万亩饲草饲料地，为两万游牧牧民定居提供水源和草业保障。

这番话，让我在二十年前那个大雪飘飞的寒冬彻夜未眠。自此，也让我拥有了一个忧思长长的冬天……

饥饿的羊儿能刨吃到冰雪覆盖之下干枯的野草吗？

失散的羊群还能找到归途的方向吗？

牧人们单薄的毡房能抵御寒风暴雪的侵袭吗？

数九寒天里每一个漆黑的夜晚他们将怎样度过？

突如其来的疾病、灾祸，谁会向他们施与援手？

……

在富蕴县履职的两年期间，大多数时间都奔波于首府与首都之间，争取立项，落实资金，并夜以继日地组织水库大坝和灌区工程的勘测设计。在我即将离职的时候，峡口水库终于得以开工建设，实现了我人生中一个无比美好的心愿。

在接下来的工作岗位和工作经历中，无不烙记着二十年前那场大雪的感悟，无不牵扯着哈萨克牧民的情感交融，始终警醒着自己的责任和担当。

本世纪初，鉴于我国内蒙古、新疆、西藏、青海四大牧区天然草地过度放牧、草原生态系统严重受损、“三牧问题”亟待解决的紧迫要求，遵照国家的总体部署和“草畜平衡，水土平衡，小开发，大保护”的设计思想，我主持完成的《新疆牧区草原生态建设水资源保障规划》，已然成为新疆草原生态系统保护和草原畜牧业的发展顶层设计。

随后，在规划的指导下，集中在北疆主要牧区建成三十余座水库及引水工程，为新建一百万亩饲草饲料基地和十万游牧牧民定居提供了水源保障。并花费了四年时间，用心撰写了那部90万字的专著——《新疆定居兴牧水源工程及技术支撑》。特别是继峡口水库建成之后，在乌伦

古河北岸又修建了黄泥滩水库，开发了十万亩饲草饲料地。

岁月如歌，岁月如风。马宁县长的那番话在我耳边回响了三十年，那场大雪在我眼前飘飞了三十年。终究，带着一份真挚的感情，认认真真地做好了一些事，这让我聊以自慰，也能够略为释怀了。

二十年后的2016年岁末，阿勒泰的雪，也下得特别大。第一场暴雪，就连续下了6天，工地上的积雪顿时达到了一米厚，变成了茫茫的大雪原。雪地反射的银光，强烈刺啄着我的双眼，满目流银，四野飘寒，远处的视野一片迷离，呼啸的寒风席卷了大地的每一处角落。

今年冬季的心情，注定又会与往年不同。一项横跨准噶尔盆地的宏大引水工程已破土动工，五百余公里长的引水隧洞，十八条勘探试验洞，在千里冰封的茫茫雪原，一字展开。为了抢抓进度，每个洞口都在紧张地进行冬季施工。面对这样一个前无古人、后无来者的宏伟工程，责任和压力是巨大的。可以预见，今后十年里，每一个大雪飘飞的严冬，都将是工程建设最艰难的日子。这既是使命，也是担当，我们的努力和付出，就是让哈萨克牧民以及更多人过上幸福、安康、甜美的生活。

此情此景，我又想起了二十年前那场飘飞的大雪……

那些游走在冬牧场的哈萨克牧民是否住进了宽敞温暖的“安居房”？舍饲在“暖圈”的牛羊是否正在幸福地咀嚼着草料？

院落里是否储够了足以度过“冷半年”的饲草饲料？

牧民家家户户是否正在围炉品茶、论酒？

……

俯仰天地，苍生为念。人生数十年，名利皆浮云。引一注清流进万古荒野，将自己生命的轨迹溶入山河重塑的伟业中，足堪欣慰。

此刻，置身于大雪纷飞的工地上，我依稀看到：十年后这股清流所浇灌的良田万顷、芳草连天、繁花绿树，还有锦绣田园里安老的老人和孩子的笑脸……而这之中有我们一份心血、一份贡献，也将足慰平生，泰然释怀了。

这也许，还是源于二十年前大雪飘飞的那个寒夜不曾忘记的初心吧！

感谢那场大雪，那个寒夜，使我在以后二十年里，始终拥有一个心情饱满的冬天。

小时候，读了点私塾的奶奶，总是教育我“与人为善，

自己为善”，其实对我价值观的形成，还是发挥了重要作用的。人之初的那一颗本心，总归与善良、真诚、无邪、进取、宽容、博爱相连，支撑了我大半个人生。

大学毕业，怀着一颗火热的心与一腔济世情怀，渴望通过不懈努力，成为一名卓尔不凡的工程师，或成为一名卓有建树的科学家，以此来实现自己的人生价值。成长过程的那一颗本心，也总归与感恩、敬业、勤奋、笃学、求实、谦和相连，伴随着我成长的历程。

一个人在成长的过程中，难免会受到各种诱惑、杂念的纷扰，善良的初心会蒙罩阴影，理想信念会受到动摇，思想行为会出现偏离。人生活在社会群体里，难免为了生存，为了面子，相互碰撞。因此，保持我们善良、宽容、与人为善的初心尤为重要。与人为善，自己为善，善待他人，就是善待自己。

洁白的雪花演绎着四季的传奇。雪融化了，有了欢畅的河流，有了如茵的草地，有了绚丽的花朵，有了茂密的森林，有了世间万物和春华秋实，有了人类和万物赖以生存的环境条件。雪，就像人类那颗善良的初心，纯净、灵动而博大，以悲悯之心与担当情怀，呵护与引领一个更加

充满着真善美的世界。

在纷纷扬扬的大雪里，在白雪皑皑的雪原中，我分明感受到那颗初心正在被亲润、净化，正在被强烈的起搏。

最后，赋诗一首，以表我此刻之感慨。

## 塞外贺岁

雪掩衰草牧野寒，  
情入银海云水暖。  
兴起绿浪千万顷，  
牧人康居绽欢颜。  
水论兴废稳定边，  
不改初心逐梦圆。  
风送长歌沙伴舞，  
绝塞飞雪兆丰年。

邓铭江 / 2016年12月20日  
于阿勒泰地区北屯额河苑





## 丰富自己的四种方式

- 一、以勤养富：不要让今日的懒成为明日的难，要让你的勤奋、努力把自己变得更加强大。
- 二、以学养识：腹有诗书的人，不会将自己囿于生活的鸡毛蒜皮，也不会困于一时的人生低谷。
- 三、以动养身：运动是成本最低的自我升值方式；也是解决烦恼、拥抱生活和自我改变的一味良药。
- 四、以静养心：心静则清，心清则明，这是最好的生活态度，也是人生至高的境界。

★来源人民日报每日文摘公众号

**人民日报**  
RENMIN RIBAO

识别二维码获取更多  
**每日文摘**

---

**每日阅读·提升自己**

**丰富自己的四种方式**

一、以勤养富：不要让今日的懒成为明日的难，要让你的勤奋、努力把自己变得更加强大。

二、以学养识：腹有诗书的人，不会将自己囿于生活的鸡毛蒜皮，也不会困于一时的人生低谷。

三、以动养身：运动是成本最低的自我升值方式；也是解决烦恼、拥抱生活和自我改变的一味良药。

四、以静养心：心静则清，心清则明，这是最好的生活态度，也是人生至高的境界。

——摘自 **人民日报**