



黄河设计人

15

习近平：咬定目标脚踏实地埋头苦干久久为功
为黄河永远造福中华民族而不懈奋斗

陕西省东庄水利枢纽工程成功截流



中国水电建设集团十五工程局有限公司预祝东庄水利枢纽工程截流成功
中铁二十局集团有限公司预祝东庄水利枢纽工程截流成功
中国水利水电第八工程局有限公司砂石公司预祝东庄水利枢纽工程截流成功
中国水电基础局有限公司预祝东庄水利枢纽工程截流成功
中国水利水电第十四工程局有限公司预祝东庄水利枢纽工程截流成功
中国水利水电第八工程局有限公司预祝东庄水利枢纽工程截流成功
中国水利水电第四工程局有限公司预祝东庄水利枢纽工程截流成功
黄河勘测规划设计研究院有限公司预祝东庄水利枢纽工程截流成功
陕西省水利电力勘测设计研究院预祝东庄水利枢纽工程截流成功
陕西建工集团有限公司预祝东庄水利枢纽工程截流成功

勇立潮头 勇挑重担 勇往直前 勇创佳绩 激情作为

古贤水利枢纽工程可研报告复审会顺利召开

李清波被授予“全国工程勘察设计大师”称号

公司2022年工作会议暨第三届五次职代会掠影（一）



公司党委书记、董事长张金良作题为《把握国之大者 保持发展定力 全力推动企业做强做优做大》的大会讲话



公司党委副书记、总经理安新代作题为《真抓实干 攻坚克难 为企业做强做优做大而不懈奋斗》的工作报告



公司副总经理谢遵党主持会议



党群部负责人作职代会提案处理、征集情况报告



财资部负责人作2021年财务决算和2022年财务预算报告



部分单位、部门围绕2022年思路与重要工作进行交流汇报



心怀“国之大者” 勇赴山海征程

大河悠远，天地常新。2021年的大幕在腊梅花开中缓缓落下，2022年的崭新画卷正迎着新一年的朝阳徐徐开启。

过去的2021年，是庆祝中国共产党成立100周年的喜庆之年，也是贯彻黄河流域生态保护和高质量发展战略的重要之年。回首2021，我们既品尝了奋斗的艰辛，也收获了成功的喜悦。

一年来，我们笃学笃信笃行习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持政治统领、党建引领，扎实开展党史学习教育、“三对标、一规划”专项行动和“作风建设年”活动，砥砺初心使命，锤炼忠诚干净担当的政治品格，进一步夯实了投身“幸福河”建设伟大事业的思想根基、政治能力、战略眼光和专业水平，凝聚了推动企业高质量发展的磅礴力量。

一年来，我们始终心怀“国之大者”，坚决扛起支撑新阶段黄河流域水利高质量发展的历史使命和政治责任，高质量完成黄河流域水灾害防治、水资源利用、水生态修复、水环境治理等领域多个专项规划编制任务，坚定不移推进古贤、西线、黑山峡、引黄济宁、黄河下游生态廊道、黄河下游生态航道等重大项目前期工作，积极服务东庄水库、榆林供水、引汉济渭二期、岱海生态补水等重大工程建设。从支撑治黄顶层设计到助力锻造治河重器，我们在追梦逐梦的路上，奏响企业与祖国共奋进的昂扬旋律。

一年来，面对新冠肺炎疫情和郑州7·20特大暴雨灾害的双重冲击，我们围绕企业高质量发展大局，坚持安全稳定和改革发展两手抓，克服诸多困难，战胜各种挑战，全面完成年度目标任务。我们聚焦经营龙头抓订单，在广西、雄安新区、广东等区域市场取得新突破；我们聚焦过程管控强质量，全力确保那棱格勒水利枢纽、九峰山抽水蓄能电站、塔河治理二期、和田河治理、马来西亚巴蓄水电站等国内外1800余个项目有序推进；我们聚焦技术创新强支撑，致力于破解黄河水治理与水安全前沿技术和卡脖子难题，设立前沿技术及战略研究院、国家水网安全研究院，全面开启创新型设计院建设新征程；我们聚焦精益化管理促效益，以绩效大数据平台为抓手，推动生产、经营、财务协同能力大幅增强。企业竞争力、影响力、创新力和管控力稳步提升，我们朝着做强

做优做大的目标迈出了坚实的步伐。

一年来，有很多精彩令人难忘。在郑州千年一遇的特大暴雨灾害来临时，我们服从大局、听从指挥，出动抢险救援1200余人次，以扎实的技术服务彰显企业担当；在黄河秋汛防御的紧要关头，我们全院动员、尽锐出战，派出20余支专家组和抢险突击队，共计310余人，赴防汛一线开展技术服务、巡查查险和抢险工作，下足“绣花功夫”，全力支撑洪水调度决策，积极助力一线防汛抢险，用实际行动诠释初心使命……

一年来，有很多成绩值得盘点。我们成功中标西部陆海新通道（平陆）运河项目，获批建设水利部黄河流域水治理与水安全重点实验室，设计的东庄水库如期截流，几内亚苏阿皮蒂水电站通过验收，第一座高标准免管护新型淤地坝试点工程开工建设，河南省首例“双供双排”试点项目在新乡平原示范区落地实施……

一年来，有很多荣誉值得铭记。李清波同志获评“全国勘察设计大师”，公司荣获全国五一劳动奖状，大型水利枢纽生态效益评估与提升关键技术及应用研究等10项成果获省部级科技奖励，代建的河南省科技馆新馆荣获中国钢结构金奖，“TBM刀盘”发明专利获中国专利优秀奖……

一幕幕高光时刻见证了黄河设计院在推进企业高质量发展的道路上步履铿锵。

成绩不是等出来的，也不是喊出来的，而是广大干部职工夜以继日拼出来的，是全体黄河设计人风雨无阻干出来的。从雪域高原到东海之滨，从塞北草原到彩云之南，从中原腹地到异国他乡，处处都有黄河设计人奋斗的身影。舍小家为大家，这是黄河设计人对信仰的深情守望，对事业的执着追求！向辛勤付出的黄河设计人致敬！

大河流日夜，慷慨歌未央。2022年是充满希望和挑战的一年，我们肩上的担子比以往任何时候都更艰巨，我们肩负的使命比以往任何时候都更荣光。让我们心怀“国之大者”，勇赴山海征程，用汗水浇灌梦想之花，用脚步丈量发展之路，撸起袖子加油干，全力支撑黄河流域生态保护和高质量发展，共同开创企业兴盛、员工幸福的美好明天！





主办单位：黄河勘测规划设计研究院
有限公司

编委会主任：张金良

编委会委员：安新代 谢遵党 景来红
王宝成 牛富敏 李清波
丁大发 王兰涛 胡相杰
刘继祥 尹德文

总 编：刘亚丽

执行主编：赵媛媛

编 辑：焦 伟 刘子学 史 记

美术编辑：朱丽娟

编 务：李瑞红

准印证号：（省直）2017060号

电 话：0371-66023546

传 真：0371-65959236

邮 箱：huangheshejiren@163.com

网 址：http://www.yrec.cn

地 址：郑州市金水路109号

邮 编：450003

目 录 CONTENTS

◆ 卷首语

心怀“国之大者”勇赴山海征程 1

◆ 黄河流域生态保护和高质量发展

习近平：咬定目标脚踏实地埋头苦干久久为功 为黄河永远造福
中华民族而不懈奋斗 4

《求是》刊发水利部党组署名文章：为黄河永远造福中华民族
而不懈奋斗 7

汪安南：以“十六字”治水思路为指引 加快推进新阶段
黄河流域水利高质量发展 11

◆ 聚焦重点工程

陕西省东庄水利枢纽工程成功截流 15

古贤水利枢纽工程可研报告复审会顺利召开 16

青海省引黄济宁工程可行性研究报告顺利通过黄委技术审核 17

吹响集结号 | 黄藏寺水利枢纽工程 2022 年有序复工 18

合力谱写运河新篇 齐心铸就世纪工程
——平陆运河可研报告编制工作纪实 20

青山为伴，苦尽甘来
——柴石滩灌区工程东干渠隧洞实现全线贯通 23

◆ 党的建设

公司召开党史学习教育总结暨 2022 年全面从严治党工作会议
等 3 篇 24


◆ 荣誉资质

李清波被授予“全国工程勘察设计大师”称号等 7 篇 28

◆ 纪实特写

秋汛之战
——规划院全力应对黄河秋汛 32

扬帆踏浪 中流击水
——云河科技成立两周年发展纪实 35



立足黄河谋发展，多业并兴抢机遇	
——城乡建设院市场开拓之路	39
坐落山间的节能“大电池”	
——九峰山抽水蓄能电站勘探工作纪实	40
鬼斧神工黑山峡 乘风破浪勘探人	
——黑山峡河段开发论证项目勘探工作回顾	43

◆ 先进风采

【黄河秋汛防御先进个人】

王大川：用行动诠释责任 以奉献彰显担当	44
---------------------	----

◆ 企业动态

真抓实干 攻坚克难 为企业做强做优做大而不懈奋斗等 6 篇	46
-------------------------------	----

◆ 项目追踪

黄河下游引黄涵闸改建工程可行性研究报告获国家发展改革委批复等 9 篇	51
------------------------------------	----

◆ 市场开拓

公司中标数字孪生小浪底项目等 2 篇	58
--------------------	----

◆ 科技创新

公司牵头申报的河南省黄河水沙资源高效利用技术创新中心成功获批等 8 篇	59
-------------------------------------	----

◆ 企业文化

公司成功举办第二十届“迎新年 步步高”登楼活动	66
-------------------------	----

林秀山同志喜获第三届“最美水利人”荣誉称号	67
-----------------------	----

◆ 人生感悟

解决难题需要的几种能力	68
-------------	----

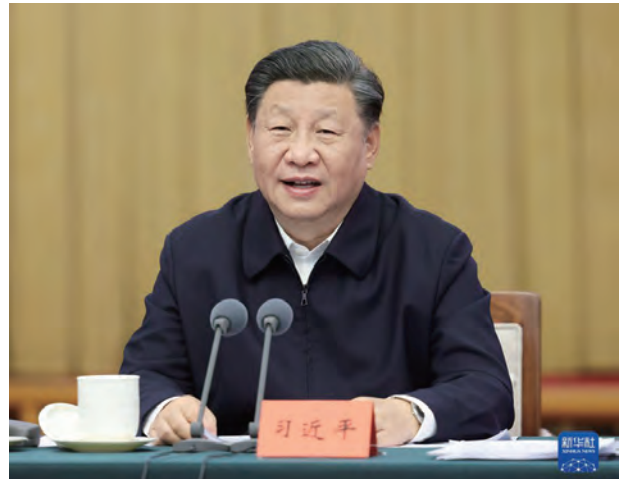


习近平： 咬定目标脚踏实地埋头苦干久久为功 为黄河永远造福中华民族而不懈奋斗



习近平在深入推动黄河流域生态保护和高质量发展座谈会上强调

咬定目标脚踏实地埋头苦干久久为功
为黄河永远造福中华民族而不懈奋斗
韩正出席并讲话



中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平 22 日下午在山东省济南市主持召开深入推动黄河流域生态保护和高质量发展座谈会并发表重要讲话。他强调，要科学分析当前黄河流域生态保护和高质量发展形势，把握好推动黄河流域生态保护和高质量发展的重大问题，咬定目标、脚踏实地，埋头苦干、久久为功，确保“十四五”时期黄河流域生态保护和高质量发展取得明显成效，为黄河永远造福中华民族而不懈奋斗。

中共中央政治局常委、国务院副总理韩正出席座谈会并讲话。

座谈会上，国家发展改革委主任何立峰、甘肃省委书记尹弘、山西省委书记林武、山东省委书记李干杰、自然资源部部长陆昊、生态环境部党组书记孙金龙、水利部部长李国英先后发言，介绍工作情况，提出意见和建议。参加座谈会的其他省区主要负责同志提交了书面发言。

听取大家发言后，习近平发表了重要讲话。他强调，党中央把黄河流域生态保护和高质量发展上升为国家战略

以来，我们围绕解决黄河流域存在的矛盾和问题，开展了大量工作，搭建黄河保护治理“四梁八柱”，整治生态环境问题，推进生态保护修复，完善治理体系，高质量发展取得新进步。同时也要看到，在黄河流域生态保护和高质量发展上还存在着一些突出矛盾和问题，要坚持问题导向，再接再厉，坚定不移做好各项工作。

习近平指出，沿黄河省区要落实好黄河流域生态保护和高质量发展战略部署，坚定不移走生态优先、绿色发展的现代化道路。第一，要坚持正确政绩观，准确把握保护和发展关系。把大保护作为关键任务，通过打好环境问题整治、深度节水控水、生态保护修复攻坚战，明显改善流域生态面貌。沿黄河开发建设必须守住生态保护这条红线，必须严守资源特别是水资源开发利用上限，用强有力的约束提高发展质量效益。第二，要统筹发展和安全两件大事，提高风险防范和应对能力。高度重视水安全风险，大力推动全社会节约用水。要高度重视全球气候变化的复杂深刻影响，从安全角度积极应对，全面提高灾害防控水平，守

护人民生命安全。第三，要提高战略思维能力，把系统观念贯穿到生态保护和高质量发展全过程。把握好全局和局部关系，增强一盘棋意识，在重大问题上以全局利益为重。要把握好当前和长远的关系，放眼长远认真研究，克服急功近利、急于求成的思想。第四，要坚定走绿色低碳发展道路，推动流域经济发展质量变革、效率变革、动力变革。从供需两端入手，落实好能耗双控措施，严格控制“两高”项目盲目上马，抓紧有序调整能源生产结构，淘汰碳排放量大的落后产能和生产工艺。要着力确保煤炭和电力供应稳定，保障好经济社会运行。

习近平强调，“十四五”是推动黄河流域生态保护和高质量发展的关键时期，要抓好重大任务贯彻落实，力争尽快见到新气象。一是加快构建抵御自然灾害防线。要立足防大汛、抗大灾，针对防汛救灾暴露出的薄弱环节，迅速查漏补缺，补好灾害预警监测短板，补好防灾基础设施短板。要加强城市防洪排涝体系建设，加大防灾减灾设施建设力度，严格保护城市生态空间、泄洪通道等。二是全方位贯彻“四水四定”原则。要坚决落实以水定城、以水定地、以水定人、以水定产，走好水安全有效保障、水资源高效利用、水生态明显改善的集约节约发展之路。要精打细算用好水资源，从严从细管好水资源。要创新水权、排污权等交易措施，用好财税杠杆，发挥价格机制作用，倒逼提升节水效果。三是大力推动生态环境保护治理。上游产水区重在维护天然生态系统完整性，一体化保护高原高寒地区独有生态系统，有序实行休养生息制度。要抓好上中游水土流失治理和荒漠化防治，推进流域综合治理。



要加强下游河道和滩区环境综合治理，提高河口三角洲生物多样性。要实施好环境污染综合治理工程。四是加快构建国土空间保护利用新格局。要提高对流域重点生态功能区转移支付水平，让这些地区一心一意谋保护，适度发展生态特色产业。农业现代化发展要向节水要效益，向科技要效益，发展旱作农业，推进高标准农田建设。城市群和都市圈要集约高效发展，不能盲目扩张。五是在高质量发展上迈出坚实步伐。要坚持创新创造，提高产业链创新链协同水平。要推进能源革命，稳定能源保供。要提高与沿海、沿长江地区互联互通水平，推进新型基础设施建设，扩大有效投资。

习近平指出，党中央已经对推动黄河流域生态保护和高质量发展作出全面部署，关键在于统一思想、坚定信心、步调一致、抓好落实，要落实好中央统筹、省负总责、市县落实的工作机制，各尽其责、主动作为。要调动市场主体、社会力量积极性。

习近平强调，进入7月下旬以来，黄河流域部分地方遭受罕见洪涝灾害，各有关地方要切实做好灾后恢复重建工作，特别是要关心和帮助那些因灾陷入困境的群众，保障人民群众基本生活，保证生产生活正常秩序。要注意克服秋汛影响，采取有针对性的措施，抓好秋冬种工作。入冬在即，各地要早作谋划、制定预案，保障群众生活用电、供暖，确保群众温暖过冬。

韩正在讲话中表示，要认真学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示精神，进一步增强推动黄河流域生态保护和高质量发展的责任感使命感。要坚持问题导向，统筹水安全和水资源优化利用，保障生态和生活用水，严控高耗水产能过度扩张。要从黄河流域生态环境系统性和完整性出发，加强上游水源涵养能力建设、中游水土保持、下游湿地保护和生态治理，分区分类推进生态环境保护修复。要扎实推动黄河流域高质量发展，建设特色优势现代产业体系，高度重视煤炭清洁利用，建设全国重要能源基地。要牢固树立大局意识，凝聚大保护合力，坚决把黄河流域生态保护和高质量发展重点任务落实到位。

为开好这次座谈会，20日至21日，习近平在山东省委书记李干杰、代省长周乃翔陪同下，深入东营市的黄河入海口、农业高新技术产业示范区、黄河原蓄滞洪区居民迁建社区等，实地了解黄河流域生态保护和高质量



量发展情况。

20日下午，习近平来到黄河入海口，凭栏远眺，察看河道水情，详细询问径流量、输沙量等。随后，习近平走进黄河三角洲生态监测中心，听取黄河流路变迁、水沙变化和黄河三角洲生物多样性保护等情况介绍。他强调，我一直很关心黄河流域生态保护和高质量发展，今天来到这里，黄河上中下游沿线就都走到了。扎实推进黄河大保护，确保黄河安澜，是治国理政的大事。要强化综合性防洪减灾体系建设，加强水生态空间管控，提升水旱灾害应急处置能力，确保黄河沿岸安全。

习近平听取了黄河三角洲国家级自然保护区情况汇报，沿木栈道察看黄河三角洲湿地生态环境。他指出，党的十八大以来，各级党委和政府贯彻绿色发展理念的自觉性和主动性明显增强，一体推进山水林田湖草沙保护和治理力度不断加大，我国生态文明建设成绩斐然。黄河三角洲自然保护区生态地位十分重要，要抓紧谋划创建黄河口国家公园，科学论证、扎实推进。习近平强调，在实现第二个百年奋斗目标新征程上，要坚持生态优先、绿色发展，把生态文明理念发扬光大，为社会主义现代化建设增光增色。

21日上午，习近平来到黄河三角洲农业高新技术产业示范区考察调研，走进盐碱地现代农业试验示范基地，察看大豆、苜蓿、藜麦、绿肥作物长势，了解盐碱地生态保护和综合利用、耐盐碱植物育种和推广情况。习近平强调，开展盐碱地综合利用对保障国家粮食安全、端牢中国饭碗具有重要战略意义。要加强种质资源、耕地保护和利用等基础性研究，转变育种观念，由治理盐碱地适应作物向选育耐盐碱植物适应盐碱地转变，挖掘盐碱地开发利用潜力，努力在关键核心技术和重要创新领域取得突破，将科研成果加快转化为现实生产力。

上世纪70年代，东营市黄河原蓄滞洪区群众响应国家号召搬迁至沿黄大堤的房台上居住。2013年起，东营市对66个房台村进行住房拆迁改造，建设新社区。习近平来到杨庙社区，走进便民服务中心、老年人餐厅、草编加工合作社，详细询问社区加强基层党建、开展便民服务、促进群众增收等情况。在居民许建峰家，习近平察看卧室、厨房、卫生间等，同一家三代人围坐交谈。许建峰告诉总书记，他们原来住在沿黄大堤房台村的老房子里，2016

年搬进了这里的楼房，生活条件好了，就业门路多了，打心眼里感谢党的好政策。习近平指出，党中央对黄河滩区居民迁建、保证群众安居乐业高度重视。要扎实做好安居富民工作，统筹推进搬迁安置、产业就业、公共设施和社区服务体系建设，确保人民群众搬得出、稳得住、能发展、可致富。要发挥好基层党组织战斗堡垒作用，努力把社区建设成为人民群众的幸福家园。离开社区时，干部群众高声向总书记问好。习近平祝愿大家生活幸福、身体健康，孩子们茁壮成长。

21日下午，习近平来到胜利油田勘探开发研究院，了解油田开发建设历程和研究院总体情况，走进页岩油实验室、二氧化碳气驱实验室，听取油田坚持自主创新、加快技术攻关应用、保障国家能源安全等情况介绍。习近平强调，解决油气核心需求是我们面临的重要任务。要加大勘探开发力度，夯实国内产量基础，提高自我保障能力。要集中资源攻克关键核心技术，加快清洁高效开发利用，提升能源供给质量、利用效率和减碳水平。他指出，石油战线始终是共和国改革发展的一面旗帜，要继续举好这面旗帜，在确保国家能源安全、保障经济社会发展上再立新功、再创佳绩。

离开研究院，习近平来到位于东营市莱州湾的胜利油田莱113区块，了解二氧化碳捕集、利用与封存技术研发应用情况。他登上二层钻井平台，察看钻井自动化设备，走进操作室，同正在作业的工人亲切交流。今年是胜利油田发现60周年。习近平代表党中央向为我国能源事业作出贡献的石油工作者们表示崇高敬意。习近平叮嘱大家继承和发扬老一辈石油人的革命精神和优良传统，始终保持石油人的红色底蕴和战斗情怀，为社会主义现代化建设事业作出更大贡献。

习近平充分肯定党的十九大以来山东的工作，勉励他们努力在服务 and 融入新发展格局上走在前、在增强经济社会发展创新力上走在前、在推动黄河流域生态保护和高质量发展上走在前，不断改善人民生活、促进共同富裕，开创新时代社会主义现代化强省建设新局面。

丁薛祥、刘鹤、陈希、何立峰等陪同考察并出席座谈会，中央和国家机关有关部门负责同志、有关省区负责同志参加座谈会。

——来源《新华社》

《求是》刊发水利部党组署名文章： 为黄河永远造福中华民族而不懈奋斗

中共水利部党组

黄河是中华民族的母亲河。习近平总书记一直十分关心黄河流域生态保护和高质量发展，亲自擘画、亲自部署、亲自推动黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略。2019年9月18日，总书记在河南郑州主持召开黄河流域生态保护和高质量发展座谈会并发表重要讲话。2021年10月22日，总书记在山东济南主持召开深入推动黄河流域生态保护和高质量发展座谈会并发表重要讲话。总书记的重要讲话，科学、系统、深刻阐述了黄河流域生态保护和高质量发展的战略方向、重大问题和关键任务，为深入推动黄河流域生态保护和高质量发展提供了根本遵循和科学指南。

一、牢记“国之大者”，切实增强担好黄河流域保护治理重任的政治责任感

黄河发源于青藏高原，流经9个省区，全长5464公里，是我国第二大河。千百年来，奔腾不息的黄河同长江一起，哺育着中华民族，孕育了中华文明。在我国5000多年文明史上，黄河流域有3000多年是全国政治、经济、文化中心，是中华民族坚定文化自信的重要根基。



党的十八大以来，习近平总书记多次实地考察黄河，足迹遍布上中下游九省区，多次就黄河保护治理工作作出重要指示批示。总书记强调，黄河流域在我国经济社会发展和生态安全方面具有十分重要的地位；保护黄河是事关中华民族伟大复兴的千秋大计；扎实推进黄河大保护，确保黄河安澜，是治国理政的大事。

从战略全局看，习近平总书记指出，黄河流域生态保护和高质量发展，同京津冀协同发展、长江经济带发展、粤港澳大湾区建设、长三角一体化发展一样，是重大国家战略。黄河流域是我国生态安全的重要屏障、高质量发展的重要实验区、中华文化保护传承弘扬的重要承载区，在我国社会主义现代化建设全局中具有举足轻重的战略地位。黄河流域是连接青藏高原、黄土高原、华北平原的生态廊道，拥有三江源、祁连山等多个国家公园和国家重点生态功能区。黄淮海平原、汾渭平原、河套灌区是农产品主产区，粮食和肉类产量占全国三分之一左右，流域煤炭、石油、天然气和有色金属资源丰富，煤炭储量占全国一半以上，是我国重要的能源、化工、原材料和基础工业基地。黄河流域孕育了河湟文化、河洛文化、关中文化、齐鲁文化等，分布有郑州、西安、洛阳、开封等古都，文化底蕴丰厚。要立足中华民族伟大复兴战略全局、着眼中华民族永续发展，深刻认识黄河流域在我国经济社会发展和生态安全方面具有十分重要的地位，切实增强政治责任感和历史使命感，再接再厉，接续奋斗，为深入推动黄河流域生态保护和高质量发展贡献水利力量。

从根本宗旨看，习近平总书记指出，共产党是干什么的？是为人民服务的，为中华民族谋复兴的，所以我们要



不断看有哪些事要办好、哪些事必须加快步伐办好，治理好黄河就是其中的一件大事；从某种意义上讲，中华民族治理黄河的历史也是一部治国史。“黄河宁，天下平”，这是千百年来沿岸人民对黄河安澜的长久期盼。黄河流域是多民族聚居地区，解决好流域人民群众关心的防洪安全、饮水安全、生态安全等问题，对维护社会稳定、促进民族团结具有重要意义。从“让黄河成为造福人民的幸福河”到“为黄河永远造福中华民族而不懈奋斗”，总书记在两次座谈会上发出的伟大号召，出发点和落脚点都是为人民谋幸福，充分彰显了亲民、爱民、忧民、为民的领袖情怀。要坚持以人民为中心的发展思想，深刻认识推动黄河流域生态保护和高质量发展是满足流域人民对美好生活向往的必然要求，用心用力解决好流域人民急难愁盼的“水问题”，持续提升流域人民群众的幸福感和获得感、安全感。

从江河战略看，习近平总书记指出，继长江经济带发展战略之后，我们提出黄河流域生态保护和高质量发展战略，国家的“江河战略”就确立起来了。黄河、长江都是中华民族的母亲河，总书记一直很重视、一直在思考保护治理母亲河的重大问题。总书记站在战略和全局的高度，深刻洞察我国国情水情，深刻分析经济社会发展大势，确立国家江河战略，不仅对黄河、长江保护治理作出了全面系统部署，也明确了新时代江河保护治理的方针、原则、方法、路径，科学回答了如何处理好人口经济与资源环境的均衡关系、山水林田湖草沙生命共同体的耦合关系、流域与区域的统筹关系、水资源与生产力布局的适配关系等一系列重大理论与实践问题。黄河是一条举世闻名的复杂难治的河流。推动黄河流域生态保护和高质量发展对于大江大河治理具有重要标杆意义。要深刻领悟总书记念兹在兹、一以贯之的江河情怀，着力提升黄河流域水旱灾害防御能力、水资源集约节约利用能力、水资源优化配置能力、水生态保护治理能力，切实做好母亲河保护治理这篇大文章。

二、聚焦“洪水风险”这个最大威胁，加快构建抵御水旱灾害防线

习近平总书记强调，要统筹发展和安全两件大事，提高风险防范和应对能力。要高度重视全球气候变化的复杂深刻影响，从安全角度积极应对，全面提高灾害防控水平，守护人民生命安全。要加快构建抵御自然灾害防线。

黄河的特点是水少沙多、水沙关系不协调，以善淤善决善徙而闻名。历史上黄河三年两决口、百年一改道，水旱灾害频发，给沿岸百姓带来深重灾难。据统计，从先秦到新中国成立前的2500多年间，黄河下游共决溢1500多次，改道26次，北达天津，南抵江淮。中华民族始终在同黄河水旱灾害作斗争，但是黄河屡治屡决的局面始终没有根本改观。新中国成立后，党和国家把治理开发黄河列入重要议事日程。在党中央坚强领导下，沿黄军民和黄河建设者开展了大规模的黄河治理保护工作，流域防洪减灾体系基本建成，龙羊峡、刘家峡、小浪底等大型水利工程、持续建设的堤防工程、河势控导工程等充分发挥作用，保障了伏秋大汛岁岁安澜。

党中央把黄河流域生态保护和高质量发展上升为重大国家战略以来，我们紧紧抓住水沙关系调节这个“牛鼻子”，完善水沙调控体系，优化实施调水调沙，黄河下游主河槽最小过流能力由4300立方米每秒提升到5000立方米每秒。黄河干流堤防全面达标，加快建设东庄等一批防洪水库。指导豫鲁两省有序实施滩区居民迁建规划，目前已基本解决近90万群众的防洪安全问题。特别是2021年，面对黄河历史罕见秋汛，科学精细调度水工程，强化预报预警预演预案措施，坚决实现了“不伤亡、不漫滩、不跑坝”的防御目标，有力保障了人民群众生命财产安全。

但也要看到，黄河水沙关系不协调的特性并未根本改变，流域防洪工程体系尚不健全，下游防洪短板突出，洪水预见期短、威胁大；游荡性河势和“地上悬河”形势严峻，洪水风险依然是黄河流域的最大威胁。必须立足防大汛、抗大灾的使命要求，迅速查漏补缺，构筑保障沿黄人民群众生命财产安全的稳固防线。

补好水旱灾害预警监测短板。强化对水文、气象等动态监测和科学分析，按照“需求牵引、应用至上、数字赋能、提升能力”要求，全面推进算据、算法、算力建设，加快构建具有预报、预警、预演、预案功能的数字孪生黄河，强化物理黄河与数字孪生黄河之间的动态实时信息交互和深度融合，实现从被动应对向主动防控转变。

补好洪水灾害防御基础设施短板。健全“上拦下排、两岸分滞”防洪工程格局，加快完善流域防洪工程体系和水沙调控体系。抓好病险水库除险加固，增强径流调节和洪水泥沙控制能力。优化沿黄蓄滞洪区建设布局，规范蓄

滞洪区各类开发建设活动，提升分滞能力。加强城市防洪排涝体系建设，严格保护城市生态空间、泄洪通道等“韧性”空间。加强山洪灾害防治和中小河流防洪体系建设，联防联控突发性暴雨洪水，保障人民群众生命财产安全。

三、针对“水资源短缺”这个最大矛盾，着力提升水资源集约节约利用水平

习近平总书记指出，要高度重视水安全风险，大力推动全社会节约用水。黄河水资源量就这么多，搞生态建设要用水，发展经济、吃饭过日子也离不开水，不能把水当作无限供给的资源。要坚决落实以水定城、以水定地、以水定人、以水定产，走好水安全有效保障、水资源高效利用、水生态明显改善的集约节约发展之路。

黄河水少沙多、水沙关系不协调，是黄河复杂难治的症结所在。调水调沙是在现代化技术条件下，利用干支流水库对进入下游的水沙过程进行调控，塑造相对协调的水沙关系，减少水库河道淤积。图为 2021 年小浪底水利枢纽工程实施黄河汛前调水调沙。

黄河水资源总量不到长江的 7%，人均占有量仅为全国平均水平的 27%，却承担了全国 12% 的人口、17% 的耕地、50 多个大中城市的供水任务。1972 年至 1999 年，由于流域来水减少而用水增多，黄河有 22 年出现河干断流，给沿岸经济社会发展和生态系统带来严重影响。通过实施一系列治理措施，流域用水增长过快局面得到有效控制，入渤海水量年均增加约 10%，特别是实施黄河水量统一调度后，黄河已实现连续 22 年不断流，为世界江河保护治理提供了“中国范例”。

党中央把黄河流域生态保护和高质量发展上升为重大国家战略以来，我们坚决落实把水资源作为最大的刚性约束要求，实施深度节水控水行动，对流域 13 个地表水超载地市、62 个地下水超载县暂停新增取水许可。强化黄河水资源统一调度，加强取用水动态监管，黄河流域取用水行为进一步规范。研究完善节水考核指标体系，沿黄已有 7 个省区将节水纳入地方政府绩效或经济社会发展综合评价体系，448 个县级行政区达到节水型社会标准。据统计，2020 年黄河流域万元 GDP 用水量、万元工业增加值用水量、亩均灌溉用水量分别较 2019 年下降 3.4%、9.3% 和 8.8%。

但也要看到，黄河流域资源性缺水的特性并未根本改



变，流域水资源开发利用率达 80%，远超一般流域 40% 的生态警戒线。近年来，天然径流量呈减少趋势，且水资源配置体系仍不完善，遇特枯水年保障黄河不断流的压力巨大。必须立足水资源短缺这个流域最大矛盾，把“四水四定”原则贯穿到水资源管理全过程。

精打细算用好水资源。全面深入实施国家节水行动，打好深度节水控水攻坚战，以节约用水扩大发展空间。强化用水总量和强度双控，健全省、市、县三级行政区用水总量和强度管控指标体系，建立健全全过程用水监管体制机制。充分发挥用水定额的刚性约束和导向作用，大力推进农业节水增效、工业节水减排、城镇节水降损，挖掘水资源利用的全过程节水潜力。持续加强节水技术研究、转化、推广，强化节水宣传教育，推动全社会共同节水护水。

从严从细管好水资源。实施水资源刚性约束制度，严守水资源开发利用上限，强化规划和建设项目水资源论证，规范取水许可管理，坚决抑制不合理用水需求。健全水资源监测体系，实现干支流规模以上取水口动态监管。严格地下水保护，加快地下水超采治理。进一步推动将节水作为约束性指标纳入当地党政领导班子和领导干部绩效考核范围。科学推进工程规划建设，全面增强黄河流域水资源统筹调配能力和供水保障能力。

完善“两手发力”机制。创新水权交易措施，推动建立完善水权市场化交易平台和相关制度，引导推进区域用水权交易、取水权交易、灌溉用户用水权交易。用好财税杠杆，落实水资源税（费）差别化征收政策，促进水资源节约利用。发挥水价机制作用，深入推进农业水价综合改革，严格执行非居民用水超定额累进加价制度，适度提高引黄供水城市水价标准，倒逼提升节水效果。

四、把握“生态脆弱”这个最大问题，大力推动流域生态环境保护治理

习近平总书记强调，黄河是我们的母亲河，保护是前提，要有始有终、锲而不舍抓好黄河生态保护工作。要坚持正确政绩观，准确把握保护和发展关系。把大保护作为关键任务，通过打好环境问题整改、深度节水控水、生态保护修复攻坚战，明显改善流域生态面貌。

黄河一直“体弱多病”，生态本底差，资源环境承载能力弱。上游局部地区生态系统退化、水源涵养功能降低；中游水土流失严重，汾河等支流污染问题突出；下游生态流量偏低、一些地方河口湿地萎缩。

党中央把黄河流域生态保护和高质量发展上升为重大国家战略以来，我们严格全河水量统一管理和调度，黄河干流和6条重要跨省支流15个控制断面生态流量全部达标。推进水土流失综合治理，水土流失呈现面积强度“双下降”、水蚀风蚀“双减少”态势。持续做好乌梁素海等重点湖泊应急生态补水，累计向黄河三角洲补水4.58亿立方米，河口湿地面积增加1600多公顷，黄河三角洲生态系统稳定向好。充分发挥河湖长制作用，清理整治河湖乱占、乱采、乱堆、乱建“四乱”问题6.38万个，河湖面貌明显改善。

但也要看到，黄河流域生态保护的成果尚不巩固、任务仍十分艰巨，生态环境脆弱仍然是黄河流域最大问题。必须进一步增强贯彻生态优先、绿色发展理念的自觉性和坚定性，尊重规律，从维护天然生态系统完整性出发，分区分类推进水生态环境保护修复，坚决守住生态保护红线，维护黄河健康生命。

在上游，加强水源涵养。加大对扎陵湖、鄂陵湖、约古宗列曲、玛多河湖泊群等河湖保护力度，加强黄河源区



封育保护，提升水源涵养能力，筑牢“中华水塔”。加大水蚀风蚀交错、农牧交错地带生态修复力度，实施封禁治理，改善生态环境。

黄河三角洲是我国暖温带最完整的湿地生态系统。为解决河道萎缩、海岸线蚀退、生物物种减少等问题，水利部门多年来坚持向河口三角洲生态补水，持续推进生态系统自然修复。图为山东黄河三角洲国家级自然保护区景色。
新华社记者 郭绪雷 / 摄

在中上游，加强水土保持。大力推进小流域综合治理和水土保持重点工程建设。以多沙粗沙区为重点，建设高标准淤地坝；以窟野河、无定河等粗泥沙集中来源区为重点，实施粗泥沙拦沙工程，有效减少黄河下游粗泥沙淤积；以陇东董志塬、晋西太德塬、陕北洛川塬、关中渭北台塬等塬区为重点，实施黄土高原固沟保塬项目；以黄土丘陵沟壑区、黄土高原沟壑区为重点，建设高标准旱作梯田。打造一批生态清洁小流域。

在下游，加强生态治理。以稳定下游河势、规范黄河流路、保证滩区行洪能力为前提，建设黄河下游绿色生态走廊。加强黄河水量统一调度，保障河道基本生态流量和入海水量。推进滩区生态综合整治，因滩施策、综合治理下游滩区。加强滩区水生态空间管控，发挥滞洪沉沙功能，筑牢下游滩区生态屏障。加强河口三角洲生态保护，保障河口湿地生态流量，扩大自然湿地面积，改善入海口生态环境。

在全流域，提升生态廊道功能。依法划定河湖涉水空间范围，加强河湖水域岸线保护和管控。充分发挥河湖长制作用，深入推进清理整治河湖“四乱”问题常态化规范化。加强执法监督，加大对损害河湖健康躯体行为的处罚力度。强化全河生态调度和管理，通过实施“还水于河”等措施，全面提升干支流生态功能。保护河道自然岸线和湿地生态系统，打造沿黄生态廊道。

习近平总书记强调，“十四五”是推动黄河流域生态保护和高质量发展的关键时期，要抓好重大任务贯彻落实，力争尽快见到新气象。我们要牢固树立大局意识，坚定信心、主动作为，强化流域治理管理，强化法治效能，强化责任担当，坚定不移深入推动黄河流域生态保护和高质量发展。

——来源《水利部官网》



汪安南：以“十六字”治水思路为指引 加快推进新阶段黄河流域水利高质量发展

2014年3月14日，习近平总书记就保障国家水安全发表重要讲话，从国家安全和中华民族永续发展的战略高度，明确提出了“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”的治水思路。习近平总书记还立足黄河等大江大河保护治理实际，就治水发表了一系列重要讲话，作出一系列重要指示批示，形成了一脉相承、思想深刻、逻辑严谨的治水理论体系，为解决我国复杂水问题，实现水利高质量发展提供了科学的思想武器、根本遵循和行动指南。我们要在“十六字”治水思路指引下，贯通理解、深入贯彻习近平总书记关于黄河保护治理重要讲话指示批示精神，切实做到学深悟透、细照笃行，在加快推进新阶段黄河流域水利高质量发展上展现新作为。

一、深刻理解“十六字”治水思路的基本逻辑和科学价值

（一）深刻理解“十六字”治水思路的理论逻辑。“十六字”治水思路是实现人水和谐的治水之道。“十六字”治水思路是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成

部分，根植于马克思主义自然观和发展观，融会了中国古代“天人合一”“道法自然”的哲学智慧，丰富和发展了马克思主义人与自然关系论述的理论内涵，是新时代的治水辩证法和方法论。其中最核心的是深刻揭示了人水关系的本质，丰富了对自然资源的思想认知，深化了对保护发展的实践认识。更加强调人与自然和谐共生，更加注重尊重自然、顺应自然、保护自然，更加突出节约优先、保护优先、生态优先，更加明确从改变自然、征服自然转向调整人的行为、纠正人的错误行为，带来了治水理念和治水方式的深刻变革。我们必须将“十六字”治水思路作为推进水治理的重要理论源泉，不断从中汲取智慧和力量，创造性践行人水和谐的治水之道。

（二）深刻理解“十六字”治水思路的历史逻辑。“十六字”治水思路是统筹解决水安全问题的战略选择。古往今来，兴水利、除水害都是事关国家长治久安的大事。在不同历史时期，随着社会主要矛盾变化，我们党对水利战略地位的认识不断递进深化，瑞金时期毛泽东主席提出“水利是农业的命脉”，改革开放后水利对整个经济社会发展



的基础支撑作用更加凸显。新的历史阶段，治水不但直接关系到人民生命财产安全，而且与资源安全、生态安全、粮食安全、经济安全、社会安全和国家安全联系日益紧密，实现更高层次、更高水平水安全保障成为时代命题。党的十八大以来，习近平总书记深刻分析经济社会发展大势，深刻洞察治水兴水历史规律，指出水是生存之本、文明之源，要求全党从战略高度重视解决好水安全问题。我们必须心怀“国之大者”，从经济社会发展和生态文明建设大局中，从党的百年奋斗重大成就和历史经验中认识领会“十六字”治水思路，把握治水规律，提高统筹解决水安全问题的能力水平。

（三）深刻理解“十六字”治水思路的实践逻辑。“十六字”治水思路是水利高质量发展的根本遵循。“十六字”治水思路立足我国基本水情，面向人民群众对治水实践的新需求，明确了全面提升水安全保障能力的重大原则和方法，是在治水领域贯彻新发展理念、推动高质量发展的行动纲领。“十六字”治水思路运用系统思维统筹水的全过程治理，阐释了节水优先这一关键环节；坚持人口经济与资源环境相均衡的原则，阐释了空间均衡要求下的人水关系；立足生态系统的内在联系和自然循环，阐释了系统治理的思想方法；把握政府和市场在治水中的作用和定位，阐释了两手发力的具体要求。这些主旨相通、目标一致、各有侧重的重大原则和方法，是统筹解决水灾害、水资源、水生态、水环境等复杂水问题的科学法宝。我们必须始终以“十六字”治水思路为指引，坚持良治思维，用新的治理之道破解瓶颈制约，推进新阶段水利高质量发展，为全面建设社会主义现代化国家提供有力支撑和保障。

二、准确把握“十六字”治水思路的核心要义和战略导向

（一）准确把握“十六字”治水思路的问题导向和目标导向，抓住治水的关键和方向。习近平总书记深刻指出，水已经成为了我国严重短缺的产品，成了制约环境质量的主要因素，成了经济社会发展面临的严重安全问题。水资源空间分布失衡，带来不少问题。这些问题在资源性缺水的黄河流域表现尤为突出。因此，黄河保护治理的关键和方向是坚持节水优先和促进水资源空间均衡。

坚持和落实节水优先方针，需要以建立水资源刚性约

束制度为抓手，从供需两端强化刚性约束。需求侧，要全方位贯彻“四水四定”，遏制不合理的需求增长，提高水资源利用效率效益和循环利用水平，精打细算用好水资源；供给侧，要统筹经济社会和生态用水需求，落实总量和强度双控制，深度节水控水，从严从细管好水资源。要在用水管水全过程突出“节水优先”，在水资源降耗、增效、减排、开源整个系统上，推进水资源总量管理、科学配置、全面节约、循环利用。

坚持人口经济与资源环境相均衡的原则，需要尊重经济规律、自然规律、生态规律，按照“取之有度，用之有节”的理念，做好水资源水生态水环境承载力评价，科学合理确定流域、区域、河段的水资源开发利用上限；按照“有多少汤泡多少馍”的要求，将各类开发活动控制在承载能力范围内，增强国土空间布局与水资源水生态水环境承载能力的协调性；遵循“确有需要、生态安全、可以持续”的重大水利工程论证原则，充分利用国家水资源条件，立足流域整体和水资源空间均衡配置，加快构建国家水网，增强水资源与经济社会发展、生态系统良性循环的适配性。

（二）准确把握“十六字”治水思路的科学思想和工作方法，抓住治水的策略和重点。“十六字”治水思路，体现了对治水的全要素、全领域统筹，突出了系统观念这一基础性的思想和工作方法。推进新阶段黄河流域水利高质量发展，必须统筹兼顾、协调各方，坚定不移推进科学治水、系统治水、综合治水。

突出谋划和布局的全局性。坚持山水林田湖草沙综合治理、系统治理、源头治理，把治水放在整个生态系统去考虑和解决。从空间上统筹上下游、左右岸、干支流、水域陆域，完善保护治理措施布局。从水体上考虑水量、水质和水动力，注重水源的涵养、河湖的自然形态保护、水流的流态变化调节。从水资源配置上统筹地表水与地下水、天然水与再生水、当地水与外调水、常规水与非常规水，优化水资源配置格局。

突出保护治理的流域性。从保护治理的系统性、整体性、协同性出发，以流域为基础单元，按照区域服从流域的基本原则，强化统一规划、统一治理、统一调度、统一管理。坚持“重在保护，要在治理”，加强跨行政区河流水系流域保护修复和骨干工程建设，完善流域防洪策略和防洪体系，强化流域水资源节约集约利用，着力防范水之



害、破除水之弊、大兴水之利、彰显水之善，建设造福人民的幸福黄河，开创大江大河治理新局面。

突出四水问题治理的整体性。树立辩证思维和系统思维，厘清水灾害、水资源、水生态、水环境四水问题的具体表现、相互联系、因果关系和关键环节，加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进，全面提升水安全保障水平。要突出保障黄河安澜和长治久安，工程措施与非工程措施协同发力，确保“堤防不决口、河道不断流、水质不超标、河床不抬高”，以流域水利的高质量发展，深入推动黄河流域生态保护和高质量发展。

（三）准确把握“十六字”治水思路的创新意蕴和改革要求，抓住治水的动力和活力。习近平总书记指出，保障水资源安全，无论是系统修复生态、扩大生态空间，还是节约用水、治理水污染等，都要充分发挥市场和政府的作用。新阶段黄河流域水利高质量发展，必须坚持以改革创新为根本动力，拿出更多时间和精力研究制度建设，在两手发力上取得重大进展。

运用好政府“看得见的手”，做好流域水安全战略、规划、政策、标准等制定实施，加强行业监管和公共服务供给。强化流域治理管理，加强涉水事务监管。健全水利规划体系，推动规划任务落实，强化流域规划权威性，统筹推进流域区域重大水利工程建设，强化流域多目标统一调度，科学有效防御水旱灾害，优化配置水资源，实施河湖生态保护治理，强化体制机制法治管理，完善水法规体系，完善水资源和河湖管理保护机制，强化河湖长制，推

动建立水资源刚性约束制度。

运用好市场“看不见的手”，充分发挥好市场在资源配置中的决定性作用。完善初始水权分配制度，推进水权市场化交易。建立纵向与横向、补偿与赔偿、政府与市场有机结合的黄河流域生态产品价值实现机制。推进水利工程产权制度改革，促进产权有效激励。完善水价形成机制，发挥价格杠杆作用，促进节约用水。建立健全多元化水利投融资机制，加大金融支持力度，用好地方政府专项债券等支持政策，鼓励和引导社会资本参与水治理，多渠道筹集水利建设资金。

三、增强贯彻“十六字”治水思路的战略主动和行动自觉

（一）自觉以“十六字”治水思路为指引，通盘考虑黄河流域重大水利工程建设。习近平总书记亲自主持中央政治局会议审议的《黄河流域生态保护和高质量发展规划纲要》，对未来一个时期黄河流域重大水利工程建设进行了总体部署，体现了习近平总书记对治水普遍规律和黄河特殊性的精准把握。我们要按照构建系统完备、高效实用、智能绿色、安全可靠的现代化基础设施体系要求，围绕黄河保护治理战略任务，加快推进黄河流域节水供水重大水利工程建设。紧紧抓住水沙关系调节这个“牛鼻子”，完善以骨干水库等重大水利工程为主的水沙调控体系，加快推进古贤水利枢纽前期工作并力争早日开工建设，深化黑山峡河段开发治理工程前期论证并尽早启动前期工作，开



展磧口、桃花峪水利枢纽前期研究。紧紧盯住下游悬河、河道动床等防洪安全风险，实施下游河道综合治理和堤防现代化提升，积极推进滩区居民迁建，加强蓄滞洪区建设，加快补齐补强流域水旱灾害防御短板弱项。从工程措施安排上把节水放在优先位置，大力推进灌区节水改造和现代化灌区建设，结合高标准农田建设，大力发展田间高效节水灌溉，统筹加强工业、城市等各领域的节水。在充分节水的前提下，深化南水北调西线工程研究，力争尽早启动前期工作，加快建设黄河流域国家水网重大引调水和重大水源工程，逐步完善流域多节点调蓄、区域间互联、外调水补充的水资源配置体系，提升水资源统筹调配、供水保障和战略储备能力。坚持把大保护作为关键任务，加快黄土高原拦减粗泥沙设施和高标准淤地坝等水土保持重大工程建设，实施重点河湖保护和综合治理，推进地下水超采区综合治理。

（二）自觉以“十六字”治水思路为指引，着眼全面提升黄河流域水安全保障能力。建设造福人民的幸福河，必须以流域水安全保障水平的提升增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。要坚持全流域整体观，共同抓好大保护、协同推进大治理，统筹发展与安全，把防洪保安、水资源保护利用、生态修复治理与产业布局、城市建设、乡村振兴等有机结合起来，以黄河流域水利高质量发展的“一盘棋”，服务落实重大国家战略的“一盘棋”，从整体上筑牢流域水安全屏障。坚持底线思维应对黄河洪水风险，从最不利的情况出发，明确流域性、区域性洪水的防灾底线和局部性、突发性洪水的防灾底线，对任何显性和潜在风险都不放过，补好预警监测短板、补好防灾基础设施短板，常态与应急防御协同，坚决守牢洪水灾害防御底线，坚决避免黄河防洪发生系统性风险。坚持节约优先保障流域供水安全，牢固树立水危机意识，聚焦水资源短缺

这个流域最大矛盾，建立源头管控、过程监管、考核问责等全链条的水资源刚性约束体系，打好黄河流域深度节水控水攻坚战，突出抓好取水专项整治，同时处理好水资源开源和节流、存量和增量、时间和空间的关系，确保河道不断流，确保流域经济社会供水安全。坚持把生态环境保护放在更加突出位置，锚定生态脆弱这个流域最大问题，在上游注重水源涵养，在中游集成工程和生物措施突出抓好水土保持，在下游充分发挥河流的生态廊道功能、保护好河口湿地，通过分区分类施策全面提升流域生态系统质量和稳定性，同时加强水域岸线管控，巩固扩展河湖“清四乱”成果，进一步完善行刑衔接和联合执法机制，守住生态保护红线，维护黄河健康生命。

（三）自觉以“十六字”治水思路为指引，加快推进黄河流域水利深化改革和创新发展。坚持政府和市场两手发力，全面深化改革，依法治水，科技兴水，不断提升流域保护治理能力和管理现代化水平。以制度机制创新厘清责任边界，不缺位、不手软，管住“河流代言人”该管好的事。加快推进黄河保护立法，统筹推动相关领域配套法规制定，夯实黄河流域水利高质量发展的法律制度保障，以法治思维和法治手段推进黄河保护治理。坚持依法治河管河，切实履行流域机构法定职责和授权职责，充分发挥黄河流域防总办公室和黄河流域省级河湖长联席会议机制作用，强化黄委在防洪、监测、调度、监督方面的职责，将流域统一规划、统一治理、统一调度、统一管理的工作流程化、清单化。以完善黄委直管工程管护制度为重点，建立健全水利工程标准化体系，完善运行管理体制机制，大力推进直管工程运行管理标准化建设。针对中小河流、淤地坝、小水库、病险工程等薄弱环节，研究流域内水利工程监管制度，加强对工程管护主体、风险管控责任的监管。充分发挥市场的应有作用，统筹运用价格、税收等政策工具，深化黄河流域水权、水价和水市场改革。加快数字孪生黄河建设，全面加强流域水安全信息基础设施建设，加快建设流域水安全保障数字孪生平台和覆盖黄河保护治理主要业务领域的智能化应用和管理体系，提高预报预警预演预案和智能调度能力，实现数字化场景、智慧化模拟、精准化决策。加强自主创新能力，加快水利实用技术创新，更多运用成熟适用技术，以科技创新助推黄河流域水利高质量发展。

——来源《黄河网》



陕西省东庄水利枢纽工程成功截流

2021年10月21日上午，伴随着一车车的石料倒入河床，上游截流戗堤渐渐合龙，奔腾的泾河水通过导流洞流向下游，东庄水利枢纽工程成功实现截流。这是东庄工程继2018年6月29日正式开工后的又一重要里程碑，标志着东庄水利枢纽工程建设全面进入主体工程施工阶段。

九月底，陕北南部地区持续降雨，渭河中下游干支流普遍涨水，给截流带来不小的难度，公司组织专家团队深入讨论研究截流及度汛方案，东庄现场代设人员冒雨勘查截流场地布置、导流洞过流及截流准备情况，并综合建设、施工、监理各方意见，针对现状截流条件、截流期间的实际水文资料，截流合龙各种可能出现的问题进行认真梳理，并建立相应预警措施，确保按期实现截流目标任务。

东庄工程导流洞采用单洞、布置于泾河右岸，进口位于坝址上游约300米，出口位于坝址下游约600米，由进口明渠段、闸室段、洞身段、出口明渠段等部分组成。洞身成洞尺寸17米×19米（宽×高），城门洞型，顶拱

角度120°，进口高程593.00米，出口高程589.81米，底坡3.5‰，洞身轴线长912.50米。上游围堰采用胶结人工砂石围堰，最大堰高56.2米，围堰堰顶宽7米，最大断面底宽64.4米，堰顶长82.72米。下游围堰堰最大堰高27.6米，堰顶宽8米，轴线长40.5米，围堰采用石渣填筑，堰体采用复合土工膜防渗。

东庄水利枢纽工程是国务院《渭河流域重点治理规划》《黄河流域防洪规划》以及国家发改委《关中—天水经济区发展规划》中的控制性防洪骨干和重点水源工程。是黄河水沙调控体系的重要支流水库，控制了渭河70%来沙量和泾河全部泥沙，可以有效减轻泾渭河下游洪水灾害、减缓下游河道淤积，在渭河乃至黄河综合治理中具有十分重要的作用。此次顺利截流，为东庄水利枢纽主体工程建设打下良好开端，黄河设计院将一如既往，从产品源头出发，把控设计品质，携手各参建单位，鼎力打造东庄百年工程，造福三秦大地。

（古贤东庄办）



古贤水利枢纽工程可研报告复审会顺利召开



2月13-14日，水利部水利水电规划设计总院在北京召开会议，对公司编制完成的《黄河古贤水利枢纽工程可行性研究报告》（以下简称可研报告）进行复审。参加会议的有特邀专家，水利部水资源司、移民司、黄河水利委员会、水规总院，山西省水利厅、陕西省水利厅、古贤筹建办、万家寨水务控股集团有限公司、陕西古贤公司、山西省水利设计院、陕西省水利设计院、黄河设计院等单位的领导、专家和代表。

会议由水规总院总工程师温续余主持。黄委副主任牛玉国、规计局局长王煜，公司领导安新代、景来红、李清波、刘继祥，项目组和相关专业负责人参加了此次会议。

古贤水利枢纽是黄河历次重要规划确定的干流七大骨干枢纽之一，是解决小浪底调水调沙后续动力不足、实现下游河床不抬高、确保黄河长治久安的关键工程，是构建黄河流域“一线多库”水资源配置格局、完善国家水网主骨架和大动脉的核心工程，是确保大堤不决口、筑牢黄河流域及黄淮海平原生态安全屏障的基础工程，是支撑黄河

流域及北方地区高质量发展的动力工程，是助力晋陕两省高质量发展、造福沿岸人民的民心工程，是贯彻总书记系列重要讲话指示批示精神、深入推动黄河流域生态保护和高质量发展国家战略的标杆工程。

2018年11月，可研报告通过水规总院审查；2020年6月，水利部将可研报告审查意见报送国家发展改革委。为深入贯彻落实习近平

总书记重要讲话精神，着眼黄河流域生态保护和高质量发展的战略需要，设计单位对工程必要性、紧迫性、工程规模进行了补充论证，对环境影响评价成果进行了完善和提升，同时，根据现行《水利水电工程可行性研究报告编制规程》（SL/T618-2021）并按照2021年第三季度价格水平进行了修编。

会议听取了公司总规划师刘继祥关于可研报告修编成果汇报，并进行了分组讨论。与会专家一致认为，古贤水利枢纽是黄河水沙调控体系的重要组成部分，在黄河治理开发中具有极其重要的战略地位，可研报告内容全面翔实，针对工程建设必要性、紧迫性、工程规模进行了深入的论证，积极回应了社会关切，满足可行性研究阶段工作深度要求；工程投资、工程信息化、移民安置方案基本可行；并对工程设计、补沙措施等有关问题提出了意见与建议。

会后，公司将根据本次复审意见，组织相关专业补充完善报告内容，尽快报送水利部，为可研报告早日报送国家发展改革委创造条件。

（古贤东庄办）



青海省引黄济宁工程可行性研究报告 顺利通过黄委技术审核

3月8日至9日，受黄委规计局委托，黄河水利科学研究院在郑州组织召开会议，对青海省引黄济宁工程可行性研究报告进行技术审核。参加会议的有特邀专家、水利部水规总院，黄委规计局、水调局、节约保护局，青海省发展改革委、生态环境厅、水利厅、引黄济宁工程建设管理局，黄河设计院、青海水电设计院有限公司等单位的代表。公司副总经理兼引黄济宁可研项目经理谢遵党、公司副总工兼项目设总李福生及项目组主要人员参加了会议。

引黄济宁工程是国务院西部地区开发领导小组会议确定的重大引调水工程，也是水利部重点推进的150项重大水利工程之一。可研项目自2018年8月启动以来，项目组齐心协力、艰苦奋斗，先后经过了中咨公司4次专题咨询，水规总院5次咨询、3次审查，2020年11月通过了水利部水规总院的技术复核，2022年1月《引黄济宁工程黄河耗水指标解决方案》和可研报告修改成果通过水规总院技术讨论，会后谢遵党副总经理多次开会部署，项目组加班加点完成了可研报告的修改与报送。2022年1月，水利部规计司根据水利部强化流域治理管理工作会议精神

和《水利部关于强化流域治理管理的指导意见》（水办〔2022〕1号）的要求，函请黄河水利委员会就引黄济宁工程可行性研究报告提出正式审查意见。

会议听取了公司关于工程可研报告有关成果的汇报，水文、规划、水工、环境、节水等专业进行了分组讨论，重点对规划的符合性、建设任务及规模、项目设计的规范符合性、节水评价以及项目实施对生态环境影响等内容进行了认真讨论。会议基本同意可研报告的主要成果，下一步黄委将向水利部报送可研报告审核意见。

引黄济宁工程是水利部强化流域治理管理要求以来我公司通过黄委技术审查的第一个项目，也标志着引黄济宁工程前期工作取得新的阶段性进展。去年以来，引黄济宁工程相继纳入了《国家水安全战略规划（2019-2035）》《国家十四五规划及2035年远景纲要》《“十四五”水安全保障规划》，为加快推进项目工作提供了更加有力的支撑依据。下一步项目组将根据审核意见，继续集中力量、高效工作，为2022年项目立项开工建设做好准备。

（赵 焱）



吹响集结号

黄藏寺水利枢纽工程 2022 年有序复工

2022 年是黄藏寺水利枢纽工程建设的关键之年，任务艰巨繁重。为全面推进黄藏寺水利枢纽工程复工建设，高质量完成年度建设目标，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开，黄河设计院春节前后高度重视，及早谋划，加强各项资源投入和调配，认真做好复工复产准备工作。3 月 8 日，黄藏寺 EPC 项目部在项目工区砂石料加工系统组织召开 2022 年复工仪式，项目正式从“冬休模式”转换至“建设模式”。

■ 高度重视 凝聚合力

黑河黄藏寺水利枢纽在整个黑河水资源统一管理和调度工程体系中处于龙头位置，在协调流域生产、生活、生态用水关系，合理有效配置黑河有限水资源等方面具有举足轻重的作用。作为国家 172 项重大水利工程之一和黄委

直管项目，黄河设计院把黄藏寺工程建设作为设计院头等大事，举全院之力，给予特别的重视和投入。冬休期间，公司党委书记、董事长张金良多次主持召开黄藏寺项目专题会议，对工程建设及相关工作提出明确的部署和要求。公司副总经理谢遵党、景来红、李清波主持召开黄藏寺项目骨料碱活性、白杨沟料场设计变更、大坝质量专题会、堆积体及边坡处理等专题会议，对黄藏寺重大技术问题进行了深入研究，为解决问题提供了明晰的技术线路。

公司副总经理王兰涛连续主持会议，工程总承包事业部领导班子成员及有关部门、黄藏寺 EPC 项目部、工程院、地质院、交通院、环境院共同参加，群策群力，对黄藏寺项目开工以来的工作进行了全面总结分析，梳理编制了《黄藏寺水利枢纽工程建设情况报告》《黄藏寺水利枢纽工程白杨沟料场设计变更报告》《黄藏寺水利枢纽工程坝址区





堆积体专题报告》《黄藏寺水利枢纽大坝质量缺陷处理方案》《黄藏寺水利枢纽工程2022年年度建设目标进度计划》等专题报告。

■ 抢先抓早 谋篇布局

冬休期间，黄藏寺EPC项目部并没有放松懈怠，而是充分利用假期时间，完成了2022年度机电金结工程的统计、机电金结设备进场需求计划等各项工作，编制上报了2022年质量、安全等各项工作，并形成了高质量的技术、经济、合同管理专题报告。

未雨绸缪，提前做好现场组织安排。2月8日，春节的余韵还未结束，黄藏寺EPC项目部人员便陆续到岗。项目副经理王飞于2月13日召开了复工复产安排部署会，提前策划复工复产各项工作，明确了复工复产任务。截止3月7日，项目部到岗人员35人，并督促施工1标、2标管理人员及部分施工人员进场，及时做好复工前的各项准备工作。同时，叮嘱各参建方在复工时要做好疫情防控工作，针对工程点多、面广等特点，坚持各项防控责任明确到位、返岗人员情况核查到位、疫情防护知识宣传到位，确保复工防疫两不误。

■ 务实笃行 稳中求进

为全力做好各项安全工作，为全年安全施工开好头，黄藏寺EPC项目部人员对砂石料系统、对外路道路、大坝现场进行了安全专项检查，并对现场存在的安全问题及

时整改，同时对返场人员开展三级安全教育培训和安全技术交底，确保复工复产安全检查和教育到位，切实消除安全隐患，全面落实安全生产主体责任。同时，推进质量管理规范化，深入分析工程质量管理现状，对冷却系统、混凝土养护、常态混凝土温控等强化监督管控，持续做好质量提升行动。

为确保完成年度目标，促进施工进度，复工后，黄藏寺EPC项目部近期将有序开展以下主要工作：一是砂石料系统人工砂的生产；二是进厂交通洞临时围堰拆除及厂房施工前的准备工作；三是推进大坝EL2562以下的质量缺陷及大坝EL2540以下廊道内的裂缝缺陷处理等工作；四是大坝揭被及常态混凝土的施工准备工作。

2022年，黄藏寺EPC项目部将围绕“稳”“硬”“进”“责”四字组织开展好各项工作。“稳”，就是安全形势要稳，质量状况要稳，人心要稳，队伍情绪要稳；“硬”，就是作风要硬，手段要硬，抓工作的举措要硬；“进”就是工程形象要好，工程进度要保证，工程质量要提升，安全要百分之百、事故要零发生，文档管理要进一步规范，团队凝聚力要进一步增强；“责”就是要担当、负责、落地、到位。

起跑就是冲刺，开局就是决战。2022年，黄藏寺EPC项目部将牢记“国之大者”，进一步压紧压实责任，以创建“精品工程”为目标，强化担当作为，锚定建设目标，紧盯关键节点，全力以赴保质量、守安全、抓进度，奋力完成各项年度任务，树立黄藏寺良好品牌形象。

合力谱写运河新篇 齐心铸就世纪工程

——平陆运河可研报告编制工作纪实

平陆运河是西部陆海新通道的重要组成部分，规划为 I 级航道，兼顾通航 5000t 船舶。全长约 140 千米，起点位于南宁市下游横县西津水库沙坪河口，跨沙坪河与钦江支流旧州江分水岭，经陆屋镇入钦江南下进入北部湾钦州港出海，是一条通江达海的水运通道。

■ 谋局篇

有人这样说过：“上天给了广西一条江，又给了广西一片海，可惜广西的江和海并不相连。”江是西江，海是北部湾，西江由西向东从广东入南海，与北部湾擦肩而过，对广西人来说莫大的遗憾，构建链接江海的运河，在广

西境内通江达海是无数先贤向往的目标。

承担着联通西江航运干线和北部湾任务的工程便是平陆运河。据史料记载，孙中山先生在《建国方略》中曾提出建设“平陆运河”的设想，在 1915 年，有关部门就曾组织对“平陆运河”的勘察工作。新中国成立后，专业部门多次对平陆运河开展前期研究工作，但碍于技术水平等诸多因素，项目前期认识及研究不足，平陆运河走向及规模始终未能确定。近年来，国务院、广西壮族自治区人民政府、国家发展改革委、交通部先后在若干重要规划中，提出推进平陆运河项目的建设，2020 年 6 月交通运输部等联合印发的《关于珠江水运助力粤港澳大湾区建设的实施

意见》中更是明确提出开工建设平陆运河。在各级政府及相关部门的推动下，新中国第一条运河项目的上马呼之欲出。

2021 年初，平陆运河工程可研报告编制工作公开招标，吸引了国内众多业内顶尖设计院的目光。公司近年来经营工作主动对标国家重大战略和重点区域“十四五”发展规划，对平陆运河这种能够体现公司实力、社会知名度高的项目，更是十分关注。公司领导亲自部署投标工作，要求发挥好公司专业技术全和业务链长优势，最终在公司领导、市场部及相关生产部门的大力支持下，经过激烈竞标，我公司脱颖而出，成功中标。

■ 开局篇

为确保平陆运河项目前期工作顺利开展，公司专门成立平陆运河工程可行性



研究项目部和专家委员会。安新代总经理亲自担任项目经理，景来红副总经理、总工程师担任专家委员会总顾问，公司分管各专业的副总工担任专家委员会委员，各生产单位精锐尽出，项目班子实力雄厚，精神抖擞，旌旗锣鼓，整装待发。

5月29日，项目现场查勘启动。各专业冒着酷暑，从平陆运河北起点沙坪河口开始，依次查看了马道头枢纽坝址、引郁入钦闸首、企石垌枢纽坝址、大田坪枢纽坝址、青年枢纽坝址，最

后到运河终点钦州入海口处结束。各专业考察了各枢纽坝址的自然条件，沿线石料场和弃土场的分布，同时收集了引郁入钦、青年水闸等现状水利设施资料。

景来红在查勘过程中提出了要重视运河沿线的水资源综合利用，充分发挥运河的通航及灌溉、供水等功能；重视新建工程和现有水利设施的结合，减少对其运营影响。弃土场选取要结合淹没区抬田、尽量减少对基本农田的占压等问题。

为高效推进工作，查勘当天晚上，安新代现场组织各专业召开项目启动会，共同交流对该项目的认识和看法，安排部署下一步工作重点，指出平陆运河工程规模巨大，规划设计施工运营等各行业都有挑战性，但该项目建设意义巨大，建设可行性强，应该注重平陆运河及后续项目的开展；对该项目有顶层思考，抓大问题，工作过程中要加强和参建单位的衔接，了解各专业需求，深入研究把握各专业的重点和难点；各生产部门要加大人力资源投入，重视专业间的合作，充分发挥好专家委员会的技术把关作用。

■ 推进篇

平陆运河项目作为综合性水运工程，在满足航运的同时需兼顾供水、防洪、水环境等功能，实现水资源的综合



开发利用。根据联合体分工，公司承担可研报告的部分专业以及15项前期专题研究工作，其中不仅涵盖多个专业，所涉政府部门及利益相关单位的关系更是庞杂，这对于项目组内部管理和外部联系来说都是一项挑战。

对内，项目组形成每周一次的例会沟通制度。自6月份至今，可研编制单位及各专题单位参与人员，每周牺牲周末时间参加周例会讨论，迄今已召开20余次。周例会首先由设计负责人通报本周工作进展及亟待解决问题，然后由各专业逐一汇报工作进展、制约因素、内外部协调情况及上游专业制约，项目组统一协调各专业配合进度，提出问题解决方案，并形成会议纪要和周报报送业主，动态监督项目工作进度、工作计划、解决存在问题。

以入海口红树林占压问题为例，环境影响评价专题、海域使用论证专题、林地使用许可专题都要论证该部分内容，需要统一论证内容及结论，但三个专题编制要求及进度不一样，通过周例会明确了以环评专题为主，把红树林占压问题作为子专题论证，林地专题及海域使用专题引用其最后结论。

对外，项目组以热情主动态度，高效地开展沟通工作。平陆运河项目的航运用水、沿运河经济发展带用水、施工期备用水源问题均需结合环北部湾广西水资源配置项目统筹协调，环北项目目前仍处于方案设计阶段，项目组多次

和水规总院、广西水利厅、广西水利电力设计院、珠江委相关单位对接，沟通设计方案和进度。同时，对前期专题研究涉及的环保、水保、用地、用海等审批，向相关厅局、地方政府进行了大量汇报，精准有效地推动了审批进度。

■ 忘我篇

平陆运河项目规模大、专业多、牵涉面复杂，在短短几个月内取得快速进展，离不开平陆运河项目组每位同事的艰辛付出。

公司十分关心该项目的进展情况，公司领导先后数次到南宁现场参与调研、沟通自治区领导，并定期听取项目进度汇报，指导项目工作。

参与项目的交通院、规划院、工程院、地质院、环境院、云河公司等各生产单位领导将平陆运河项目摆在十分突出的位置，尽管今年各院生产任务繁重，但在充分认识到平陆运河项目重大意义的前提下，克服困难，派出精锐力量，保证了项目的顺利推进。各院领导也非常关心前方人员的工作和生活情况，交通院领导冯仲林、孟旭央、王泽新前后数次到南宁参加工作会议和方案讨论；工程院殷世林副院长到南宁慰问现场设计人员，指导工作。专家委员会李惠安、吴健、吴长征、王晓峰等公司专家不辞辛苦，到南宁参与项目前期调研、方案沟通，审查会议等。

项目组主要参与人员更是全力以赴，项目常务副总任自铭，从项目启动后就坐镇现场总指挥，协调平陆运河对外关系，同时延伸拓展广西区域市场经营，取得了不菲的成绩；副总李伟珮作为水文专业的“老行家”，深知水文专业的重要性，在项目前期坚守一线，大量查阅资料，和地方水利部门反复沟通成果，有力保证了水文工作的进度和质量；副总郭兵托不辞辛苦，虽身兼其他大中型项目，仍挑起水资源和水利动能论证工作的大梁，每日加班加点、严谨细致地完成了全部咨询沟通、数据分析、报告审查等工作；副总丁旭作为水工专业负责人，面对平陆运河梯级枢纽船闸及挡泄水建筑物之间接口多，界面复杂的难题，毫不退缩地担当起泄水闸的总体设计，并成为专业间的沟通桥梁，肩负起技术沟通工作；平陆运河全长140千米，开挖弃渣近4亿立方米，如此大规模的项目，怎么做施工总布置、施工导流，怎么合理布置弃渣场，这些都是副总蓝祖秀要解决的问题，他经常加班到深夜，

不仅带领团队按时拿出了高质量的施工设计成果，还挖掘出科研课题，开展了深入研究；副总凡明杰在现场负责对内协调各专业进度及配合，对外沟通相关主管部门和合作单位，节奏快，任务重，在现场一待就是四个多月。

郑州在7、8月份连续发生洪灾、爆发疫情，这让在南宁奋战的项目部同事们担忧不已。家乡亲人朋友的安危，让他们牵肠挂肚：有人家里的汽车被泡雨水，有人家里断水断电数日，有人社区被划成了封控区……在种种牵挂和不安前，大家仍然坚守岗位，毫不动摇，只在工作闲暇与家人电话联系，缓解彼此的紧张情绪。

令人感动的大事小事还有很多很多。从公司领导，到新入职的同事，无论在前方鏖战，还是在后方配合，项目组每一位成员都用忘我的态度全身心地投入到平陆运河项目。“功成不必在我，功成必定有我”，平陆运河项目的推进，时刻展现着黄河设计人团结奋斗、勇于开拓的崇高精神。

■ 展望篇

平陆运河项目投资七百多亿，是水运市场的“天字号”项目，公司借这个项目的契机不仅成功进入了水运市场，也扩大了在广西乃至西南市场的影响力。在踏实的工作过程中，从最初业界对我们了解甚少，到逐渐熟悉，再到一致肯定黄河人扎根广西、敬业付出的努力，项目组以实际行动将黄河设计的大旗飘扬在广西的热土之上。

9月底，经过激烈竞争，公司作为联合体牵头单位又中标了“2020-2022年规划建设公益性水运项目前期工作项目”，该项目包含百龙滩水电站船闸改扩建工程、大化船闸改扩建工程、岩滩升船机改造工程等。公司从“借船出海”到“造船出海”，由此在广西水运市场占得了一席之地。

2021年11月2日，广西壮族自治区刘宁书记在平陆运河工作会议指出，要全力支持平陆运河项目推进，保证2022年平陆运河开工建设。这对平陆运河项目参与者来说是振奋人心的消息，帮助广西人民实现通江达海梦更近了一步。通过平陆运河项目，公司再次拓宽了专业链，扩大了市场范围，喊响了公司的旗号。在公司的统一领导下，各生产单位更有战斗力、凝聚力、持久力，我们有信心、有能力把黄河设计这面大旗立得更高、更远！

(交通院)



青山为伴，苦尽甘来

——柴石滩灌区工程东干渠隧洞实现全线贯通

2021年10月15日16时48分，伴随着彩云之南的绵绵细雨，一丝光亮射进宜良县东北部的一个山洞里，柴石滩水库灌区工程东干渠最后一条隧洞即1#隧洞实现贯通，标志着东干渠15条隧洞实现全线贯通，柴石滩水库灌区工程取得又一阶段性胜利。

柴石滩灌区东干渠共有隧洞15条，总长14.14千米，其中以东干渠5#隧洞最长，为4.58千米。现东干渠所有隧洞已全部贯通，且二衬混凝土工程已全面开展，截至目前二衬完成6.47千米，占比近半。

隧洞工程因其作业环境的特殊性，是灌区的控制性工程，项目启动初期即是项目部的重点关注建筑物。隧洞开挖初期困难重重，进场道路、施工供电、渣场、征地协调等一个个拦路虎挡住了工程推进的脚步。面对复杂的施工环境与条件，项目部领导及管理人员与参建各方和地方政府积极沟通，迎难而上，发挥“逢山开路，遇水搭桥”的开拓进取精神，努力推进东干渠隧洞工程进展，作为灌区工程最长的隧洞东干渠5#隧洞于2017年4月9日开工，

其余隧洞也随着工程建设推进陆续开工。

柴石滩灌区地质条件复杂，隧洞IV、V类围岩占比70%以上，岩层破碎，裂隙发育，稳定性差。项目部充分发挥EPC模式优势，设计与施工协同作战。设计人员坚持做好超前地质预报，提前制定指导方案；施工人员及时采取支护措施，严格按设计要求施工。天道酬勤，通过在质量、安全、进度、技术等全面管理，严格把控，攻坚克难，实现建设期内零事故，最终确保了东干渠全线隧洞实现贯通，隧洞施工取得阶段性突破。

在公司领导的大力支持下，项目部全体人员克难奋进，东干渠隧洞实现全线贯通，得以在群山江畔间交出雨季后的首份完美答卷。这是工程建设中又一个新的战果，更是一个新的起点，项目建设将迈入一个新的征程。柴石滩EPC项目部全体员工将团结一心、协同作战、不畏艰险，在保证质量及安全的前提下，全面大力推进工程建设发展，为实现工程建设目标而努力奋斗。

（胡楠）



公司召开党史学习教育总结暨 2022 年全面从严治党工作会议

1月25日，公司召开党史学习教育总结暨2022年全面从严治党工作会议，总结公司党史学习教育和2021年全面从严治党工作，部署2022年重点工作。公司党委书记、董事长张金良出席会议并讲话，公司党委副书记、总经理安新代主持会议，公司领导谢遵党、景来红、王宝成、牛富敏、李清波、王兰涛、胡相杰、尹德文出席会议。

会上，胡相杰代表公司党委回顾了公司2021年全面从严治党取得的新进展、新成效，并对2022年重点工作任务提出了具体要求。他强调，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，认真贯彻落实十九届中央纪委六次全会精神，发挥政治建设统领作用，推动思想建设走深走实，建强基层组织“战斗堡垒”，锤炼管党治党过硬作风，发挥监督保障执行作用，一体推进“三不”贯通协同，营造企业发展良好氛围，坚持不懈把全面从严治党向纵深推进，坚定不移贯彻黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略，把握新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，为企业做强做优做大提供坚强政治保障。

张金良在讲话中指出，公司党委坚决贯彻习近平总书记重要讲话指示批示精神和党中央决策部署，认真落实部、委党组各项工作安排，全面把握“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”的要求，各级党组织和党员干部在“学党史”中汲取智慧力量，增强了知史爱党、知史爱国、知史兴企的行动自觉；在“悟思想”中感悟真理伟力，推动了党的创新理论深入黄河设计事业蓬勃发展的生动实践；在“办实事”中厚植为民情怀，提升了职工群众的获得感、幸福感、安全感；在“开新局”中强化担当实干，推动了新阶段黄河流域水利高质量发展和企业做强做优做大迈出新步伐。他强调，要把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想引向深入，做到学深悟透、融会贯通。要持续推动“我为群众办实事”

实践活动走深走实，切实将党史学习教育成效体现在为职工群众办实事上来。要抓好党史学习教育成果转化和巩固拓展，切实转化为服务国家重大治黄战略落地实施、推动公司高质量发展的实际行动。

张金良要求，各级党组织和党员干部要从政治和全局的高度抓好全面从严治党工作，一要提高政治意识，把捍卫“两个确立”贯穿各项工作始终。二要抓实“四个一起”，积极推动党建与业务相互促进、融合发展。三要严格教育管理，在推进全面从严治党中建设高素质干部队伍，抓好对年轻干部的教育管理监督，提醒年轻干部走好从业每一步。四要严明纪律规矩，把守规律、讲规矩摆在更加重要的位置来抓，严格遵守公司各项规章制度，从小事做起、从小事抓起，要以欣赏的眼光看待周围的同事，决不允许搞团团伙伙。五要强化责任意识，在干事创业中锻造务实担当的工作作风，把该扛的责任扛起来，该挑的担子挑起来。

安新代在总结讲话中要求，各部门、各单位要抓好会议精神贯彻落实，同时抓好公司工作会议中关于年前各项工作的部署要求。要以科学的工作谋划和实际行动统筹做好抓经营带发展、抓生产保进度、抓安全防风险、抓质量提效益、抓改革推创新、抓民生促和谐、抓党建强保证，以全面从严治党新成效引领公司长治久安、行稳致远。各级纪检组织要深入学习贯彻十九届中央纪委六次全会精神，聚焦公司重点领域和关键岗位强化监督。各级党员干部要树立“功成不必在我，功成必定有我”的责任意识，以更高的站位、更自觉的大局意识、更强的协同精神、更饱满的精神状态积极为公司发展做出新的更大贡献。

公司副总师，各部门、各单位党政主要负责同志，基层党委专职副书记、纪委书记参加会议。部分基层党委在会上作了交流发言。

（党群工作部、纪检审计部）

“省级示范离退休干部党支部”授牌仪式 在洛阳举行

2021年12月16日上午，“省级示范离退休干部党支部”授牌仪式在工程公司离退休职工活动室隆重举行。黄委离退休局局长党宏龙、副局长沈淑萍一行出席仪式，公司离退休中心、岩土事业部、工程公司相关负责人参加仪式，仪式由公司党委委员、工会主席王宝成主持。

授牌仪式上，沈淑萍宣读了河南省委老干部局《关于命名第一批省级示范离退休干部党支部的决定》，党宏龙为工程公司离退休党支部授牌。工程公司离退休支部书记任相云郑重接过沉甸甸的牌匾表示：能够取得今天的成绩，离不开各级领导的大力支持和全体老党员的共同努力，今后一定会再接再厉，做好离退休支部工作，为广大党员群众服务好，进一步提升广大离退休职工的幸福感。工程公司党总支书记葛字家详细汇报了离退休党建、离退休管理服务等工作。

党宏龙对工程公司离退休党支部获得“省级示范离退休干部党支部”表示祝贺。对公司离退休工作提出要求：一要强化政治引领，把牢正确方向。深入学习贯彻《黄河流域生态保护和高质量发展规划纲要》和习近平总书记关于老干部工作的重要指示精神，结合老同志的特点，抓好离退休人员思想、政治、组织建设，进一步提升离退休党支部标准化、规范化水平。二要加强组织建设，规范党内生活。配齐配强领导班子，落实好党务工作者的工作补贴，认真执行“三会一课”制度，结合离退休党员的身体条件，合理适度组织开展活动。三要继续发挥作用，助力中心工作。要找准正能量活动和离退休党建工作的契合点，互相促进、深入融合。组织开展宣讲活动、组织老同志发挥专业技术特长、发挥老同志“传帮带”作用等，引导老同志弘扬主旋律、传递正能量，发挥好典型引领和辐射带动作用，为同心同向建设幸福河营造良好氛围。



王宝成表示，工程公司离退休党支部被授予“省级示范离退休干部党支部”荣誉称号，是黄委党组、离退休局对公司离退休工作的支持与肯定，是对公司下一步离退休工作的鼓励和鞭策，也将激励更多离退休党支部争创全河示范性离退休党支部。公司将继续认真落实汪安南主任对离退休工作的指示批示精神，在黄委离退休局的指导下做好离退休职工各方面工作，切实增强管理服务能力和水平，主动服务，精准服务，进一步提升广大离退休职工获得感、幸福感、安全感，让老同志满意、让委党组放心。

（离退休中心、工程公司）

党员驿站，激活外业党建“一池春水”

党建是什么？“是方向引领。”“是根基保障。”“是推动各项工作的压舱石。”这是岩土事业部广大党员干部发自内心的共识。在岩土事业部各项工作扎实推进的进程中，总有一面旗帜指引着方向，鼓舞着士气，那就是高高飘扬的党旗。

2021年是中国共产党成立100周年，也是“十四五”开局之年，这一年，岩土事业部党委实抓狠抓党建工作，把习总书记对黄河流域生态保护和高质量发展的重要指示精神贯彻落实到具体行动中，着力加强基层党组织建设，建设外业党员驿站，打造“红色岩土”党建品牌，为黄河岩土事业高质量发展汇聚了磅礴力量。

■ 党建创新，“党员驿站”打造“外业加油站”

党建强，则企业强；党建兴，则事业兴。实现党组织全覆盖和工作覆盖，是强化基层党建工作的一项重要内容。岩土事业部党委高度重视外业项目基层党组织建设，积极探索外业项目党建工作思路方法，为推进外业项目的顺利进展提供了强有力的政治保证和组织保证。

岩土事业部作为公司外业单位，一线外业党员长期“流动”在各个项目，党员相对分散，党的组织生活不能及时参加，党员先锋模范作用未能充分发挥，外业党员就像漂泊的孤雁无“家”可归，他们渴望“归队”，渴望有个能感受组织温暖的“驿站”。

岩土事业部党委在对各项目充分调研后，决定建立外业工区“党员驿站”。针对不同项目条件特点，因地制宜，打造“红色岩土”党建工作的新阵地。

设立“党员驿站”的念头一产生，就得到了公司党委、事业部广大党员干部职工的大力支持和积极响应。4月22日，在新乡九峰山工区项目班子成员、全体党员等同志的

共同见证下，岩土事业部第一个“党员驿站”在九峰山工区正式落地。首个“党员驿站”的建立，打通了外业党建“最后一公里”，也是对公司基层党组织建设方式的积极探索、创新和补充，对推动公司整体党建质量的提升意义重大。

截止目前，岩土事业部党委已在新乡九峰山抽水蓄能电站、古贤水利枢纽工程、福建古雷地下水封洞库、广西黑水河灌区、武汉地铁、济源逢石河等6个项目外业工区建起了“党员驿站”，形成规模化的红色阵地群，各外业“党员驿站”通过党员活动室和工区现场这一内一外两个“加油站”，为党员搭建可随时学习交流的平台，让“党员驿站”成为外业一线党员的“加油站和能量蓄水池”，真正把“党员驿站”打造成党员先锋模范作用发挥的舞台，服务项目生产和促进专业融合的平台，推进事业发展的堡垒。

“党员驿站”它承载了事业部党委打造高质量党建的殷切期望，成为了外业党员的家，成为了凝聚党心民心的红色阵地，成为了推动生产项目的助推器，实现了一线党建与岩土事业部发展的“两翼齐飞”。

■ 坚强有力，在防汛抗洪中彰显战斗堡垒作用

“越是艰险，越要发挥党建引领作用”。面对今年突如其来的暴雨洪水，事业部广大党员干部冲锋在前，敢于担当，用实际行动践行初心使命，“党员驿站”有效地发挥了基层党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，在今年的防汛抗洪大考中交出了一份满意的答卷。

7月20日，河南遭遇极端强降雨，部分地区出现特大暴雨。面对严峻的防汛形势及城市内涝、道路中断、停水停电、通信中断等严重灾情，事业部党委副书记、常务副总经理薛云峰要求全体党员领导干部抓牢抓实防汛救灾

工作，密切关注职工安全，统筹安排生产和抢险救灾工作。

此时，正处于暴雨重点受灾区新乡辉县的九峰山抽水蓄能电站外业现场全体员工，在“驿站”的引领下，严格落实公司防汛工作要求，在保障自身安全前提下，抗击洪灾，发扬黄河岩土人“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献、特别能超越”的黄河岩土精神，毅然坚守在项目现场，积极应对洪涝灾害，保障了项目的安全度汛，灾后的及时复工。

防汛抗洪是一次大考，更是一次政治淬炼。在这场与时间赛跑、与洪水抗争的战斗中，党组织一声唤，“驿站”党员齐应战，在大战中践行了初心使命。

9月中旬，受连续降雨影响，黄河中下游发生了历史罕见秋汛，公司根据黄委要求迅速抽调党员干部组建防汛抢险突击队，全力做好防汛工作。

使命在前，重任在肩。事业部黄河防汛党员驿站的同志们积极响应，关键时刻，挺身而出，充分发挥了党员先锋模范作用。在防汛一线，他们每天迎着熹微的晨光，披着漆黑的夜色，顶着呼啸的狂风、冒着淅沥的秋雨，踩着泥泞的水坑，用一片丹心守护着抗洪堤坝。与河务局管理段的干部职工同吃同住、轮岗值守，团结协作，风雨共担。他们舍身忘我、勇敢逆行，认真做好每一项工作，兢兢业业，无怨无悔。

在防汛一线的实践中锤炼了党性，砥砺了政治品格，筑牢了信念堤坝，用实际行动检验了党史学习教育成效，在守护母亲河的伟大斗争中增长才干、建立新功，彰显了共产党人的坚强担当和信仰底色。

■ 强化引领，促党建与业务发展深度融合

面对新机遇和新挑战，如何确保外业项目各项工作顺利圆满完成？如何创新思路推动岩土事业高质量发展？

“关键在于要毫不动摇坚持党建引领，做好党建与业务工作的融合，围绕中心抓党建、抓好党建促发展，实现1+1>2的效果，一体推进岩土业务发展。”薛云峰在检查古贤驿站工作时说。

2021年，岩土事业部各外业“党员驿站”围绕“七个一”活动内容开展党员学习教育及学习实践活动，结合工区附近红色基地联系生产实际，不断拓宽党组织活动形式及内容。组织党员赴革命圣地延安、东山县红色教育基地等开展党史学习教育，并结合党史学习主题教育，通过举办党

课讲演、参观交流、经验分享、实践活动、专题学习会、学习汇报等形式多样、内容丰富的党建活动，引导党员参与组织生活，使“驿站”真正成为“组织的中心、宣教的中心、党员模范的中心”，成为党旗高高飘扬的战斗堡垒。

在“党员驿站”的引领下，广大党员同志充分发挥先锋模范作用带头作用，将党史学习教育及主题实践活动的学习成果付诸于生产实践。

在古贤外业项目，党员群众以“驿站”为家，各项工作默契配合，大家以“守土有责，守土尽责”的担当，脚踏实地，真抓实干的作风，经过数个月的艰苦努力奋战，全面完成安全生产年度目标任务。

在福建古雷地下水封洞库项目，“党员驿站”成员克服前期天气湿热、后期雨季多雨、山区道路条件差等制约因素，白天坚守在工地进行工程地质测绘、监督检查外业工作质量、配合业主进行勘察工作量外业验收，晚上加班加点整理外业搜集资料，圆满完成了各项外业勘察工作，获得了业主单位的高度认可。

在广西黑水河灌区项目，项目全体成员在“驿站”的带领下，克服地形地质条件复杂，气候条件等不利因素，不忘初心、不负使命，始终将安全生产和勘察质量放在首位，齐心协力、攻坚克难，为党的百年华诞献上了特殊的礼物。

从新乡九峰山建立的第一个“党员驿站”到目前的济源逢石河第六个“党员驿站”，岩土事业部始终把党建工作贯穿于项目建设的全过程，不断引领着外业项目工作顺利推进圆满完成。

“党员驿站”就像一块吸铁石，将岩土各专业紧紧凝聚在一起；就像一面旗帜，激发了党员群众干事创业的热情；就像一把火，温暖和鼓舞了人心。大家在“驿站”的引领下，构建了“共建互促、优势互补、岩土专业一体化”工作局面，有力的推动了党建与岩土勘察工作同向而行。

征途漫漫，唯有奋斗。站在新起点，开启新征程，岩土事业部党委将以“党员驿站”建设为契机，深化“围绕中心抓党建、抓好党建促发展”的思路，毫不动摇坚持党建引领，凝聚党员力量，充分发挥了基层党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，创造新业绩，做出新贡献！

（岩土事业部）

李清波被授予“全国工程勘察 设计大师”称号

日前，住房和城乡建设部发文公布第十批全国工程勘察设计大师名单，公司副总经理李清波被授予“全国工程勘察设计大师”称号。

全国工程勘察设计大师，是工程勘察设计行业的最高荣誉称号，由住建部根据《全国工程勘察设计大师评选办法》的要求，每两年评选一次。该评选旨在激发广大工程勘察设计人员的责任感与荣誉感，引导激励勘察设计人员勇于创新、积极探索的精神，为社会提供经济效益、社会效益和环境效益俱佳的优秀勘察设计成果。

李清波从事水利水电工程勘察 30 余年，是享受国务

院政府特殊津贴专家，2011 年被授予河南省首届工程勘察设计大师称号。先后主持完成了黄河小浪底水利枢纽、南水北调中线穿黄工程、泾河东庄水利枢纽、云南李仙江石门坎水电站、厄瓜多尔 CCS 水电站、沁河河口村水库、黄河古贤水利枢纽、青海引黄济宁工程等十余项在国内外富有影响力的大型水利水电工程勘察研究工作，解决了一系列极富挑战性的工程地质技术难题，取得了多项具有国内外领先技术水平与良好效益的创新性勘察研究成果，获得多项国家级和部省级奖励。

公司连续 8 年入围河南企业 100 强

近日，由河南省企业联合会与河南省企业家协会联合开展的“2021 河南企业 100 强”评选结果正式发布，公司连续 8 年入围河南企业百强榜单，同时位列河南省服务业企业第 24 位。

同期，中国水利企业协会发布“2020 年水利企业营业收入 100 强、利润总额 50 强”榜单。公司营收在全国水利行业排名第 36 位，利润总额排名第 37 位。

2020 年，面对疫情冲击和复杂多变的国际、国内环

境，公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，迅速反应、积极应对，统筹做好疫情防控和生产经营，在确保员工健康安全的同时，营业收入比 2019 年同期增长 46.26%，按期完成年度工作，实现“十三五”圆满收官。下一步，公司将以此次入围为契机，发奋图强开新局，在“十四五”期间奋力谱写公司战略转型和高质量发展的新篇章。

(肖宏琳)

公司获河南省创新龙头企业称号

近日，河南省科学技术厅通过公示，公司获河南省创新龙头企业称号。

为加快推进创新型设计院建设，生产技术部会同财务资产部等单位，按照河南省科技厅关于《开展2020年度河南省创新引领型企业遴选工作的通知》等文件要求，积极参与遴选。明确专人专责，整理公司授权专利、软著等知识产权证明和科技成果、财务核算材料等200余份，线上线下相结合，积极与河南省科技厅、郑州市科技局等相关部门沟通联系，全力组织申报并密切跟踪进度。经河南

省科技厅会同省发展改革委、工信厅等多部门联合评审，并经现场考察确认答辩等程序，认定公司为河南省创新龙头企业。

获得河南省创新龙头企业称号，可为公司创办国家级工程（技术）研究中心等高层次创新平台、承担国家重点研发计划和省重大科技专项、实施创新人才计划、获得省市区各类优惠政策支持提供条件，有利于持续提升企业自主创新能力，加快推进创新型设计院建设。

（生产技术部）

公司规划研究院荣获“全国水旱灾害防御工作先进集体”称号

1月27日，水利部召开全国水旱灾害防御工作先进表彰会，对水旱灾害防御工作有突出表现的集体和个人进行了表彰。公司规划研究院荣获“全国水旱灾害防御工作先进集体”称号。

“雨猛河湖涨，风推水浪狂”，2021年，黄河下游遭遇中华人民共和国成立以来最严重秋汛，公司领导班子坚决贯彻落实水利部、黄委防汛工作决策部署，迅速动员，全力组织人员做好秋汛洪水防御的技术支撑工作。面对罕见的秋汛大洪水，公司全员取消国庆休假，吹响集结号，派出了防御调度方案、水库安全运行、地质灾害调查等9个专家组。公司防汛调度技术团队心怀“国之大者”，坚持贯彻“人民至上、生命至上”最高指示精神，再次为保护沿黄百姓生命安全出征迎战！

在严峻的汛情之下，公司规划院防汛调度团队七名技术骨干进驻防御局集中办公，紧盯雨情、水情、工情，2小时一滚动制定实时调度方案，全力保障“不伤亡、不跑坝、不漫滩”。后方10余名技术团队成员不断为前方“先锋队”提供数据分析成果支撑调度决策，最终助力黄委精准实现水库拦洪错峰和下游河道流量的稳定，保证了黄河下游滩区189万名群众、26.6万公顷耕地免遭漫滩洪水淹没损失。

据悉，黄委系统总共有5个集体收到了此次表彰。荣誉表彰，是肯定又是鼓励，既有鞭策更添动力。规划院将始终牢记使命宗旨，立足防汛，服务治黄，切实担当水旱灾害防御水工程调度领域的铁军，为黄河安澜和黄河流域高质量发展提供坚强支撑、贡献力量。

（规划院）

公司多人获得水利高层次人才称号

近日，水利部召开水利人才工作会议，公布了2021年度水利领军人才、水利青年拔尖人才、水利人才创新团队和水利人才培养基地评选结果，公司张金良董事长入选“水利领军人才”，万伟锋、刘柏君入选“水利青年拔尖人才”。

据悉，水利领军人才重点选拔在水利行业领域有较大影响力，能起到引领带动作用，具有院士或勘察设计大师及同等高层次人才发展潜力的高水平创新型人才；青年拔尖人才重点选拔具有一定解决实际问题能力，有较大发展潜力的青年人才。首批评选出水利领军人才20人，水利青年拔尖人才100人。为构建水利人才梯队，明确发展人才发展路径，水利部将通过人才基金项目资助以及优先推荐参加高层次人才选拔、参与学术技术交流、承担水利

重点研究项目和人才队伍建设重要任务等多种方式，助推人才成长。

公司始终坚持人才是第一资源理念，不断加大人才工作力度，努力培养高层次领军人才。“十三五”以来，公司领导景来红和李清波先后获得全国工程勘察设计大师，公司领军人才培养实现突破。此外，1人获全国创新争先奖，3人享受国务院政府特殊津贴，2人入选水利部“5151人才工程”部级人选，2人入选河南省优秀专家，3人入选河南省学术技术带头人，3人获河南省政府特殊津贴。公司人才队伍综合素质不断提升，为高质量发展提供了有力的人才保障和智力支持。

(人力部)

公司顺利通过2021年工程咨询单位甲级综合资信、专业资信延续

1月21日，中国工程咨询协会发布2022年第1号公告，公司顺利通过工程咨询单位甲级综合资信、甲级专业资信评审。

本次公司的工程咨询甲级资信延续是2018年取得此资信证书以来的首次延续换证，涉及到综合资信和8个专业资信（水利水电，建筑，市政公用工程，生态建设和环境工程，电力，移民工程，公路，水文地质、工程测量、岩土工程），任务非常繁重。市场部统筹安排、提前布局，于2020年5月便启动准备工作。通过对公司业绩、人员的梳理，发现部分专业业绩数量欠缺。市场部迅速会同相关专业生产单位积极筹划业绩积累方案，通过努力使得业

绩数量达324个，满足了延续标准要求。最终经过市场部及各生产单位的共同努力，使得工程咨询甲级综合资信及甲级专业资信均顺利通过延续。

本次咨询资信的成功延续充分体现了公司上下一盘棋、部门及各生产单位之间通力合作的团队协作精神，也标志着公司将继续拥有“工程设计综合甲级、工程勘察综合甲级、工程咨询综合资信甲级”的三综甲头衔，彰显了公司在工程领域行业综合能力的领先地位，同时对于公司咨询业务工作的开展、全过程咨询领域业务的开拓均具有重要的意义。

(市场部)

公司喜获中国对外承包工程商会首届对外 设计咨询企业信用等级 AAA 级评价

近日，公司顺利通过中国对外承包工程商会首届对外设计咨询企业信用等级评价，获最高级别 AAA 级。

自 2008 年起，根据国资委、商务部和发改委有关要求，为增强企业诚信意识，提高行业自律水平，推动行业信用体系建设，承包商会已连续 13 年累计对全国 2000 多家次企业开展对外总承包等信用等级评价工作。2021 年，为落实商务部等 19 部门《关于促进对外设计咨询高质量发展有关工作的通知》精神，承包商会首次将对外设计咨询企业单独纳入信用评价范围，公司成为首批获 AAA 级评价的 28 家对外设计咨询企业之一。

国际院高度重视此次信用等级申报，在公司有关部门和单位的支持下，通过不到一个月时间的紧张有序准备，克服申报材料复杂、数据量大等困难，成功完成了申报工作。

该信用等级是公司国际业务综合实力的重要证明，有助于公司在参与行业业务协调、项目推荐以及争取金融机构支持方面获得更多的机会、优惠条件和便利化措施，促进公司国际业务的高质量发展。

（罗玄女）



秋汛之战

—— 规划院全力应对黄河秋汛

2021年入秋以来，黄河中下游大部分地区降水偏多，支流渭河、伊洛河、沁河、大汶河出现多次明显洪水过程，九月底，干支流部分水文站出现历史同期最大洪水。9月27日黄河中下游水旱灾害防御Ⅳ级应急响应提升至Ⅲ级应急响应。同日15时，黄河潼关水文站流量达到5020立方米每秒，形成黄河1号洪水；当晚21时，花园口水文站流量达到4020立方米每秒，形成黄河2号洪水……

10月1日清晨，微凉的晨风吹动着五星红旗，普天同庆伟大祖国72周岁华诞，黄委机关和公司的大楼内，一片忙碌的景象。

面对黄河中下游几十年不遇的洪水，每一名治黄工作者，都厉兵秣马，黄委启动应急机制，加密会商，滚动分析雨情、水情、工情，精细精准调度黄河干支流水库。

“人民至上，生命至上”，总书记的指示精神是打赢这场洪水防御战的根本遵循。这场洪水应对的关键，就在于怎么利用好手中的牌，即充分利用包括小浪底水库在内的黄河中下游防洪工程体系精准调度洪水来践行总书记的指示。规划院作为黄委防汛技术支撑单位，责无旁贷，虽然有着20多年的防汛调度经验，但面对今年这场罕见的秋汛，面对水利部“不漫滩”的要求，这是一场严峻的考验，也是一场硬仗。

■ “中军帐”侧“智囊团”

“嗡——嗡——”

黄委防汛调度中心的打印机发出的声音告诉李荣容，最新的洪水调度方案单已经出来了，一轮紧锣密鼓的调度方案计算工作接近尾声，接下来她和同志们要准备会商的汇报材料，向上级部门介绍，推荐最优的调度方案。



水库防洪调度方案分析与讨论



数据分析与资料汇总

李荣容是规划院水文泥沙所副所长，也是党支部副书记，08年才参加工作的她，已成为一名防洪领域的青年专家，黄河洪水调度的权威。为打赢本次战争，根据黄委要求，9月27日规划院紧急抽调以党员领导干部带头的七名防汛技术骨干，直接驻守在黄委防汛值班室中，现场分析雨水情势、计算调度方案、形成调度建议，提交领导决策，给高密度的会商提供及时准确的调度信息支撑。如果黄委

防汛会商会是“中军帐”，李荣容他们以及黄委其他技术部门的人员就是这“中军帐”的“智囊团”，自从进驻黄委防汛值班，他们眼里便没有了白天和黑夜，只有不断变化的汛情。

一张由乒乓球台改成的办公桌上，摆满了各种图纸、文件；笔记本电脑上，数据计算软件正在飞速运行；团队成员紧张讨论，屋里屋外人员来回穿梭，一遍遍催促，一次次确认。

“小浪底水库什么时候加大下泄？”

“陆浑、故县、河口村水库泄流什么时候调整？”

“花园口断面什么时候出峰，确定不超 5000 立方米每秒流量？”

“小浪底水库 14 时可以加到 3300 立方米每秒流量！”

“我们建议河口村水库泄流晚上 10 点恢复到 600 立方米每秒流量。”

……

讨论声、电话声、踱步声，充盈房间。

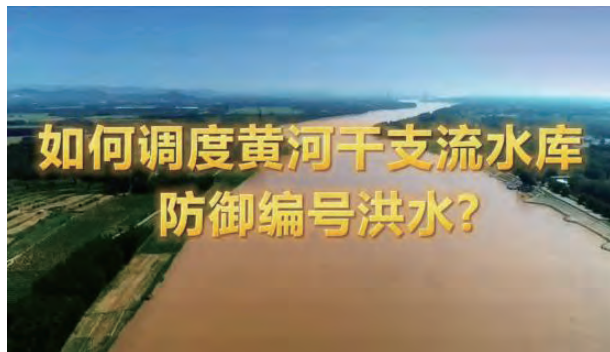
自 9 月 28 日开始，他们就一直连轴转，持续着高强度的工作，至今已经半个多月了。每天奋战到夜里十一二点是常态，晚上回到家，孩子已经在睡梦中了。连续的熬夜和高强度的工作，一向白晰的脸颊变得憔悴不堪，虽对家人心怀愧疚，但罗秋实、刘红珍、李荣容和团队成员心里都明白，能让更多人安稳陪伴家人，他们付出再多也值得。

一张张方案单从这里送去会商室，一份份调度令经这里发往各个水库。殊不知，薄薄的一张调度方案单，凝结着方案组的智慧与心血；短短的一句调度令，承载着守护黄河安澜的千秋重任。

■ “智囊团”的坚强后盾

在黄委对面的公司科研大楼内，同样忙碌着。在大楼的 12 层和 4 层防汛值班室，规划院水文泥沙所的全体同志正在为驻黄委的“智囊团”人员研判提供数据支持和技术依据。泥沙所所长、党支部书记鲁俊，带领 20 余人的防汛技术团队，正在紧张地进行数据分析。

由于黄河干支流来水较大，小浪底和河口村水库库水位创历史新高，各个水库出库流量到花园口断面的传播时间有差异，再加上水库以下到花园口区间还有 1.8 万平方千米的无控制区，这些因素叠加，都给精准预报、精准调



公司与黄河电视台合作开展的水利科普视频节目

度加大了难度。

难度越大，挑战越大，对于战士们而言汛情就是冲锋的号角，防汛队员不断分析水库水情变化、河道过流能力变化，交流讨论水库调度思路，研究水库调度方案，充分发挥集体智慧力量，源源不断的为前线调度方案制定和防汛会商决策提供技术支援。

国庆假期，泥沙所全员在岗，24 小时值守，用使命和担当为祖国 72 岁华诞送上祝福，用实际行动守护黄河安澜。假期至今，所长鲁俊和副所长崔振华轮流值班，晚上困了就在简易床少眯一会，耳朵随时注意防汛值班电话，时刻准备在第一时间为前方提供急需的数据和资料。任务艰巨、使命光荣，一个个鲜活的数据应运而生，一组组精确的方案跃然纸上，正是他们通宵达旦、不眠不休的成果。而在这之前，为应对每年一次的黄河夏汛，鲁俊和他们的防汛团队已经自六月初连续奋战四个多月了。对他们而言，确保黄河安全度汛，既是职责所在，更是使命必达。

■ 科技赋能，技术防汛

面对突如其来的洪水，如果没有平日的练兵和积累，没有对战斗“装备”的研发，防汛团队是不可能迅速应对如此高标准的洪水和防御要求，并发挥出强大的战斗力。

多年来，水文泥沙所防汛团队，立足科技创新，在水旱灾害防御领域孵化各类创新产品，开发了众多防洪战场上的“高科技装备”。

黄河中下游五库联合调度系统、黄河调水调沙调度系统、RSS 数值模拟系统、下游洪水淹没风险动态展示系统、小禹智慧防汛系统和黄河中下游洪水预报调度一体化平台等等产品，为歼灭每年来犯的“洪水”、“泥沙”两大敌军，



公司与黄河电视台合作开展的水利科普视频节目

提供了充足的火力装备。

为做到精准、精细、精确，方案组借力“黄河中下游五库联合调度系统”和“小禹智慧防汛系统”手机软件，每日实时跟踪雨水情势，进行水库调度计算，分析不同量级洪水河道演进时间和坦化、区间加水过程等。“我们每2小时滚动商议一次方案，按50立方米每秒精度误差，给出水库调度建议，提交黄委领导决策，为最终形成水库调度指令做好智慧支撑。”正是有了这些高科技的“装备”，才能使防汛调度更加精准和高效，为实时决策提供技术支撑。

■ 科普知识，舆情支持

防汛调度战场上，舆论宣传也是重要的阵地。防汛团队与“史上最晚洪水”作战正酣，小浪底等水库拦蓄调峰，

缓解了下游两岸的防洪压力，但同时小浪底、三门峡、陆浑、故县、河口村等水库均超过历史最高水位，水库安全遭遇了巨大的压力，与此同时，长时间大流量泄洪，给下游堤防安全也带来严峻挑战，在各种挑战和压力面前，社会高度关注，因此做好舆情宣传，也是打赢秋汛防御战的关键之一。

为降低舆论风险，加强防汛知识宣传，水文泥沙所录制了科普视频《如何调度黄河干支流水库防御编号洪水》，崔鹏撰写了科普文章——《秋汛难防，难在哪》，视频和文章用通俗的语言，图文并茂，给公众介绍了黄河中下游防洪工程体系，通过详实的数据，讲述了2021年发生的罕见秋汛洪水的几大特点，并通过比喻，介绍了黄河洪水调度的规则、方案和难点。通过现场记录这次洪水过程的调度过程，让公众了解防汛调度之难，防汛责任之重，充分满足公众的知情权，扫清不良舆情产生的土壤，降低舆情对防汛工作的干扰。

汛情就是命令，闻令而行，闻汛而动，洪水仍在继续，战斗仍在进行，防汛团队的同志们也仍干劲十足，有党委的坚强领导，有领导干部身心士卒，有黄河先锋党支部作坚强的堡垒，有党员冲在一线，防汛队员有信心有决心打赢这场秋汛之战，“洪水不退，我们不歇！”他们用行动践行誓言，用真情用心守护，愿岁月如歌，大河永固。

(规划院)





扬帆踏浪 中流击水

——云河科技成立两周年发展纪实



信息是经济社会的资源之一，信息资源日益成为重要生产要素、无形资产和社会财富。20世纪90年代以来，信息技术不断创新，信息产业持续发展，信息网络广泛普及，信息化成为便于经济社会发展的显著特征，并逐步向一场全方位的社会变革演进。进入21世纪，信息化对经济社会发展的影响更加深刻。广泛应用、高度渗透的信息技术正孕育着新的重大突破。信息化与经济全球化相互交织，推动着全球企业分工深化和经济结构调整，重塑着全球经济竞争格局。全球信息化正在引发当今世界的深刻变革，加快信息化发展，已经成为世界各国的共同选择。



2018年，习近平总书记《在网络安全和信息化工作座谈会上的讲话》中指出：要以信息化推进国家治理体系和治理能力现代化，统筹发展电子政务，构建一体化在线服务平台，分级分类推进新型智慧城市建设，打通信息壁垒，构建全国信息资源共享体系，更好用信息化手段感知社会态势，畅通沟通渠道、辅助科学决策。……世界经济加速向网络信息技术产业为重要内容的经济活动转变。我们要把握这一历史契机，以信息化培育新动能，用新动能推动新发展。

水利是国民经济和社会发展的基础设施和基础产业，水利信息化可以充分利用现代信息技术，提高水利信息资源的应用水平和共享程度，从而全面提高水利效能及效益，是水利现代化的基础支撑和重要标志。基于形势发展和实际情况，设计院领导班子谋划提出“1+N”信息化发展战略布局，研究组建云河科技子公司，统筹引

领公司数字化转型、做强做大信息化业务版块。

2019年10月11日，水利系统第一家员工持股的子公司——云河（河南）信息科技有限公司（下称云河科技）挂牌运行。设计院总经理安新代在云河科技启动会上指出：“云河科技的运行是我们适应信息产业发展的机遇，也是我们科技创新型企业的组织创新。”云河科技的成立充分体现了设计院大力发展信息业务的坚定决心，也标志公司信息化发展翻开了新的一页。

云河科技成立之初，从多个维度锚定了九条发展纲领，并制定了信息化发展的“12345”思路框架：1个终极导向“以市场为终极导向”；2个主打方向“聚焦智慧水利与智慧工程两大板块”；3个金标准“产品研发的实用、先进、安全标准”；4个优势板块“物联感知、GIS+云河地球、全方位水管理、BIM全生命周期综合应用”；5个发展理念“超前研发，专业融合，软件与产品理念，保持韧劲与爆发力，开放与跨界合作”。两年来，云河科技砥砺前行，探索发展，在产品研发、市场经营、管理创新、团队建设等各个方面取得阶段性成绩，为进一步加快发展奠定了坚实基础。

■ 聚焦研发蓄动力

云河科技始终将技术研发作为公司发展的原动力，秉承“需求牵引，应用至上，数字赋能，提升能力”的核心理念，充分融合设计院技术长链条优势，加大研发经费投入，组建重点产品专职研发团队，自主研发了30余项智能采集、智慧建管、智慧防汛等系列“拳头”产品，信息化核心竞争力正逐步增强。

自主研发的“小禹堤坝电磁成像系统”融电磁成像、信息传输、数据分析等技术于一体，已在南水北调中线工程、郑州720特大暴雨应急抢险、深圳雨污管线破损检测等成功应用，深受欢迎。“小禹图像识别系统”采用机器学习等先进技术可对堤防边坡变形风险进行全天候智能预警保护。“小禹工程建管系统”基于业主视角覆盖工程建设八大阶段，融合庞大水利标准库，通过BIM+可视化空间管理的极简任务清单实现“任务驱动”的高效协同，成为解决真实建管问题的有力助手。“小禹智慧防汛机器人”是国内首款具备语音问答、防汛值班、智慧分析等功能的智慧防汛系统，已应用于黄河防汛管理。

自主底层研发的“云河数字孪生平台”堪称水利系统的Google Earth，具有强大的时空数据融合搭载能力，可为构建数字流域提供强大的数字孪生平台。此外，“小禹淤地坝监管平台”、“小禹智慧灌区平台”、“小禹水库运管平台”等多款与业务深度融合的产品已陆续推出。未来，云河科技将研发提供更多实用、先进、安全的信息化产品，为智慧水利建设赋能助力。

■ 市场经营固基础

云河科技始终将市场经营放在首要位置，深入贯彻设计院“经营一盘棋”的思想，围绕市场开拓、机制建设、资质能力、产品服务推行了一系列关键措施，开创了市场经营新局面。

市场开拓方面，建立了区域经理负责制，深耕标靶市场，在深圳、榆林、新疆等重点区域驻场经营贴近服务，深圳智慧水务、东庄信息化、引绰济辽、岱海信息



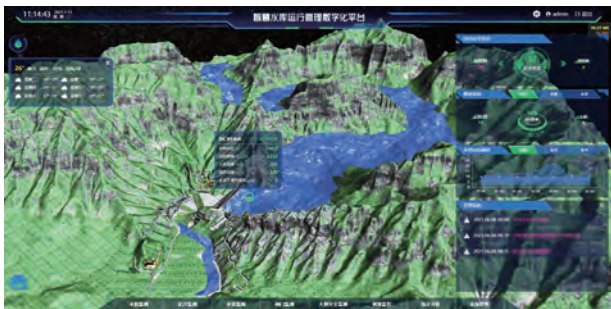
学习强国分享会



新乡7·22暴雨社会救援



小禹工程建管系统



小禹水库运管平台



云河数字孪生平台

化等多个项目先后落地，合同额超过 2 亿元。陕西、深圳、新疆、安徽等多个重点跟踪项目有望近期落地，经营势头向好。此外，通过成立市场部聚焦推进市场经营，制定重点经营团队管理办法，重点管控经济指标，激发经营活力和潜力。

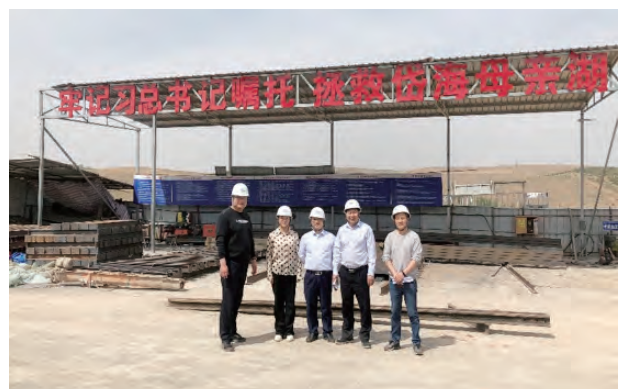
资质能力方面，积极推动自主创新、坚持自主研发，成功申报成为高新技术企业和“双软认证”企业，同时贯彻落实发展纲领，通过改进开发管理模式，提高项目管理质量，现已顺利通过 CMMI3、ITSS 资格认证，不断提升公司经营能力，并研发了一批拳头产品，打造了智慧工程、智慧水利总体解决方案，形成了强有力的市场竞争力。

凭借在大型调水工程管理、流域管理、生态保护等领域信息化规划设计、开发实施方面的深厚积淀和专有技术，云河科技先后承担了南水北调、新疆 YE 供水、引江济淮、东庄水利枢纽、岱海生态应急补水、引济济辽、柴石滩灌区等多项重大水利工程的信息化设计建设工作。大项目攻坚生产积累了成果业绩，培养锻炼了人才，成功打造了一批智慧水利、智慧工程业绩案例，获得行业高度认可，进一步树立了“云河”品牌。

■ 创新管理除障碍

云河科技围绕“成为最专业的水利信息化服务商”的战略定位，对准最需要突破的体制机制“城墙”攻坚，深入推进管理创新，实现由粗放管理模式向精细化管理转变。作为水利系统第一家员工持股的国有企业，云河科技大胆运用股权激励政策，引导干部员工更加重视公司长远发展，通过开展关键岗位、骨干员工持股，最高持股比例达 2.17%，建立了利益共享、风险共担的长效激励约束机制，增强公司内在活力；通过对市场经营和技术研发深化简政放权，坚持目标导向，加速开拓市场，释放发展活力；通过签订各部门季度绩效目标承诺书和推行周工作计划管控，抓住关键少数，聚焦重点任务，加强量化考核，提高有效生产力；通过优化薪酬分配体系，明确绩效导向，充分挖潜增效，激发内生动力。云河科技将继续打造管理创新亮点，研究开展股权奖励、超额利润分享、岗位分红等中长期激励措施，为员工提供更好的干事创业舞台，为公司高质量发展注入不竭动力。

云河科技秉持开放的核心理念，深入贯彻设计院“1+N”信息化发展布局，内部推进信息化技术与设计



引黄济岱项目现场查勘



云河科技启动会



与河南省信息产业投资集团交流合作

院各专业相融合，外部开展跨界合作，打造贯穿全方位水管理、全生命周期工程管理优势产品服务。当前，云河科技正与华为和平安智慧城合作深圳智慧水务项目、与施耐德联合打造岱海数字化交付平台，同时与信产投、联通、大华、新华三、三立、四创等行业伙伴建立了共赢机制，初步构建云河发展生态圈。设计院总经理安新代先后被邀请参加华为生态论坛、懂行大会、水利协会防汛抗旱论坛进行分享交流。此外，年轻的云河科技在2021水博会、数字孪生与水科技创新论坛上也逐渐崭露头角。

■ 团队培养增实力

云河科技的快速发展、平台的资源优势和灵活的管理机制吸引了一批优秀人才加入，公司规模由成立之初的20余人成长为60余人，本科及以上学历占92%，工程师及以上职称占46%，持有一建、咨询、监理等执业资格和计算机技术与软件高级职业资格的员工占36%，人才队伍质量显著提升，结构逐步合理。同时，坚持内部人才培养，通过“师带徒、跨专业融合、项目锻炼、

创新职业发展通道、培训提升”等复合型人才培养举措，在咨询设计、软件开发、系统集成、项目管理等领域形成了一批技术骨干和复合型人才，为公司参与水利信息化市场竞争奠定了扎实的人才基础。

奋斗创造价值，共享成就和谐。云河科技大力弘扬奋斗与共享的价值文化，全力打造一支敢打敢拼的信息化铁军队伍。信息科技为水利赋能是云河人的使命，成为最专业的水利信息化服务商是云河人的愿景，诚实守信是云河人的立身之本，知行合一 是云河人的行为准则，成就客户是云河人服务客户的标准，服务社会是云河人的底色。项目现场不乏一线奉献的云河人，经营驻点不乏一线奋斗的云河人，办公区域不乏一线拼搏的云河人，这是一个埋头实干、砥砺奋斗的团队；飞机上、高铁上几乎每天都有云河人来往的身影，运动场、健身房也浮动着云河人的笑脸，这是一个充满活力、满怀激情的团队；郑州“7·20”暴雨，爬楼梯给退休老人送水，献爱心给扶沟灾区送去救灾物质，云河人义不容辞的担起社会责任，这是一个充满爱心、满怀温暖的团队。这就是“云河精神”。

短短两年，云河科技在激烈的竞争环境中基本立足站稳，并得到较快发展成长，这得益于领导的正确决策和方向指引、母公司的关怀和支持，也离不开专业融合优势的发挥。虽比高飞燕，犹未及青云。云河科技的愿景是成为最专业的水利信息化服务商，加快发展壮大成为水利信息化引领者是其坚定志向。公司已制定了明确的计划，力争在未来三年内实现如下目标：（一）研发和技术能力上工程全周期管理、全方位水管理方面拳头产品研发实现重大突破，数据服务和计算核心能力初步形成；（二）在经营服务方面要持续强化投入，服务能力持续提升；（三）充分释放人才机制活力，人才吸引力、人才层次显著提升；（四）积极谋划引入战略投资，具备上市条件。

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海！云河科技将抢抓信息化发展历史机遇，按照“需求牵引、应用至上、数字赋能、提升能力”的总体要求，大胆谋划构想，加快落实行动，建设人才梯队，强化市场培育，持续打造业务应用、数据服务、计算平台三位一体核心竞争力，致力成为最专业的水利信息化服务商！

立足黄河谋发展，多业并兴抢机遇

——城乡建设院市场开拓之路

“直面市场求生存、多业并兴谋发展”是城乡建设院闯市场，开拓业务的发奋之道。面对建筑业遭遇“寒冬”“疫情”“洪灾”等前所未有的危机，同时适应国家倡导的城市更新、旧城改造、新农村建设、空间规划等建设趋势，城乡建设院迅速转变经营思路，调整业务架构，坚持公司“立体经营、多业引领、区域负责、平台共用”的经营方针，全院一条心，把市场做大做强。

■ 处“危”求生 区域开拓谋发展

面对建筑业遭遇“寒冬”，市场需求不足、承揽工程量减少这样严峻的市场形势，为了生存，城乡建设院主动改变经营思路，用市场的思维决定工作思路，用市场方法解决生存与发展的课题。始终坚持全员经营的理念，依托所室建立区域负责制尽快融入公司区域经营中去。区域负责人代表院在相应区域进行市场开拓、项目经营、客户管理等工作，真正“走出去”，积极捕捉市场信息，主动参与大型项目竞争，努力扩大市场份额。现城乡建设院的区域经营模式已逐步形成，至此以所室为管辖的区域中心，犹如一颗颗分散在全国各地不断跳动的“心脏”，在珠三角、四川、河北、新疆等区域持续取得突破，不断为院经营工作输送新鲜的血液和养分。

■ 临“危”不惧 立体经营促提升

但是2021年郑州遭受特大暴雨和疫情等不利影响，生产经营工作被迫按下“暂停键”。在闻汛而动，坚守一线，做好自救的同时，院领导、各部门负责人齐聚共谋区域经营开发策略，并对疫情期间全院生产经营工作进行系统部署，这是确保特殊时期生产经营“不断档”的一个生动缩影。

在最困难的时期，生产经营管理室仍然在保障安全的前提下，坚守办公室加班加点完成标书印制、封装、邮寄等工作，或通过各种资源联系快递公司总部以确保标书按时邮寄到现场，确保特殊时期院经营工作“不断档”。

转化困难为机遇，建筑结构加固修复技术中心组成灾后评估技术团队接受来自社会各方关于车库雨水倒灌、边坡稳定、主楼沉降等多项涉及工程安全的相关咨询，并参与黄委受灾地区驻地单位基础设施灾情及涉及民生的设备设施受损情况调查工作，凸显了公司技术人员的专业素养和敬业精神，受到了肯定与感谢。坚持服务协同经营的理念，为业主在建工程的恢复及受损建筑物的加固修复工作提供技术支持，为后续经营工作打下了基础。

参与黄委医疗单位能力建设，助力疫情防控筛查。由城乡建设院设计完成的“黄委医疗单位公共卫生防控救治能力建设”项目已部分实施并投入使用，其中黄河中心医院方舱核酸实验室已累计采样检测超过60000例，在郑州市和黄委驻郑单位疫情防控筛查中发挥了重要作用，为公司公共卫生建设投标积累了业绩。下一阶段，城乡建设院将持续提供技术支持，并做好下一阶段公共卫生防控救治能力建设项目的跟踪。

■ 化“危”为“机” 多业引领落项目

基于对全国设计市场的研判，在“一业为主，多业引领”的发展方针下，城乡建设院明晰了更加细致的市场发展战略，以建筑为中心，实施以城市基础建设、水环境治理、国土空间规划、水利工程艺术化多元发展。

巩固主业是发展的基础。10月城乡建设院经营承揽传来捷报，经过与多家实力雄厚的单位激烈竞标，成功中



坐落山间的节能“大电池”

——九峰山抽水蓄能电站勘探工作纪实

为缓解电网调峰矛盾，增加新能源电力消纳，构建清洁低碳、安全高效的能源体系，实现“碳达峰、碳中和”目标，河南省重点规划了九峰山抽水蓄能电站项目。该项目位于辉县市黄水乡境内太行山区，区内岸坡陡峻，河谷断面成“U”型。项目设有上、下两库，拟建上库选址于辉县黄水乡龙水梯村境内太行山南麓悬崖上的一块洼地，左右后三面共有九座山峰环绕，因此取名“九峰山”；拟建下库选址于辉县市黄水乡西坪村，下库地形为古河道形成的山谷，两侧山坡较陡，沟壑发育。上、下库之间高耸着两道

高两百米以上的绝壁，地势条件极其复杂，勘探难度极高。

岩土事业部工程公司负责九峰山抽水蓄能电站项目的外业勘探工作。2021年9月18日，随着洞内最后一个水平钻孔的终孔，历时248天的九峰山抽水蓄能电站项目外业勘探工作圆满完成，本次共完成钻孔71个，累计进尺4607米；平硐7条，累计进尺865米。2021年国庆节后，根据专家审查意见，项目部下达上库调压井深孔钻孔钻进、下库硐内钻孔加深以及高压压水试验的工作任务，目前已完成调压井深孔钻进和硐内高压压水试验工作，调压井高

标位于四川广安的国家级行政学院小平干部学院建设工程设计。目前全国仅有邓小平故里、小平干部学院两处以“小平”命名的建筑群，建设完成后的小平干部学院将比肩中国三大干部学校，打造成为全国党性教育的示范基地、赓续改革开放历史血脉的前沿阵地、彰显小平元素的示范窗口、对外交流合作的重要平台。此次中标彰显了公司的技术水平和综合实力，对城乡建设院进一步开拓四川市场打下了良好的基础。

业务拓展更是取得重要突破，积极融入公司区域经营部署中去，通过对广东省万里碧道建设规划的研究，了解到佛山市南海区将建设多个碧道工程，总投资46亿，被列为佛山市重点建设项目清单。城乡建设院及时成立佛山项目部密切跟踪项目进展，并优选联合体伙伴，强强联合积极筹备投标事宜。组织佛山投标小组，认真研究招标要求，在现场查勘、调研、集中办公近一个月，开展了大量前期工作。

6月初，传达捷报：成功中标佛山市南海区良安水系水环境综合治理项目EPC，合同额2020万元。这次中标，是城乡建设院克服疫情等诸多不利因素，努力争取重大跟踪项目“落地”，深耕区域经营的成功案例，极大鼓舞了全院职工的士气。紧接着，7月佛山市南海区官山水系水环境综合治理项目一标段（大良围）EPC项目中标，合同额1011万元，9月佛山市南海区碧道建设（一期）项目EPC中标，合同额4800万，显著提升了公司在粤港澳大湾区市场的影响力。

2021年，城乡建设院经营业绩大幅提升，这是来之不易的成绩！饱含着公司领导、市场部的悉心指导，饱含着兄弟部门的殷切帮助，相信城乡建设院将更加自信笃定，把握时代机遇，战胜各种风险挑战，一步一个脚印，步履坚实地迈向未来。

（城乡建设院）

压水试验正在筹备中。

■ 临“节”受命团聚九峰山

2021年元旦过后，接设计院通知计划开展辉县九峰山抽水蓄能电站项目勘察工作，元月中旬设计院组织设计、勘察等相关专业20余人前往现场查勘。根据现场查勘情况和项目总体工作安排，工程公司随即组织人员和设备进场。而此时正是农历腊月务工人员返乡的时候，“杀年猪”、大扫除，家家户户都在忙碌着准备迎接中国传统节日——春节。

“媳妇儿，有一个项目工作节点提前了，我去工地了啊”、“亲爱的，过年的东西你准备吧，我们这一个项目要开展外业工作了，我得去，今年春节可能回不去了”……。与家人简短沟通后，黄河勘探人背起行囊，征战九峰山，与工友们团聚在九峰山，为九峰山抽水蓄能电站工程按计划完成前置要件忙碌着、奋斗着……

■ 打破困境勇登九峰山

“开工”先修路，勘探项目开工前先平整道路早已成

为了惯例。进场时，几乎所有的钻孔位置都不具备设备通行条件，开挖修路成为了项目部开工的前提要务。紧张的工期使得项目人员必须争分夺秒、四方协调，合理的安排开路工作，挖机液压破碎锤、铁铲……能用上的工具全都用上，杂草、山石……能清理的全部清理，经过20多天的修整，一条条人工山路呈现眼前，为大部分设备、车辆、人员通行提供了便利。但也存在少数钻孔的位置刁钻，即便修了路，山体坡度太大，部分钻机和车辆依旧无法直达孔位，只能通过拆分、人工搬运的方式把设备送往孔位。山里的冬天极其冷，零下十度的气温，工人们穿着厚厚的棉衣也仍然抵不住寒风的侵蚀，搬设备的手虽被冻得通红，但干活的身体却十分有劲儿，大伙儿相互鼓劲儿，几趟下来，竟还有些发汗。

7月中下旬新乡地区普降暴雨，九峰山工区也未能幸免，工区连续降暴雨长达80余小时，洪水裹挟几吨重的巨石顺河沟滚落，发出“轰隆……轰隆……”的声音，就像“打雷”一样。受其影响，工区通往外界的唯一道路被冲毁，黄水乡的道路被洪水冲断，整个黄水乡停电，通讯中断。为了保证与外界的联系，现场每天定时定点通过村





长家的电话与单位汇报情况。挨过了艰难的一周，洪水消退，黄水乡到西坪村的道路抢通，工程公司第一时间采购生活物资派遣车辆运送至现场。为了保证后续工作的顺利开展，项目部组织力量对工区的进场道路进行了修整。

■ 跨越障碍解决生产难题

生产用水短缺。九峰山区域水源稀缺，非汛期时降雨又少，使得项目部生产用水十分紧张，为了不影响生产进度，眼下首要任务就是解决钻进生产用水问题，商讨过后项目部决定联系当地村民兵分两路寻找水源，经过多次比对确定多处水源位置，并在山脚下修建蓄水池，多方引水，汇集水源引至蓄水池，从而满足生产用水量。

解决了水源问题就要考虑如何把水送往钻场，工人们决定通过架设三级供水线路，逐级运送将生产用水送至钻场。120米高的垂直海拔、2公里多的险峻山路，都在考验着大伙儿的毅力，项目部决定硬着头皮往上冲，经过工人在山林和陡峭山崖之间一点点的摸索探路，顺利打通了架设管路的安全通道。冬季供水难，供水管路保温也是件细活，保温做不到位就会上冻导致生产停滞，双层保温是最优选择，4条引水线路，近4公里长的上山管路，11个工人耗时7天才顺利完成管路双层保温工作。一系列有效措施将生产用水顺利送至钻场，解决钻场用水问题。

地层复杂、岩层坚硬，钻探时钻头磨损十分严重，为了减少生产消耗、提高钻探效率，项目部紧急联系生产厂家到现场实地考察，共同商议生产组织形式和施工方案等，寻找到胎体硬度匹配地层的钻头，有效保证了钻探工作的平稳进行。

看着一桩桩、一件件困难被有效解决，项目顺利开工，全体人员终于松了一口气，整理好心情继续铆足劲儿，为后续工作做准备。

■ 打破常规创新工作思路

国庆节后，工程公司接到九峰山抽水蓄能电站项目的新任务—高压压水试验。由于九峰山抽水蓄能电站项目上、下库正常蓄水位高差近700米，导致输水线路岩体承受的水压力巨大，为了了解岩体在高水头压力下产生劈裂的临界水压力和岩体裂隙对高压水长时间冲蚀作用下的抵御能力等，需要对厂房部位钻孔进行高压压水试验。

本次的压水试验与以往不同，试验压力需达到9MPa，试验工作除了需要满足《水电工程钻孔压水试验规程》外，稳压罐、安全阀、高压管路、高压阀门等设备和材料的性能还需满足相关标准和安全要求，这在设计院、工程公司还是第一次。为了确保顺利完成这项高难度任务，项目部顶着压力打破常规、迎难而上，工程公司勘探部经理带领项目人员查阅相关资料、研讨试验方案、对设备进行重新选型，定做满足试验需求的水泵、栓塞等，前期的各项准备工作为试验开展夯实了基础。

根据任务要求，下库平硐内的铅直钻孔最先开始试验。11、12月的九峰山硐外寒风刺骨，硐内潮湿闷热，工人干活时汗流浹背，来回进出平硐一冷一热特别容易感冒。平硐内作业局限性大，狭窄的空间里除了需要架起钻机等设备外，还要摆放电脑等试验需要的仪器设备，无疑给生产增添了不便。

万事开头难。为了降低高压压水后出现孔壁不稳的问题，本次试验采取自下而上水压双栓塞分段封隔的方法进行。试验伊始，XCFZK01号钻孔就给大伙出了不小的难题，因岩层较为破碎、孔壁不稳固、孔径不均匀，再加上上部孔段进行地应力压裂试验的影响，多次下放试验器都无法到达试验段位置，只好将试验器提上来，进行扫孔在下试验器。在此期间，经常出现打压的加压气绳被磨破或是压水栓塞起压不正常等现象，需要不停的反复提放试验器进行检查。130米的钻孔、40多根钻杆，光提放试验器就花费近2个小时，并需要在钻杆上把气绳用胶布进行固定，整个过程折腾反复、费时费力。

目前，下库平硐高压压水试验已顺利完成，上库调压井试验正在筹备当中。

随着我国“碳达峰”“碳中和”目标的确定，新型清洁能源的开发利用已经成为能源发展的方向，而抽水蓄能电站已经成为当下构建新型电力系统的强心剂。九峰山抽水蓄能电站项目未来的建成将肩负起助力当地乡村振兴的伟大使命，工程公司将不负使命，继续发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献、特别能超越”的黄河岩土精神，努力学习更多勘探新方法、发掘新技术，用成熟、可靠、先进的勘探技术为抽水蓄能电站项目建设贡献力量！

(工程公司工程勘探部)

鬼斧神工黑山峡 乘风破浪勘探人

——黑山峡河段开发论证项目勘探工作回顾

滚滚黄河，翻涌万年不息，穿山越峡，奔腾向东，养育万千儿女。在甘肃与宁夏交界的一处峡谷地区，被称之为黑山峡，黄河水在莽莽群山中穿行而过，巧夺天工的黑山峡河段，给人们展现出了黄河的神秘莫测。

6月初，工程公司接到了黑山峡河段开发论证项目勘探任务，迅速组建项目部，做足前期准备工作，项目成员斗志昂扬的奔赴现场。

复杂的地形、恶劣的天气让人望而生畏，工区深入峡谷没有陆路，所有运输均靠船只，在经历了艰难的寻找后，将一片较缓的土丘作为了生活区域，大家相互搭把手将一顶顶帐篷抬至土丘，进行组装搭建，绿色的帐篷屹立于光秃的土丘之上，为荒凉单薄的峡谷增添了一抹色彩。就在大家还沉浸在生活区成功建立的喜悦中时，老天就狠狠给大家一个下马威，当天深夜，正值熟睡之际，无情的大风携裹着漫天黄沙而至，帐篷短暂的挣扎之后，拔地而起，工人及时发现，立刻进行了再次加固，成功挽救了工区营地。

此次勘探任务布置钻孔3个，进尺420米，工作量相比以往已经非常少了，但由于工区在黑山峡河段两岸，地势陡峭、河水湍急，交通十分不便，从而延长了工期。工区荒无人烟且信号薄弱，沟通联系困难，这无疑给勘探工作加大了难度。孔位布设刁钻、地形复杂、设备搬迁困难，对钻场的修筑、钻塔的设立、钻机的操作都有很高的要求，但办法总比困难多，项目部全体人员牟足劲儿，大伙儿齐心协力、精诚合作，勘探工作得以顺利开展。

在勘探过程中，设备的进场和运输给项目部带来了不小的困难。在无法使用任何助力机械的条件下，只能人工进行拆卸后用船搬运进入峡谷深处，再由索道运输至人工搭建修筑的悬崖峭壁钻场。在炎热的天气和恶劣的环境中，

每一位勘探工人都毫不退缩，整个峡谷中回响着“一二，嘿，一二，嘿……”的号子声。钻塔、机架、变速箱、柴油机……一件件设备在大家努力下成功到达山上的钻孔位置，此刻每个人都早已精疲力竭，但脸上却都洋溢着成功的喜悦。两岸山顶的钻孔相较岸边的钻孔具有一定难度，但这点困难在专业技术实力面前也不是件难事，术业有专攻，在所有工作人员的默契合作下顺利完成了工作任务。

作为新时代的黄河勘探人，我们在一次次勘探中“挑战不可能”。用实际行动践行责任与担当，用专业技术保障生产工作进行。在接下来的工作中，我们将继续发扬“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献、特别能超越”的黄河岩土精神，努力学习更多新方法、新技术，为公司勘探事业发展贡献力量。

（张峰）





王大川：用行动诠释责任 以奉献彰显担当

王大川，黄河勘测规划设计研究院有限公司生态院党委副书记、纪委书记、工会主席，正高级工程师。入秋以来，黄河干流接连出现3场编号洪峰，下游防汛形势严峻，黄委号召委属职工下沉防汛一线进行防汛值守时，作为共产党员的他，第一时间主动报名，于2021年10月7日带队赴德州齐河县黄河防汛最前沿，与当地防汛职工一起，连续坚守21天，带领突击队员全面打赢黄河秋汛防御阻击战。

严格要求、以身作则， 始终坚守防汛最前沿

王大川同志到达现场后，始终以共产党员的标准严格要求自己，主动提出要在最危险河段巡守。他深知，防汛无小事，肩上扛着保护人民群众生命财产安全的重任，巡查过程必须保持慎之又慎。为了尽量减少临近班

人员的工作时间，带领同班同事早到晚走，他克服刺骨寒风环境，与地方人员同吃、同住、同工作，坚守在防汛最前沿。在巡查中，他身先士卒，针对根石是否走失、坦石坡是否蛰陷、沿子石是否损坏等情况悉心查验，数次遇到无关人员在河边甚至根石边玩耍，他都第一时间耐心劝说，直到对方离开。

关心同事、细心安排， 做好队员的“大家长”

作为带队负责人，王大川同志在巡守工作之余，常到同事所在的临近工程段查看、指导工作。作为年轻队员们的“兄长”，他每天晚上返回住宿区后，第一件事就是前往队员宿舍逐个询问身体情况、有无困难及生活所需，细心叮嘱大家注意保暖和安全，“老同志”更是他的重点关

注对象。突击队员大多数上早班，他们5点起床，一开始常常顾不上吃饭。为了在尽量不给地方添麻烦，同时保障大家营养所需，他与管理段负责人沟通，商量供餐方案，顺利解决早餐问题。连续三班倒、没有休息日的工作状态，外加河边刺骨的冷风，工作一周后，防汛突击队员中开始出现感冒发烧、流鼻血的情况，作为“大家长”的他看在眼里、急在心里，自掏腰包，立即购买药品并组织生病同志去医院就诊。

■ 未雨绸缪、多方协调，统筹组织现场工作

为确保突击队员安全，在正式巡查工作开展前，王大川同志根据现场巡守情况，进行全面细致的安全教育，他平时还根据水情变化情况，及时开展安全提醒。为了保障工作高效有序，他提前筹划，明确了安全、后勤、餐饮、车辆、宣传负责人，为顺利开展后续工作打下良好基础。随着防汛工作持续，先后有3名同志因身体不适、筹备婚礼、重要工作事宜等原因确需返回郑州，他及时与院里联系协调人员，并及时与河务部门相关负责同志对接人员调整和排班事宜，确保防汛工作顺利推进。同时，他还保持与生态院滨州防汛突击队负责同志的联系，了解突击队员的工作和生活情况，提醒合理安排防汛工作，保证队员的人身安全和身体健康。

■ 牵头成立临时党支部，发挥战斗堡垒作用

随着防汛值守的延续，参防队员进入疲惫期，在此关键时刻，王大川同志提议，并与黄委直属机关党委、移民局现场负责人一起，发起成立了黄委下沉德州黄河防汛一线临时党支部，并被三家单位突击队18名党员一致推举担任支部书记。临时党支部成立后，共开展3次集体学习、多次线上自学、2次重温入党誓词、4名入党积极分子参与支部活动、2名同志递交并宣读入党申请书，使共产党员先锋模范作用和党支部战斗堡垒作用得以充分发挥，极大鼓舞了士气，无论防汛工作多么艰难，无人因现场困难而退缩，切实发挥了组织保障作用，获得了各级领导和队员的高度肯定。

■ 互帮互助、友好协作，共同完成防汛目标

到达防汛一线之初，王大川同志就向队员们提出，要坚决服从属地河务部门安排，“只帮忙、不添乱、不提无理要求”。在安排巡守计划时，他主动提出多承担艰苦时段工作，以减轻现场值守多天河务局同志们的压力。在防汛值守工作之外，他很少有休息时间，通常忙于处理协调和其他工作。同时，他还非常注重与德州河务局、齐河河务局和下沉单位委直属机关党委、移民局同志们的沟通交流，促进了相互了解，有效提高了下沉一线同志们的工作成效。在各方共同努力下，全面实现了“不伤亡、不漫滩、不跑坝”的黄河秋汛防御目标。

（生态院）



真抓实干 攻坚克难 为企业做强做优做大而不懈奋斗 ——公司召开 2022 年工作会议暨 第三届五次职代会

1月18日，公司2022年工作会议暨三届五次职代会在郑州隆重召开。会议的主要任务是：学习贯彻习近平总书记在深入推动黄河流域生态保护和高质量发展座谈会上的重要讲话精神 and 党的十九届六中全会精神，落实全河工作会议部署，回顾2021年工作，分析当前的形势和任务，安排2022年重点工作，动员全体干部职工埋头苦干、勇毅前行，为新阶段黄河流域水利高质量发展和企业做强做优做大作出更大贡献。公司领导张金良、安新代、景来红、王宝成、牛富敏、李清波、王兰涛、胡相杰、刘继祥、尹德文出席会议，会议由公司副总经理谢遵党主持。

会上，公司总经理安新代作了题为《真抓实干攻坚克难为企业做强做优做大而不懈奋斗》的工作报告。

报告指出，2021年是公司发展历程中极不平凡的一年。一年来，公司全体干部职工在习近平新时代中国特色社会主义思想引领下，克服新冠肺炎疫情、郑州7·20特大暴雨灾害、黄河特大秋汛等多重不利因素影响，把握新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，奋力推动各项工作取得新进步。

报告强调，2022年是深入推动黄河流域生态保护和高质量发展的重要之年，也是公司狠抓战略性项目落地、推动企业转型发展的重要之年。公司要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，认真贯彻党的十九届及十九届历次全会精神，持续深化“三驾马车”业务布局，坚定不移走技术创新之路，持续提升内部管理精益化水平，下大力气实施人才托举，以良好的企业运营、稳定的人才队伍和精湛的创新技术支撑黄河流域生态保护和高质量发展，推动企业做强做优做大。

报告明确了2022年的主要目标是，资产得到保值增值，职工收入稳步增长，全面从严治党管党更加有力，战略性项目推进取得实质性进展，总包业务风险更加可控，技术创新活力进一步释放，内部管理更加规范协同，经济发展质量和效益稳步提升，职工群众的获得感、幸福感、安全感持续增强。

报告从七个方面部署了公司2022年工作。一是着力抓好全面从严治党各项工作；二是全力做好黄河保护治理技术支撑；三是进一步提升市场经营能力和业绩；四是全面抓好生产项目履约；五是持续推动创新型设计院建设；六是持续深化改革强化管理；七是进一步营造和谐发展氛围。

公司党委书记、董事长张金良作了题为《把握“国之大者”保持发展定力全力推动企业做强做优做大》的大会讲话。

他指出，回顾过去一年的工作，公司业务发展呈现三个方面的特点：一是在经济下行压力增大，勘察设计行业整体下滑的情况下，公司勘察设计业务进一步增长。二是工程总承包业务持续成长壮大，形成了良好的规模效益和稳定的现金流，推动公司经济规模大幅增长，为企业转型发展做出了重要贡献。三是资本运营业务迈出新步伐。

他强调，当前，国家开启了全面建设社会主义现代化国家新征程，黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略正逐步落地，公司转型发展进入了关键时期，挑战与不确定性并存。

他要求，公司各部门、各单位要保持定力，抢抓发展机遇，加快转型。一要坚定不移的推进“三驾马车”发展战略。勘察设计业务要深入推动理念创新和技术创新，坚持走特色化、品牌化、高端化道路；总包业务要着力推进提质增效，坚定不移做大做强；资本运营业务要加快布局和突破，推动公司资产结构和盈利结构优化，促进企业从单纯依靠技术和管理获得短期服务收益向通过资本撬动获得长期综合收益转型。二要持续推进规划引领，突出抓好

规划对治黄方略发展方向的引领、对工程项目的引领、对科技创新的引领。三要提升核心技术能力，在信息技术、规划技术、工程技术、生态技术等专业领域构建顶端竞争优势，实现“人无我有，人有我优”。四要向管理要效益，加强成本管控、绩效管理、效率管理和协同管理，通过优化体制机制，持续推进企业管理体系和管理能力现代化。

最后，张金良还对正确处理企业发展中的各种关系提出明确要求。一是正确处理整体与局部的关系。二是正确处理共同富裕与绩效管理的关系。三是正确处理服务黄河保护治理与推动企业发展的关系。四是正确处理“三驾马车”各版块之间的关系。五是正确处理班子成员之间的关系。六是正确处理民主与集中的关系。七是正确处理党的建设与企业发展的关系。八是正确处理企业文化与人才成长、品牌的关系。九是正确处理个人与集体的关系。十是正确处理事业目标与黄河保护治理目标的关系。

会上，公司党群部、财资部负责人分别作了2021年财务决算和2022年财务预算报告，职代会提案处理、征集情况报告。部分单位、部门围绕2022年的思路与重点工作进行了交流汇报。审议通过了职代会决议。会议向李清波同志颁发了全国工程勘察设计大师荣誉证书，表彰了年度考核先进单位、先进生产（工作）者、经营工作先进单位和个人，嘉奖了在重大前期研究工作、资质延续和申报工作、科技创新工作等工作中做出突出贡献的集体。

会议要求，各单位、各部门会后要进一步学习贯彻工作会议精神，抓好任务的分解和重点工作的落实，并就春节期间疫情防控、安全生产、廉洁自律等工作进行了部署。

公司副总师，各部门、各单位主要负责人，公司老领导，民主党派代表，职代会代表等有关人员140余人参加了大会。

会议以视频形式召开。主会场设在A楼601会议室，分会场设在E楼20楼会议室，洛阳及相关分公司的代表在所在地参会。

（办公室）

公司召开2022年度股东会暨第四届董事会第一次会议

1月13日，公司召开了2022年度股东会暨第四届董事会第一次会议。公司股东代表及全体董事出席了会议，公司监事及有关人员列席了会议。会议由张金良董事长主持。

会议听取了公司2021年工作总结暨2022年工作安排报告，公司2021年财务预决算和2022年财务预算建议的报告，公司2022年申请银行授信额度的报告，公司2021年投资工作和2022年投资计划的报告及其他有关事项，研究确定了公司2022年目标任务和重点工作。

会议充分肯定了公司2021年工作，认为公司在习近平新时代中国特色社会主义思想引领下，克服新冠肺炎疫情、郑州7·20特大暴雨灾害、黄河特大秋汛等多重不利因素影响，把握新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，各项工作取得新进步，超额完成了董事会下达的经济目标。

2021年面对多重困难，公司广大干部职工团结奋进，共克时艰，取得的成绩来之不易，让人振奋。2022年是深入推动黄河流域生态保护和高质量发展的重要之年，也是公司狠抓战略性项目落地、推动企业转型发展的重要之年。我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，认真贯彻党的十九届及十九届历次全会精神，持续深化“三驾马车”业务布局，坚定不移走技术创新之路，大力提升内部管理精益化水平，下大力气实施人才托举，以良好的企业运营、稳定的人才队伍和精湛的创新技术支撑黄河流域生态保护和高质量发展，推动企业做强做优做大。本次股东会和董事会的召开，为公司下一时期改革发展指明了方向。

股东会及董事会结束后，公司还召开了第四届监事会第一次会议，审议并表决了监事会有关事项。

（办公室）

公司部署“作风建设年”活动

近日，公司党委印发《关于持续开展“作风建设年”活动的意见》（以下简称《意见》），要求全体干部职工认真落实黄委党组决策部署，进一步巩固扩大2021年“作风建设年”活动成果，以良好的作风贯彻落实习近平总书记关于黄河保护治理重要指示批示精神、做好新阶段黄河流域水利高质量发展技术支撑、推动企业做强做优做大，确保以优异的成绩迎接党的二十大召开。

《意见》指出，开展“作风建设年”活动，是黄委党组深入贯彻落实习近平总书记关于黄河保护治理重要讲话指示批示精神，立足落实重大国家战略需要，着眼打造黄河保护治理铁军勇士作出的一项重要决策，是坚决纠正形式主义、官僚主义问题的重要举措，是强化队伍思想淬炼、政治历练、实践锻炼的具体行动，对于对标对表落实习近平总书记有关重要论述精神、深入推动黄河流域生态保护和高质量发展、传承弘扬人民治黄优良传统和坚持问题导向加强队伍建设意义重大。

《意见》强调，企业发展，作风是关键性因素。2021年，公司党委牢牢把握新时代国有企业党的建设总要求，以“讲党性、树正气、强责任、转作风”为主题开展了“作风建设年”活动，取得了阶段新成果，为克服新冠肺炎疫情、郑州7·20特大暴雨灾害、黄河特大秋汛等多重不利因素影响提供了坚强作风保障。2022年，在公司持续开展“作风建设年”活动，既是贯彻黄委党组决策部署的重要举措，也是公司党委立足企业改革发展实际作出的重要决定，对公司强化治黄支撑、打造黄河保护治理技术铁军、推动企业转型发展至关重要。要求切实提高认识，着眼大局，以高度的政治自觉推动活动走深走实。

《意见》要求，要紧扣关键环节，高标准、严要求，以“刀刃向内”的政治勇气查改突出问题。一是学习研讨要走深走实，确保真正从内心深处认识到作风建设的重要性和紧迫性，提升政治站位、思想觉悟和精神境界；二是查摆问题要聚焦聚力，重点围绕法治意识、工作认真度、担当精神三个方面，拿出自我革命的勇气，把自己摆进去、把职责带进去、把工作放进去，开展对照检视，找准找实问题；三是整改提升要有力有效，切实锚定“为做好新阶段黄河

流域水利高质量发展技术支撑、推动企业做强做优做大提供坚强作风保障”的目标推进整改；四是总结评估要求求真务实，坚持把作风建设情况纳入年度考核，核心要看攻克年度生产、经营、改革、创新等重点工作实效实绩。

《意见》强调，要坚持统筹结合，把开展“作风建设年”活动与支撑新阶段黄河流域水利高质量发展结合起来，与落实黄委党组决策部署和公司党委工作安排结合起来，与推动企业转型和专业发展结合起来，与推进重大项目、开拓重点市场、突破关键技术、实施重要改革结合起来，着力提升各级干部专业能力和改革创新能力，确保做到心中有思路、眼里有问题、手上有招数，切实攻难点、开新局、树新风。

（办公室）

公司与中电建生态环境集团有限公司 签署合作框架协议

2021年12月1日，公司与中电建生态环境集团有限公司签署合作框架协议，公司总经理安新代和生态环境集团有限公司总经理孔德安代表双方在协议上签字。公司副总经理李清波，相关部门负责人，生态集团总经理助理蒋自胜，华北区域总部、中原区域总部相关部门负责人共同见证签字仪式。

安新代对孔德安一行到访表示热烈欢迎。他简要介绍



公司与中电建生态环境集团有限公司
签署合作框架协议

了公司近期市场经营、重大项目开展、黄河流域生态保护与高质量发展国家重大战略实施等方面的情况。他指出，生态环境集团是国内水环境治理行业的领军企业，希望双方以此次协议签约为契机，实现优势互补、相互支持、共赢发展。

孔德安介绍了生态集团近期市场经营，生产履约、技术创新等方面的情况。他表示，希望双方基于各自的优势，将对方作为紧密合作伙伴，进一步拓展和深化水环境治理、生态保护与修复、市政基础设施建设、河湖综合治理以及智慧水务等相关业务领域等方面的合作。

会上，双方还就共同关心的相关议题进行了深入交流。

公司顺利通过 2021 年四体系 监督审核

2021 年 12 月 15 日至 17 日，北京中水源禹认证有限公司派出审核专家组一行 4 人，对公司质量环境职业健康安全水安全管理体系进行了监督审核。审核专家从体系的符合性、适宜性、有效性和持续改进等方面对公司四体系进行了审核评价，并结合审核发现及公司实际提出了不少建设性的意见和建议。

按照审核计划安排，审核组 12 月 15 日上午组织召开四体系监督审核首次会议，张金良董事长代表公司对审核组的到来表示了热烈欢迎，并就公司内外部环境变化、行业发展等问题同审核组进行了座谈。首次会议后，审核组对公司体系覆盖范围内的有关单位、部门进行了审核，获取了评价公司四体系运行的客观证据。

在 12 月 17 日召开的末次会议上，审核组通报了此次审核情况，并一致认为：公司最高管理者和管理团队关注和重视四体系建设、运行和持续改进工作，履行了管理职责和承诺；公司具有稳定地提供满足顾客要求和适用法律法规要求的产品和服务的能力，各部门以及项目实施过程和外业现场运行管理符合实际，持续合规、有效；上一周期发现的问题进行了有效的改进，未发生较大质量安全事故和顾客重大投诉。审核组同意推荐保持质量环境职业健康安全水安全管理体系认证注册。公司副总经理、管理者

代表谢遵党对审核组认真、严谨、辛勤的工作表示衷心的感谢，并要求针对审核组提出的观察项及审核发现的问题，各单位、部门应认真分析、落实、整改，保证四体系持续改进和提升。

(生产技术部)

黄河设计院防汛抢险突击队出征



黄河设计院防汛抢险突击队出征



黄河设计院防汛抢险突击队出征

2021 年 10 月 7 日上午，黄河设计院防汛抢险突击队出征仪式在公司举行，公司在郑领导张金良、谢遵党、王宝成、牛富敏、李清波、王兰涛、胡相杰、刘继祥、尹德文为突击队作出征动员。此次出征的主要任务是支援黄河中下游基层河务局开展一线巡堤查险、抢险工作。

今年入秋以来，黄河中下游防汛形势异常严峻。受黄委委派，公司总经理安新代、副总经理、总工程师景来红

分别带队赴豫西沿黄两岸和小浪底水库，检查督导防汛工作。公司防汛团队国庆假期期间全员在岗，核心技术人员直接驻守黄委防汛会商室开展数据分析和方案编制，测绘、地质等多支专业工作组驻守防汛一线采集洪水演进信息，全力支撑洪水调度决策。

10月6日，黄委部署了2021年第3号洪水防御工作，要求克服麻痹大意、畏难厌战情绪，不惜一切代价，坚决打赢黄河秋汛洪水防御这场硬仗。根据黄委要求，黄河设计院抽调党员干部200人，组建了16支防汛抢险突击队。

张金良董事长代表公司领导班子作了动员讲话。他指出，九月下旬以来，黄河2021年第1号、第2号洪水退水过程尚未结束，3号洪水已经形成，小浪底、陆浑、故县、河口村等中下游干支流水库高水位运行，河道长时间处于大流量行洪状态，干支流洪水正在继续上涨，多种不利因

素叠加，黄河中下游防汛形势异常严峻。

他要求，全体防汛抢险突击队员一要提高站位，坚决服从一线指挥，与一线同志同吃同住，认真履职尽责；二要注意自身安全，按要求参加控导、险工及供水堤防工程的巡坝查险工作，确保安全、圆满完成防汛各项任务；三要通过一线抗洪实践，充分了解黄河防汛工作的复杂性和挑战性，为进一步做好黄河流域生态保护和高质量发展技术支撑工作积累宝贵经验。他特别强调，前往陆浑水库和故县水库的突击队员要密切关注陆浑水库的渗透量和坝体沉降变形情况，以及故县水库的机械设备运行状态和相关库区人员活动情况，为下一步工作做好准备。

出征仪式结束后，谢遵党副总经理召集各突击队队长召开了专题会，对公司本次防汛抢险工作进行了再细化、再落实，确保突击队顺利出征，平安归来。



多个单位向公司赠送锦旗

黄河下游引黄涵闸改建工程 可行性研究报告获国家发展改革委批复

近日，国家发展改革委以发改农经[2021]1913号文正式批复黄河下游引黄涵闸改建工程可行性研究报告，标志着项目前期立项工作顺利完成。该项目被列入2020~2022年重点推进的150项重大水利工程，也是黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略实施以来落地的重大水利工程。

小浪底水库运用以来，由于水库拦沙和调水调沙，黄河下游河道河床持续冲刷下切，同流量水位降低，对引黄涵闸引水能力产生了不利影响，直接导致引黄涵闸引水能力下降，不能满足引黄灌区引水需求。改建黄河下游引黄涵闸恢复饮水能力，对于保障国家粮食安全、保证城镇生活和工业用水、筑牢生态安全屏障、支撑华北地区高质量发展、推动构建新发展格局的具有重要意义。

2017年1月，水利部批复的任务书；同年4月，我

院开展了黄河下游引黄涵闸改建工程可行性研究编制工作；2019年10月，可研报告报送国家发展改革委，国家发展改革委要求结合黄河流域生态保护和高质量发展国家战略对工程改建方案进一步优化；2020年11月，经优化后的可研报告再次报送至国家发展改革委；2021年5月国家发展改革委委托中国水利水电建设工程咨询有限公司组织开展评估；12月底国家发展改革委批复可研报告。

列入本期涵闸改建工程的黄河下游引黄涵闸共计40座，其中河南局18座，山东局22座，建设工期36个月，估算总投资20.75亿元。接下来，按照委工作安排，我院在可研报告的审查、评估、批复的基础上，组织做好项目初步设计工作，为项目尽早开工建设创造条件。

(生产技术部 涵闸项目组)

黄河刁口河入海流路综合治理方案等 两个任务书顺利通过水规总院审查

1月26日，根据水利部安排，水规总院在北京以视频连线的方式组织召开了《黄河刁口河入海流路综合治理方案任务书》和《黄河东平湖滞洪区综合治理提升方案任务书》的审查会。会议由水规总院副总工侯传河主持，参加会议的有特邀专家、水规总院、黄委规计局、山东黄河河务局、黄委水文局、黄河河口管理局和东平湖管理局等单位的领导和代表。公司总规划师刘继祥、生产技术部及项目组有关人员参加会议。

黄河刁口河入海流路是现行清水沟流路行河完成后优先启用的备用流路，该流路的河道功能逐渐退化，生态环境日益脆弱；东平湖滞洪区是黄河下游的重要滞洪区，滞洪区的运用管理还存在一些问题没有得到解决。为深入贯彻习近平总书记关于黄河保护治理的重要讲话精神，落实《黄河流域生态保护和高质量发展规划纲要》《黄河流域综合规划》和《黄河流域防洪规划》等规划的要求，保证

刁口河入海备用流路未来能够顺利启用，进一步解决东平湖滞洪区防洪和安全建设等存在的问题，确保东平湖滞洪区能够完成既定蓄滞洪任务，促进地区经济社会高质量发展。按照黄委安排，公司组织编制了《黄河刁口河入海流路综合治理方案任务书》和《黄河东平湖滞洪区综合治理提升方案任务书》。

会上，项目组先后对两个项目任务书的编制情况进行了详细汇报，与会专家认为任务书的存在问题分析透彻、条理清晰、内容详实，可以作为下一阶段工作的依据。同时专家针对现状分析、研究任务和主要工作内容等提出了具体的改进意见。

会后，项目组将根据审查意见，抓紧修改完善任务书，尽早上报审批。

(赵正伟 魏青)

耿马灌区工程初步设计获 云南省水利厅批复

2021年12月13日，云南省水利厅签发云水许可〔2021〕114号文件《云南省水利厅关于准予临沧市耿马灌区工程水利基建项目初步设计文件审批的行政许可决定书》，标志着临沧市耿马灌区工程初步设计得到行业主管部门的批复，是项目建设极其重要的里程碑事件。

耿马灌区工程是国务院确定的150项重大水利工程之一，是列入全国《水利改革发展“十三五”规划》和《滇西边境片区区域发展与脱贫攻坚规划（2011-2020年）》的项目之一，包括新建水源翁结水库工程和灌区工程，设计灌溉面积30.71万亩，初设批复投资19.56亿元。该工

程的建设是灌区抵御干旱灾害的需要，是对“一县一业”的有力支撑，是保障粮食生产安全和城乡供水安全的重要措施，对促进当地经济快速发展、边疆民族团结、巩固脱贫攻坚成果推进乡村振兴具有重要意义。

初步设计的顺利批复，充分展示我公司灌区工程设计水平，凝聚了项目组全体人员的艰辛与汗水，也为后续工作开展奠定了基础。项目组将继续保持昂扬斗志，为后续施工图设计工作开展不懈努力，贯彻业主意图，力争把项目打造成云南省精品标杆工程。

（生技部 工程院）

河南辉县九峰山抽水蓄能电站工程 预可行性研究报告顺利通过审查

2021年12月12日至14日，水电水利规划设计总院在新乡市辉县市主持召开了河南辉县九峰山抽水蓄能电站预可行性研究报告审查会议。参加会议的有新乡市人民政府及发展改革委，辉县市人民政府及发展改革委、水利局等，河南九峰山抽水蓄能有限公司等单位的领导、专家和代表。公司副总经理、九峰山项目经理谢遵党等领导以及项目部设计人员参加了会议。

会前，部分专家、代表在项目部领导及设计人员的陪同下对工程现场进行了查勘。会议听取了公司项目部关于《河南辉县九峰山抽水蓄能电站工程预可行性研究报告》主要内容及设计成果的汇报，进行了分组讨论和审议。专家组与业主方充分肯定了项目部在本项目预可行性研究阶段的工作，一致认为报告设计内容详实、设计深度满足有关规程规范要求，基本同意该报告。

九峰山抽水蓄能电站位于河南省新乡市辉县市黄水乡境内，电站装机容量2100兆瓦，额定水头682米，工程主要建筑物由上水库、下水库、输水发电系统、地下厂房洞群及地面开关站等组成。辉县九峰山抽水蓄能电站是河南省抽水蓄能发展规划的重点实施项目，已纳入河南省重点

建设项目管理。电站建成后主要承担河南省电力系统调峰、填谷、储能、调频、调相、紧急事故备用等任务，将为保证河南省电力系统的稳定、安全、可靠运行发挥巨大作用。

作为“碳达峰、碳中和”发展背景下公司承担的首个大型抽水蓄能电站项目，河南辉县九峰山抽水蓄能电站工程项目部自成立以来，在公司领导的大力支持和正确领导下，项目部统筹安排，各专业院所和部门协作配合，全体设计人员奉行“团结奉献，求实开拓，迎接挑战，争创一流”的企业精神，克服困难、加班加点、保质保量地按时提交了《河南辉县九峰山抽水蓄能电站工程预可行性研究报告》，设计成果获得了专家及业主的肯定和认可。

此次九峰山抽水蓄能电站工程预可行性研究报告顺利通过审查，极大地鼓舞了项目部全体成员。下一步，项目部将争分夺秒，根据专家审查意见对预可研报告进行修改完善。同时，项目部将精心组织，继续以一丝不苟的专业精神抓紧开展工程可行性研究报告等后续工作，为九峰山抽水蓄能电站项目的加速推进、核准及早日发挥功效而努力奋斗！

（河南辉县九峰山抽水蓄能电站工程项目部）



莫莫克水利枢纽工程顺利通过导（截）流阶段验收

2021年10月26日，莫莫克水利枢纽工程导（截）流阶段验收会议在叶城县水利局顺利召开。喀什地区水利局、发改委、水利水电工程质量监督站、叶城县水利局及人民政府代表、特邀专家组成的验收委员会，莫莫克建管局、广州新珠监理、黄河设计院·新疆水利水电设计院联合体等相关参建单位项目负责人出席了会议。

喀什地区水利局副书记、副局长王意军任验收委员会主任委员，验收委员会对导流洞进、出口进行了现场查勘，听取了莫莫克建管局、施工监理、EPC总包、导流洞施工分包等参建单位的工作汇报。验收委员会通过资料审查并深入讨论后一致认为：莫莫克水利枢纽工程已具备导（截）流阶段验收条件，同意通过导（截）流阶段验收。

莫莫克水利枢纽工程泄洪冲沙洞布置在坝址右岸，洞长346米、洞身断面为城门洞形，施工分包单位为中国水利水电第五工程局有限公司，于2020年5月27日开工，2021年9月25日完工。自进场开工以来，喀什地区叶城县委、县政府及有关部门高度重视、全力支持，

参建各方以强烈的责任感及使命感密切配合、规范管理，形成工作合力，保障了工程任务的顺利推进。EPC项目部发扬艰苦奋斗、精益求精的精神，日夜奋战，攻坚克难，确保了工程建设的优质高效。2021年10月17日，导流洞闸井段、洞身段、消力及护坦段3个分部工程顺利通过验收。

导（截）流阶段验收的顺利通过标志着莫莫克水利枢纽工程将全面转入主体工程大坝施工阶段，建设任务将更加艰巨，防洪度汛、施工安全、工程质量等各方面责任重大。EPC项目部将以制度体系完善为基石，统筹规划、精心组织，坚守工程建设底线，以规范施工过程管理为核心，确保工程质量、生产安全和水环保目标的实现。项目部将再接再厉，遵循“高起点谋划、高标准建设、高效率推进”的总体要求，力争把莫莫克水利枢纽工程建设成为全自治区的标杆工程和放心工程，向自治区政府和叶尔羌河流域人民交上一份满意的答卷。

（总包部）

拼搏结硕果 新春传喜报

——岱海生态应急补水工程 3 号隧洞全线顺利贯通

伴随着虎年新春的喜庆气息，2022 年 2 月 9 日，农历大年初九，黄河设计院承担 EPC 工程总承包的岱海生态应急补水工程迎来了工程建设中又一振奋人心的时刻——3 号隧洞顺利实现全洞贯通。新华社、人民网、内蒙古新闻联播、乌兰察布市新闻联播等媒体纷纷对这一工程建设重要里程碑节点进行了关注报道。

岱海生态应急补水工程 3 号隧洞位于内蒙古乌兰察布市凉城县境内，管段平均海拔 1360 米左右，干旱，风沙大，冬季寒冷而漫长，最低气温可达零下 34.5 摄氏度，施工环境较为恶劣。3 号隧洞总长 4234.23 米，成洞断面为 2 米 × 2.2 米，全隧布置 2 座支洞以及一处明挖段，共计 7 个作业面同时施工。隧洞均为 V 类围岩，含有泥岩、夹砂岩、玄武岩。该隧洞穿越公路、浅埋冲沟，且全隧在

地下水位以下，隧洞泥岩遇水易软化，失水易开裂崩解，隧洞开挖易发生突涌水（泥），成洞条件极差，是地质条件最为复杂、施工难度最大的控制性工程。

自 2020 年 7 月份建设以来，黄河设计院岱海 EPC+O 项目部组织施工单位中铁三局迎难而上，主动作为，克服隧洞断面狭小，物流组织困难、隧洞地质复杂、涌水量大、低温严寒等影响，超前谋划、精心组织，隧洞 8 个工作面 24 小时全面推进。施工过程中，进口至 1 支段先后出现了 20 余次涌泥涌砂，严重影响了施工进度，成为制约工程实现 2022 年 6 月通水目标的最大不确定因素。

为加快 3 号隧洞进口至 1 支段施工进度，避免影响工程整体进度目标，岱海 EPC+O 项目部积极谋划，先后组织十余次专题技术讨论会，与施工方中铁三局一起修改、





优化施工技术方案。同时项目部适时将管理工作前移，项目班子轮流带班，安排专人 24 小时紧盯施工作业面，从加大施工方资源投入、加强现场应急处置、提高工序衔接转换效率等各方面入手，力求提高现场作业效率，加快施工进度。

黄河设计院领导时刻关注 3 号隧洞施工进度，多次直接参与现场决策部署，为隧洞加快施工进度、顺利实现贯通提供了强有力的保障。公司副总经理王兰涛两次进洞查看地质条件及施工作业情况，现场主持召开施工技术专题讨论会，协调加大资源投入力度，安排部署岱海 EPC+O 项目部对 3 号隧洞现场施工的管控措施，着力调动施工方的积极性主动性。公司副总工易学文 2021 年国庆期间亲临现场督战，推动公司对 3 号隧洞进口至 1 支剩余 350 米段进行补充勘察，进一步摸清了隧洞剩余洞段地质条件，组织专家和施工单位制定更有针对性的开挖方案和超前支护措施。

中铁三局作为 3 号隧洞的施工方，以工程建设大局为重，不计成本，积极投入，严格服从、配合 EPC+O 项目

部的管理，积极响应 EPC+O 项目部要求，采取各种措施加快施工进度。3 号隧洞攻坚关键阶段，中铁三局六公司总经理、总工亲临现场坐镇指挥，多次邀请集团相关隧洞施工专家现场指导；为激励作业队伍，中铁三局现场项目部主动提高劳务队伍承包单价，补偿前期窝工损失，并设置了进度奖励计划，极大地调动了作业队伍及现场工人的施工积极性，取得了较好的效果，体现了一个大局应有的服务意识和担当精神。

在乌兰察布水务投资有限公司的有力支持下，在监理单位的协作支撑下，通过岱海 EPC+O 项目部和和施工单位的共同努力，3 号隧洞历经 2 个寒冬、2 个春节，15 个月昼夜施工、艰苦奋斗，终于顺利、平稳、安全实现了全洞贯通，项目建设迎来了重要阶段性胜利。3 号隧洞全洞贯通宣告了制约工程进度的主要施工技术问题得到彻底解决，为项目顺利实现 2022 年 6 月具备通水条件的进度目标奠定了坚实基础。

岱海生态应急补水工程是贯彻习近平生态文明思想、加快落实党中央关于内蒙古“一湖两海”生态综合治理决策部署的关键举措，也是岱海水生态综合治理“内治外引”的重要措施之一，工程建设任务是丰水期自黄河干流引水途经托克托县、和林格尔县向乌兰察布市凉城县岱海补水，实现遏制岱海湖面面积急剧萎缩和改善湖水水质的目标，战略意义重大、生态效益显著。随着岱海生态应急补水工程的完工并顺利通水，在黄河水的补给下，镶嵌在祖国北疆这颗“明珠”必将重放光彩。



央视新闻频道报道鄂北地区 水资源配置工程试通水

2月25日，央视新闻频道报道由公司作为联合体牵头方承建“龙头”标段的鄂北水资源配置工程试通水。

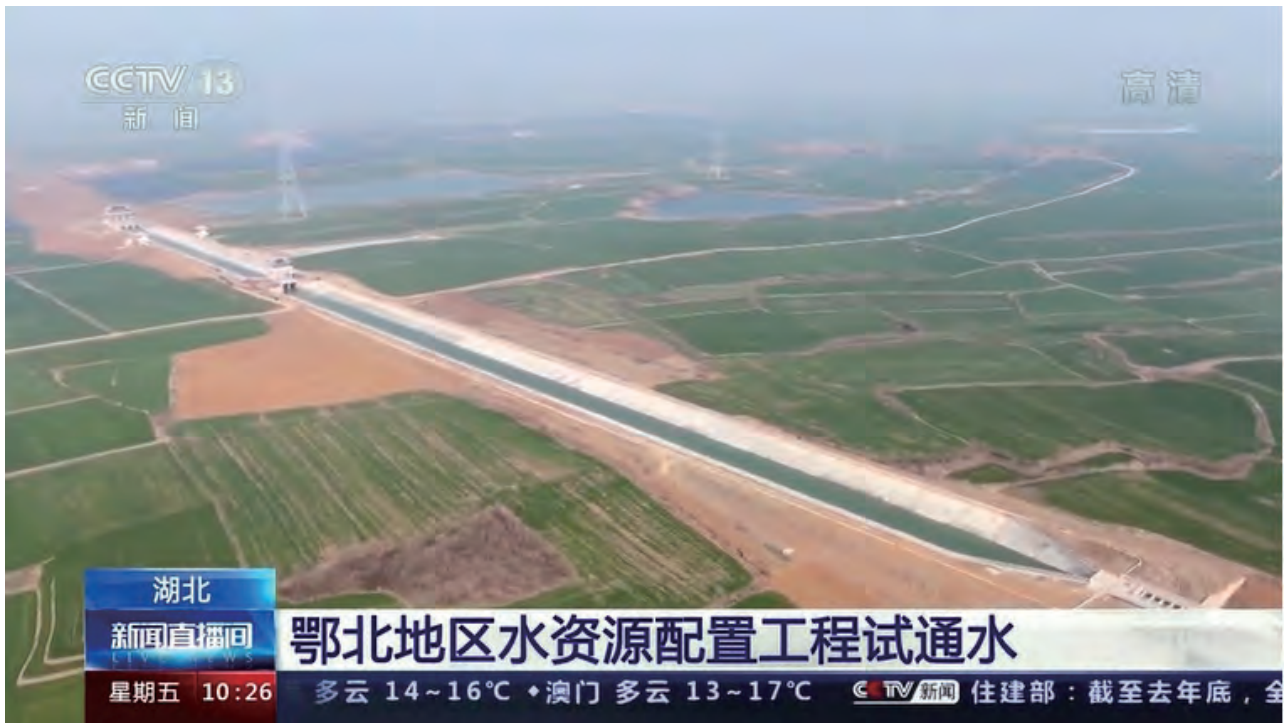
湖北省北部地区降雨少，地势相对较高，干旱缺水一直困扰着当地经济社会发展和人民群众生活，为了从根本上解决鄂北地区高地干旱和缺水的问题，湖北省从2015年12月开始全面建设鄂北地区水资源配置工程。该工程是湖北省委、省政府从根本上解决鄂北地区干旱缺水问题的重大战略民生工程，是湖北省水利“一号工程”，也是国家重点推进、优先实施的172项全局性、战略性节水供水重大水利工程之一。

本次通水包括试通水和初期运行通水，主要分为三个进程：一是PCCP倒虹吸初始充水，孟楼-七方倒虹吸三根管道初始充水采用丹江口水库水源。充水流量拟定为10立方米每秒，3.33立方米每秒（单管），管内流速为0.29米每秒。二是渠首进口至淤水检修闸段试通水。PCCP倒

虹吸初始充水完成并全线完成检查后，按渠首闸流量20.2立方米每秒进行封江口以上段二次试通水。三是按照渠首闸流量控制在10立方米每秒以下进行小流量初期试通水，渠首闸开启控制在小流量长期运行。该次通水计划供水总量约3亿立方米，前两个进程已于2022年1月份完成，目前正在进行第三进程的小流量初期试通水。作为“龙头”标段，在试通水过程中，共接收业主下发关于开启渠首闸的通水调度指令7份，项目部科学谋划部署，有效协调各方，层层传导责任，将每一项任务落在细上、落在小上、落在实上，全体人员不分昼夜，勤勤恳恳，保障各项通水进程顺利完成。

此次试通水标志着该项目主体工程基本完成，同时也预示着距离解决鄂北地区高地干旱和缺水问题更近一步，该地区的农业灌溉和生态环境用水条件将得到较大改善。

（总包部）



巴基斯坦 SK 水电站项目 实现溢洪道顺利封顶

2021年11月27日，伴随着最后一方混凝土的成功浇筑，由公司参与建设的巴基斯坦 SK 水电站溢洪道控制段全线封顶，作为 SK 水电站完成的首个单体建筑，标志着工程建设进入冲刺阶段。

巴基斯坦 SK 水电站为沥青混凝土心墙堆石坝，最大坝高为 54.5 米，坝顶长度为 258 米。溢洪道控制段布置在右岸，表孔和底孔各 5 孔，呈上下双层布置，坝顶高程为 EL.2239.5 米。

自项目开工建设以来，公司咨询团队在技术审查和项

目管理工作中攻坚克难，为业主提供了高质量的智力服务，与外方联合体单位及参建各方高效协作，如期完成大坝围堰填筑、工程截流和沥青心墙施工等重要节点目标。随着 COD 工期目标的临近，公司咨询团队将迎难而上，努力实现按时投产发电。

公司将继续坚定不移地致力于与巴方合作，加快对外咨询业务高质量发展，推进中巴经济走廊建设高质量运行，共同造福中巴两国人民。

(SK 咨询项目部)

援印尼里阿克瓦水坝项目 顺利通过商务部验收

2021年11月12日，商务部国际经济合作事务局召开了援印尼里阿克瓦水坝项目验收视频会。长委设计院验收专家组，公司总经理、国际院院长尹德文及项目组成员参加了会议。

长委设计院作为商务部委托的验收单位，从人员派遣、智力成果、援外资金使用等八个方面对项目进行了积极评价，对公司所做的工作给予充分肯定。商务部合作局杜大祥处长对公司成果质量、专业水平和工作态度给予了高度评价。项目顺利通过验收，标志着援印尼两水坝项目圆满结束。

2018年12月初，公司首批人员抵达印尼开展工作。在商务部、水利部和公司各级领导的关心支持下，项目团队提高站位、积极作为，秉承迎难而上的黄河精神，

克服了语言文化差异大、前期资料不准确、设计规范标准不同、审查程序复杂、新冠疫情影响等诸多困难，严谨细致，专业敬业，全面优质完成了勘察设计和报批工作，两次获得印尼政府的发函表扬。在全球疫情严重的情况下，项目组不畏风险，攻坚克难，两次逆行出征，为推进项目实施和市场开拓付出不懈努力，树立了“YREC”的良好形象。

本项目是落实国家“一带一路”倡议的标杆工程，衔接两国发展战略，项目定位高，受到了中国和印尼两国的高度关注。项目的成功实施，探索和构建了中印尼两国在水利工程领域开展合作的有效机制，对增进两国技术交流和扩大公司的国际影响力起到了良好作用。

(国际院)

公司中标数字孪生小浪底项目

近日，公司成功中标数字孪生小浪底项目。该项目是水利部确定的全国首批 11 个先行先试重点数字孪生水利工程之一，也是建设规模最大的数字孪生水利工程项目，对引领和推动数字孪生水利工程建设发展具有重要意义。数字孪生小浪底项目建设内容主要包括多维多尺度数据底板建设、孪生模拟仿真引擎建设、水利模型库建设、水利知识平台建设、防汛调度等 15 个业务应用建设及多项水利行业技术标准编制等。

获取项目招标信息后，公司领导高度重视并亲自安排部署、全程指导把关标书编制工作。按照公司领导要求，在市场部协调和指导下，云河科技牵头联合规划院、工程院、测绘院、岩土部、江河公司等单位第一时间抽调精兵强将组建投标专班。由于时间紧任务重，项目组在春节前

紧张完成第一阶段（技术建议）投标工作的情况下，从正月初四开始集中办公、紧锣密鼓开展第二阶段（正式投标）投标文件编制。在全体编标人员的共同努力下，经过认真策划、层层把关、反复打磨，在短时间内高质量完成标书制作。最终我方从众多竞争对手中脱颖而出，一举中标。

数字孪生小浪底项目在行业内具有重要引领示范意义，承揽该项目对公司后续开拓数字孪生水利工程建设市场具有重要带动作用。下一步，公司将认真履行合同，高强度组织项目实施，高标准创新技术应用，高质量交付项目成果，全力打造数字孪生水利工程新标杆，确保孪生小浪底今年汛前发挥作用、年底初见成效、最终实现提升能力和示范引领的目标顺利达成。

（云河科技）

渭南市重大骨干水源北洛河水库（引干入支）工程前期工作合同签约仪式举行

2月24日，渭南市重大骨干水源北洛河水库（引干入支）工程可行性研究阶段勘察设计合同签约仪式在渭南市举行，公司总经理安新代与渭南市市长陈晓勇出席并讲话，公司副总经理李清波代表公司签订合同。公司总规划师刘继祥，市场部、规划院、工程院、地质院等部门代表参加合同签约仪式。

北洛河水库（引干入支）工程位于渭南市澄城县、蒲城县境内，是集防洪、城乡供水、工业、农业与生态用水为一体的综合利用水利枢纽工程，供水范围涉及富平县、蒲城县、大荔县及澄城县。工程建设内容包括三眼桥水库加高扩容、新建县西河索村水库和大峪河佛里水库、新建输水工程等。

安新代表示，北洛河水库（引干入支）是黄河流域生态保护和高质量发展水安全保障规划、北洛河流域综合规

划、陕西省“十四五”水利发展规划等规划确定的重大项目，对于提高北洛河下游防洪能力、保障城乡供水安全、促进生态文明建设和地区经济发展具有重大意义，工程建设符合渭南实际情况，高度契合黄河流域生态保护和高质量发展战略，公司将充分发挥优势，选配骨干力量，积极沟通协调，加快工作进度，确保项目高标准、高质量推进。陈晓勇指出，北洛河水库（引干入支）工程对渭南市意义重大，希望双方努力将该工程规划好、设计好、实施好，力争早日开工建设并投入运用，惠泽造福群众。

在渭南市期间，公司领导一行对工程区大峪河佛里水库坝址、龙首坝水库坝址、县西河索村水库坝址、三眼桥水库坝址等进行实地调研，现场了解工程基本情况。

（郭兵托）

公司牵头申报的河南省黄河水沙资源高效利用技术创新中心成功获批

新年伊始，从河南省科技厅传来喜讯，公司牵头申报的河南省黄河水沙资源高效利用技术创新中心成功获批，公司科技创新平台序列再添新成员。这也是黄委首个省技术创新中心，下一步将努力争取申报国家技术创新中心。

河南省技术创新中心与河南省实验室同为我省技术创新体系建设的重要组成部分，是全省各类科技创新平台的“先锋队”。技术创新中心以行业重大、关键、共性、前沿技术研发与应用为核心任务，负有攻克“卡脖子”技术的使命。截至2021年底，全国一共获批3家综合类国家技术创新中心及12家领域类国家技术创新中心，河南省仅批复成立1家省技术创新中心。

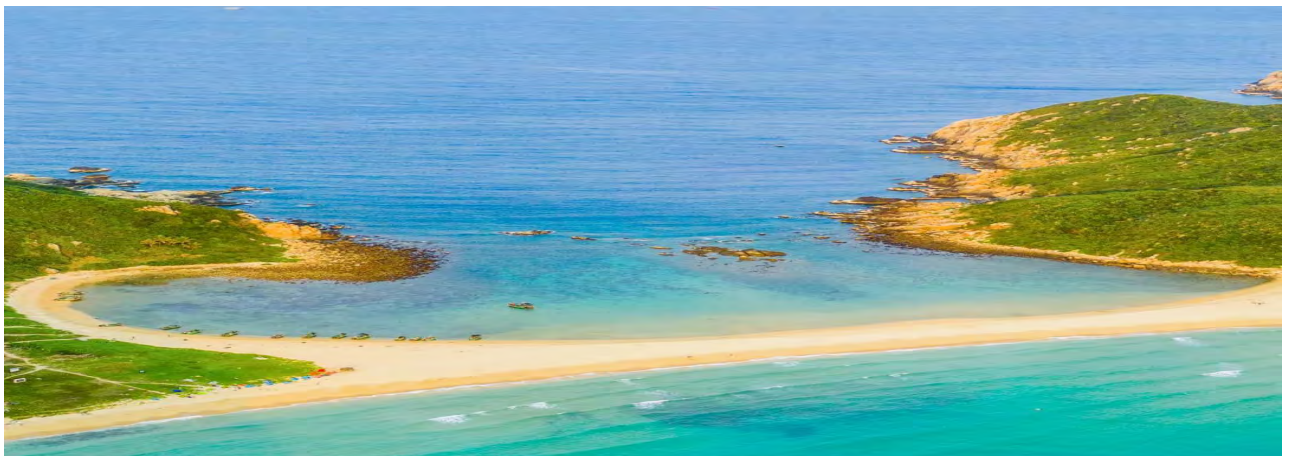
河南省黄河水沙资源高效利用技术创新中心是为深入贯彻落实黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略而布局的创新平台。《黄河流域生态保护和高质量发展规划纲要》中提出，要在黄河流域加快布局一批科技创新平台。为贯彻落实重大国家战略，黄委高度重视，积极谋划技术创新中心申报，多次向科技部、水利部、河南省等汇报建设意向和初步方案，最终确定先行成立黄河水沙资源高效利用河南省技术创新中心，再争取申报国家技术创新中心。

河南省黄河水沙资源高效利用技术创新中心由公司牵

头，联合黄科院、明珠集团、中铁装备、中交集团、河南水投、清华大学、郑州大学等21家创新主体共同建设。中心面向重大国家战略需求，瞄准黄河保护治理前沿，开展跨区域、跨领域、跨学科协同创新与开放合作，围绕水资源节约集约利用、泥沙治理与资源化利用、防洪减灾与河湖生态治理、国家水网安全构建等4大领域开展技术研发，培育深度节水、河湖清淤等7大产业方向，搭建协同创新、中试服务、成果转化、大数据等4大公共技术服务平台，打造1个优势资源集聚的人才特区，建立1套科学高效的管理体制机制，打造“47411”协同创新模式，提升黄河保护治理能力，带动相关产业发展。

本技术创新中心获批后，公司将依托中心搭建“实验室”和“应用场”的双向通道，打通科技成果转化“最后一公里”，进一步完善公司“基础理论研究—关键技术研发—成果转化应用”产学研深度融合的完整创新体系。下一步，公司将按照河南省和黄委的指导意见，深化细化各项建设任务，加快中心建设进程，争创国家技术创新中心，为黄河流域生态保护和高质量发展战略实施和地方经济发展注入新动能。

（前沿院）



公司成功获批河南省智慧黄河 仿真模拟工程研究中心

近日，河南省发展和改革委员会公布了2021年度河南省工程研究中心认定结果，由公司牵头，联合郑州大学软件学院和郑州中科集成电路与信息系统产业创新研究院共同申报的河南省智慧黄河仿真模拟工程研究中心获得批复，成为公司首个信息化方向省级科技创新平台。

河南省工程研究中心，是根据我省国民经济和社会发展的重大战略需求以及产业技术政策，以增强优势产业核心竞争能力和发展后劲、培育高新技术产业、促进产业结构调整升级和经济社会可持续发展为目标，以具有技术及综合优势的企业、高校和科研机构为依托在我省组建的研究开发机构。工程研究中心是我省创新体系的重要组成部分，是我省实施创新驱动发展战略的重要载体。其建设宗旨是通过建立工程化研究、验证的设施和有利于技术创新、成果转化的机制，培育、提高持续创新能力，搭建产业与科研之间的“桥梁”，加快科研成果向现实生产力转化，促进产业技术进步和核心竞争能力的提高，促进我省高新技术产业和优势产业发展。

黄河流域生态保护和高质量发展是重大国家战略，河南是黄河流域生态保护和高质量发展战略的区域“中枢”。组建河南省智慧黄河仿真模拟工程研究中心，开展流域智慧防汛、水资源智能化调配等领域的关键技术研究，构建流域总体协调、科学-技术-产业-应用全链条畅通的科技创新格局，是打造河南黄河流域生态保护和高质量发展示范区，支撑河南信息化相关产业升级和经济高质量发展的重要支撑和标志。

智慧黄河仿真模拟工程研究中心的建设目标是通过在流域防汛、水资源调度、水利工程建设运行管理等重点领域中的智能化数字化关键技术研究，助力河南黄河流域生态保护和高质量发展示范区建设，促进河南产业布局优化和经济社会高质量发展；建设任务是以黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略需求为导向，立足河南，辐射



全流域，开展智慧防汛、智慧水资源管理与调度、智慧水工程、信息智能感知技术与设备、数字孪生与大数据计算等关键技术研发，形成系列技术和产业化标准，打造产学研结合的科技创新高地和高端学术交流平台，推进产业转型升级和重大工程建设。

智慧黄河仿真模拟工程研究中心的主要发展方向包括智慧防汛、智慧水资源管理与调度、智慧水工程、信息智能感知技术与设备和数字孪生与大数据计算等5个方面。研究中心将以黄河流域为重点研究对象，以流域为单元，以数字化、网络化、智能化为主线，以数字化场景、智慧化模拟、精准化决策为路径，研究建设预报、预警、预演、预案特征的智慧黄河体系，成为新阶段水利高质量发展的重要支撑，为国家及河南省黄河流域生态保护和高质量发展赋能。

河南省智慧黄河仿真模拟工程研究中心是黄河设计院打造的又一个重要的省级科技创新平台。黄河设计院将切实按照工程研究中心的发展规划和建设任务，积极做好中心的建设工作，不断完善研发设施和条件，在政策、资金等方面为中心科技创新工作提供保障，为提升黄河保护治理的信息化水平持续贡献智慧！

（前沿院 云河科技）

公司成功获批河南省首批科技智库研究基地

2021年12月23日，省科协公布了首批河南科技智库研究基地名单，公司申报的“河南科技智库黄河国家战略研究基地”成功入选，是首批获得批复的5家智库研究基地之一。“沿黄九省（区）协调推进黄河流域生态保护和高质量发展的‘河南实践’研究”河南科技智库研究重点课题也同时获批立项。

河南科技智库研究基地是省科协依托全省学会、高等院校、科研院所、新型研发机构等设立的科技创新决策咨询研究平台。基地的主要任务是围绕河南建设国家创新高地的战略需求，充分发挥自身特色优势和基础，面向科技创新重要领域和重大前瞻性课题，开展持续深入的专业特色研究，努力为强化河南科技智库的科技创新策源功能、构筑新时代河南创新发展战略优势和构建新发展格局提供智力支撑。省科协于2021年11月开展了首批智库基地申报工作，公司高度重视，成立由前沿院、生技部、规划院组成的申报小组，申报小组成员加班加点，精心准备了申报材料，经过答辩等程序，最终成功入选。

公司获得认定的“河南科技智库黄河国家战略研究基地”，将紧紧围绕黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略，结合新时代河南省高质量发展新要求，开展理论研究、战略研究、政策建言、人才培养、社会服务等创新服务工作，打造一支坚持正确政治方向、德才兼备的决策咨询高端人才队伍，形成一套治理完善、充满活力的智库基地管理运行体制机制，为黄河保护治理和河南水利重大决策提供有针对性、前瞻性、创新性和战略性的对策和建议，努力成为政府及有关部门的“思想库”“智囊团”。

创新是引领发展的第一动力。近年来，公司在黄委的统一领导下，全面实施创新驱动战略，加快推进创新型设计院建设围绕产业链不断布局创新链，强化创新平台和创新团队建设，先后申报了“国家企业中心”“水利部黄河流域水治理与水安全重点实验室”等十余个高层次科研平

台，针对“卡脖子”难题积极推进创新团队建设，形成了工程泥沙研究、地下水资源与环境等4个省级创新团队和跨流域调水工程关键技术研究、长距离引调水工程勘察与TBM掘进技术等20余个委级、院级创新团队，努力在关键核心技术领域取得突破，从行业顶端创造竞争优势。

河南科技智库研究基地获批后，公司基本上形成了从“基础研究—技术研发—推广利用—政策建议”全链条的科技创新平台体系，将显著增强黄河设计院服务地方党委政府科学决策的能力和水平，为推进新时期黄河保护治理及河南省经济社会高质量发展提供坚强的智力支持。

（前沿院）





公司成功申报河南省技术转移示范机构

2021年12月22日，从河南省科技厅传来喜讯，公司成功进入2021年河南省技术转移示范机构培育名单。河南省技术转移示范机构（以下简称示范机构）的成功申报将为公司科技创新、技术引进与转移转化提供省级平台，提升公司在河南省的科技形象和科技影响力，为公司申报国家级示范机构打下基础。

示范机构申报工作在公司领导的大力支持下，由公司市场部牵头，从今年2月开始谋划，向公司提交申报建议，制定申报计划，人力部、财资部和生技部配合，历时数月，克服困难，一战告捷。按照《培育发展河南省技术转移示范机构工作指引》，对新认定的省级技术转移示范机构给予50万元奖补，对促成技术在省内转移转化的省级以上

技术转移示范机构，省财政按其上年度技术合同成交额（依据转账凭证和发票）给予最高2%的后补助，每家机构每年最高不超过100万元。

技术转移是企业实现技术创新、增强核心竞争力的关键环节，是创新成果转化为生产力的重要途径。技术转移示范机构将作为公司内设的技术转移服务机构服务于集团公司的32家分公司、6家子公司、100多家战略合作伙伴和6000多家技术领域的客户。示范机构将依托公司60多年的积淀和丰富的资源，开展工程领域的科技成果转移转化。

（市场部）

公司主编的《水利水电工程全过程工程咨询服务导则》发布实施

经中国工程咨询协会批准，公司主编的《水利水电工程全过程工程咨询服务导则》于2021年7月发布实施，标准编号为T/CNAEC 8001-2021，近日由中国标准出版社出版发行。

为贯彻落实《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》（国办发〔2017〕19号）以及《国家发展改革委 住房城乡建设部关于推进全过程工程咨询服务发展的指导意见》（发改投资规〔2019〕515号）的要求，加快推进水利水电工程全过程工程咨询服务发展，完善配套制度，中国工程咨询协会水利专业委员会组织起草了中国工程咨询协会首个团体标准T/CNAEC 8001-2021《水利水电工程全过程工程咨询服务导则》，为水利水电行业开展规范化、科学化的全过程工程咨询服务提供支持。

《水利水电工程全过程工程咨询服务导则》由公司主编，张金良董事长担任第一起草人。2019年10月成立标准编制组，提出编制工作大纲；2020年3月完成相关调研工作；2020年6月完成征求意见稿，广泛征求了相关

部门和单位意见；2020年9月完成送审稿；2021年4月送审稿通过中国工程咨询协会审查，同年7月由中国工程咨询协会批准发布。

《水利水电工程全过程工程咨询服务导则》在充分学习领会国家及行业相关全过程工程咨询政策基础上，开展了从业资质及能力要求、有关业务禁入、计费等专题研究，撰写完成《全过程工程咨询从业资质资格及能力要求研究》《全过程工程咨询有关业务禁入问题研究》以及《全过程工程咨询服务计费有关问题研究》等3个研究报告，提出有价值的指导和实施意见。

《水利水电工程全过程工程咨询服务导则》包括正文9章和2个附录，提出了水利水电行业全过程工程咨询服务的内容、标准、收费等规范性要求，对工程咨询企业从事水利水电工程全过程工程咨询业务，加强工程建设科学管理和可持续发展，建立工程咨询市场公平竞争秩序，促进行业工程咨询健康持续发展具有开创性指导意义。

（张平）

公司主编的《衬砌管片设计规范》团体标准 顺利获批立项

3月9日，公司主编的《衬砌管片设计规范》团体标准顺利获批立项。此次专家立项论证会议由中国水利学会组织，采用线上线下相结合的形式召开，中国水利学会、水规总院、中国电建集团、中国电建北京院、中国水科院相关专家出席会议。

会上，中国水利学会副秘书长张淑华介绍了中国水利学会标准背景情况及立项审查要求。随后，公司项目组详细汇报了标准的立项背景、必要性、编制内容、已

有工作基础等有关情况，并与专家组进行了充分讨论交流。

经质询讨论，专家组一致认为，标准提出了衬砌管片设计的技术要求，符合当前工程建设实际需求，适用范围与定位基本明确、框架结构基本合理，同意标准立项。下一步，项目组将充分汲取专家组意见建议，尽快修改完善标准编制内容，报送中国水利学会。

（生产技术部）

城镇双供双排系统重构技术获批国家重点 研发计划专项

近日，从科技部官网获悉，国家重点研发计划“长江黄河等重点流域水资源与水环境综合治理”重点专项评审结果出炉，黄河勘测规划设计研究院有限公司、同济大学、清华苏州环境创新研究院、万若（北京）环境工程技术有限公司等7家单位申报的“城镇生活节水技术装备研发及集成示范”顺利通过答辩评审，其中，公司牵头“节水型城镇双供双排系统重构技术装备研发及示范”课题。

该项目紧密围绕习近平总书记提出的“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”的治水思路，突破以往重要节点管控的节水方式，从城镇水系统的视角出发，以节水为主线，注重“产、学、研、用”、强强合作、优势互补、科技创新。本项目的实施将有效解决我国长江黄河流域的水资源短缺问题，为海晏河清提供关键理论、技术、方法和工艺支撑，让黄河成为造福人民的幸福河。

2021年12月3日，国家重点研发计划双供双排项目组进行首次调研，参观黄河岸边来童寨污水处理厂生产车间，学习智能高端光催化生物膜污水处理工艺，并与河南宏立源环保集团就粪尿资源化成套技术装备研发课题进行深入座谈交流，初步达成一致，双方将围绕黄河流域生态保护和高质量发展国家战略、乡村振兴战略，积极策划与跟踪城镇双供双排、粪尿资源化，村镇污水高效处理等重大工程项目，深挖黄河流域生态保护和其他市场潜力，为国家重点研发计划节水型城镇双供双排系统重构技术装备研发及示范课题进行合作，实现合作共赢。

未来，公司将以国家“十四五”重点研发计划为契机，进一步深入研究，沉淀积累，打造绿色低碳循环型城镇“双供双排”系统新格局。

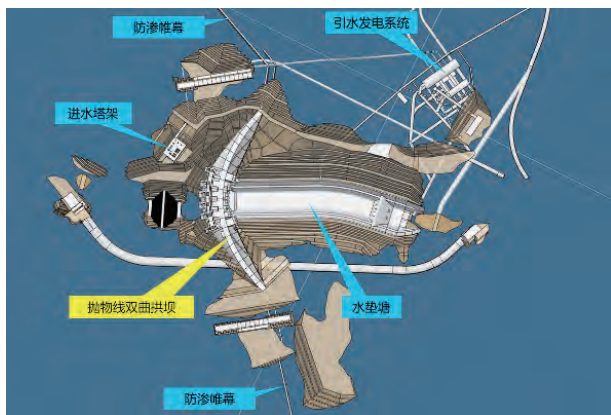
（生态院）

公司两项成果喜获“智水杯”全国水工程 BIM 应用大赛金奖

新年伊始传捷报。公司获得 2021 年“智水杯”全国水工程 BIM 应用大赛 2 金 1 银 1 铜的优异成绩。

“智水杯”全国水工程 BIM 应用大赛由中国水利水电勘察设计协会、河海大学和中国继续工程教育协会联合举办，参赛范围涵盖水利、水电、水运、水环境等领域，单位众多，高手如云，竞争激烈。大赛分职业组和院校组，其中职业组包括全生命周期 BIM 应用奖、勘测设计 BIM 应用奖、建管与施工 BIM 应用奖、运行维护 BIM 应用奖。

根据公司统一部署，公司各兄弟单位共同努力、积极申报，共申报职业组全部 4 个类别 5 个项目。大赛历时七个月，经过资格审查、网评、初审和终审答辩层层筛选和比拼，最终我公司工程院所申报的“SOUAPITI (苏阿皮蒂) 水电站基于 BIM 的全生命期工程数字化应用”获得全生命周期 BIM 应用奖金奖；“东庄水利枢纽工程数字一体化勘察设计应用”获得勘察设计 BIM 应用奖金奖。这是公司自斩获“龙图杯”全国 BIM 大赛设计一等奖、中国建设工程 BIM 大赛一等奖、全国水利行业 BIM 应用大赛金奖、“优路杯”全国 BIM 技术大赛金奖以来，夺得的又一项代表行业 BIM 技术应用最高水平的大奖。



东庄水利枢纽作为黄河水沙调控体系的重要支流水库，是公司参与建设的陕西在建最大综合性水利枢纽工程，拥有世界上第一座以防洪减淤为主要开发任务的高拱坝。为解决东庄复杂的地质问题，开创性地建立了空地融合数字工程勘察技术体系，大大加快了地质勘测从外业探查到内业处理的速度，获得发明及实用新型专利 26 项，软件著作权 20 项。深耕拱坝一体化设计领域，实现了拱坝从体型设计、建模分析到施工仿真的全过程自研平台建设，获得发明专利 1 项，软件著作权 6 项。项目借助数字设计，实现了快速多方案高效比选，复杂结构空间优化布置、二三维一体化出图、CAD/CAE 一体化计算分析、BIM+VR 沉浸式体验、BIM 设计成果数字化交付等多项关键性技术突破，是公司数字化设计新技术、新方法的试验田和集结地，也为公司数字一体化勘察设计的在高拱坝方面取得了真正的突破。

SOUAPITI (苏阿皮蒂) 水电站作为西非最大的水电站项目，也是我公司全面开展全生命期数字化正向设计及 BIM 应用的首个项目。本项目从 CATIA V5 到 3DEXPERIENCE 平台，克服项目周期紧张、语言沟通困难、平台衔接数据转换、高难度动态设计等一系列挑战，从项目签约到项目完工，历经 62 个月，配合中水对外公司及相关施工、监理单位成功实现项目的投产发电，为西非再立“新灯塔”。项目成果涵盖从实时协同正向设计、模块化 BIM 建模技术、CAD/CAE 一体化优化设计分析、全生命期工程管理开发 aPaaS 平台应用、面向施工的数字虚拟仿真、面向运维的数字移交等多项技术创新，并初步实现了基于 BIM+GIS 的可视化管理全生命期应用，全面推进了公司在 BIM 应用领域的广度和深度，获得了业主和施工单位的好评，为项目如期发电，为党的百岁生日



献礼奠定了坚实基础。

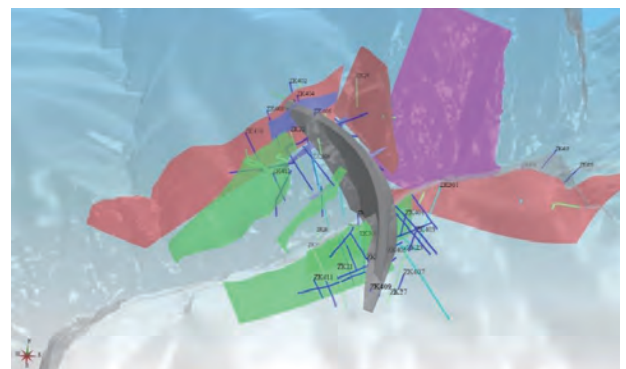
此外，公司生态院所报“BIM+VR技术在生态河湖工程设计中的应用”、工程院所报“莫莫克水利枢纽工程基于BIM的可视化建设管理技术应用”分别获得勘察设计BIM应用奖银奖、建管与施工BIM应用奖铜奖。

本次大赛是水工程相关行业的一次BIM“盛宴”和BIM“能力大比武”。参赛成果经过行业专家多轮次的层层筛选和激烈比拼，参赛队伍涉及中电建、中水、中交、中能建、三峡集团等各水工程相关顶级企事业单位。大赛伊始，工程院立即按照公司部署组织有关专业部、项目及主要参赛人员，并与各合作单位倾力合作，对参赛要求进行全方位解读，对项目所积累的BIM技术成果进行总结提炼，最终高质量地完成了大赛材料整理和送报工作。

奖项的获得对公司在数字技术领域数十年如一日凝炼的回报和水平的肯定。公司将以此为契机秉承创新型设计院的目标，持续深化数字化的主导地位，让全生命周期理念渗入公司的各项成果，深入探索BIM、GIS、大数据、

物联网、云计算等先进信息技术与水利水电工程行业的深度融合，推进多维度、跨领域、全阶段、全周期的工程数据与应用互联互通，全面夯实工程设计、施工建设、运行管理、工程改扩建等工程全生命周期内各项数字化应用基础能力，为工程项目策划、设计、招投标、施工、全过程咨询、工程总承包等业务提供智力保障与技术支撑，努力为新时代水利水电行业高质量发展做出更大贡献。

（工程院 柳晴晓龙）



公司成功举办第二十二届“迎新年 步步高”登楼活动

2021年12月31日，公司工会联合公司团委举办的第二十二届“迎新年步步高”登楼活动在公司科研大楼内如期举行，吸引了千名职工踊跃参加。此次登楼活动以“迎新年 步步高”为主题，旨在倡导全民健身、绿色生活，进一步展现在推动公司高质量发展、书写新时代答卷的进程中，公司广大职工“新年攀新高”的工作热情和昂扬向上的精神风貌。

新年登楼步步高，年年登高年年高。公司“迎新年 步步高”登楼活动已连续举办20年，每年岁末年初以登高望远的形式欢度新年，强身健体且寓意美好，已逐渐发展成为公司一项传统的深受职工喜爱广泛参与的全民健身品牌活动。在疫情防控常态化背景下，为确保登楼活动安全、有序开展，活动前党群部统筹谋划、精心组织，细致排查科研大楼东步行楼梯安全隐患，全面做好安全保障和应急措施。

大楼外寒气袭人，但丝毫没有影响广大职工高涨的情绪，大家早早地来到活动起点，兴高采烈，跃跃欲试，场

面热闹非凡。活动起点设于一楼大厅黄河小浪底水利枢纽工程场景巨幅图前，分三批依次沿着东步行梯有序登楼，女职工登至18楼，男职工登至25楼。

10时10分活动正式开始，排在头阵的女职工们阔步前进、拾阶而上，紧随其后的男职工昂首阔步、精神抖擞，大家井然有序地依次列队向上而行，一起用登高和运动的方式辞旧迎新，怀着对新一年的美好憧憬，以饱满的热情和高昂的精神状态携手共进、相互鼓励，在欢乐、和谐的氛围中积极向上、共赴终点，焕发着锲而不舍、永攀高峰的奋斗气势。

新年伊始谋发展，凝心聚力开好局。此次“迎新年 步步高”登楼活动寄托着公司2022年行稳致远、更上层楼的美好愿景，公司上下将不忘初心、砥砺前行，团结一心、迎难而上，奋发有为、再创新高，持续为黄河流域生态保护和高质量发展而不懈奋斗！

(党群部)



公司成功举办第二十二届“迎新年 步步高”登楼活动



林秀山同志喜获第三届 “最美水利人”荣誉称号

近日传来喜讯，水利部文明委发布第三届“最美水利人”通报，公司林秀山同志荣获第三届“最美水利人”荣誉称号，这是公司乃至黄委系统干部职工首次获此殊荣。

为深入贯彻落实习近平总书记关于加强社会主义思想道德建设的重要指示精神，持之以恒培育和践行社会主义核心价值观，充分展示新时代思想道德建设的丰硕成果，激发水利干部职工奋进新征程的强大精神力量，激励水利系统干部职工学习最美、崇尚最美、争当最美，营造风清气正、团结和谐、干事创业的良好氛围。2021年3月起，黄委文明办在全河范围内开展了第三届“最美黄河人”评选表彰工作，水利部文明委组织开展了第三届“最美水利人”推荐活动。

根据部委评选推荐工作安排部署，公司高度重视、精心组织、广泛动员，严格把关、层层选拔、优中选优，经公司党委审定，确定林秀山同志为第三届“最美黄河人”推荐对象，并向黄委推荐。林秀山同志由于事迹突出、品德高尚、群众认可度高、示范引领作用大，顺利于今年5月获评第三届“最美黄河人”荣誉称号，并在全河范围内10名“最美黄河人”中脱颖而出，后经黄委文明委审定，最终确定林秀山为黄委系统唯一人选，推荐至水利部。经水利部文明委资格审查、网络投票、文明委会议评审等程序，并报水利部党组同意，林秀山等5人被授予了第三届“最美水利人”荣誉称号。

林秀山，曾任黄委设计院（黄河勘测规划设计研究院有限公司前身）副院长兼小浪底工程设计分院院长、小浪底水利枢纽设计总工程师，先后荣获河南省首届“科技功臣”、第十四届全国优秀工程勘察设计金奖（第1完成人）。主持设计的小浪底工程荣获中国水利工程优质（大禹）奖、中国土木工程詹天佑奖、中国建筑工程鲁班奖、国际大坝委员会授予的“堆石坝里程碑工程”、新中国成立60周年“百项经典暨精品工程”等等。

林秀山同志自小立志投身水利事业建设母亲河，自

1963年参加工作以来，一直从事有关黄河的规划、设计和科技工作，有丰富的经验、阅历和广泛的专业锻炼。林秀山从事治黄工作四十余载，担任小浪底水利枢纽设计总工程师十余年，面对被国内外专家公认为世界坝工史上最具挑战性之一的小浪底工程，他带领设计团队刻苦攻关、精心设计，以敢为人先的创新精神和科学严谨的工作态度，在无足够经验可借鉴的情况下，在四百余项科学试验及论证研究工作的基础上，圆满解决了小浪底工程一系列极具挑战的世界难题，组织完成了重大技术攻关400余项，创造了多项世界纪录。他主持设计的小浪底为国民经济和社会发展做出了巨大的贡献，在小浪底工程设计施工中，因采用以他为主完成的科研成果，为国家节约投资约7亿元。

虽已退休二十余年，林秀山同志却依然心系水利事业，先后参加了几十项大中型水利水电工程设计方案的审查和关键技术问题咨询。尤其在今年9月黄河防汛形势严峻的第一时间，他毅然奋斗在小浪底水库防汛一线，手把手教授防汛经验，倾囊相授除险秘籍，为黄河筑起了防汛抗洪的坚强堡垒。

林秀山将自己全部心血和感情奉献在热爱的水利事业，并把自己几十年来积累的治黄工作经验毫无保留地传授给年轻人，以坚定的理想信念、精湛的业务能力、突出的工作成效，充分彰显了“忠诚、干净、担当，科学、求实、创新”的新时代水利精神，生动诠释了当代水利人的初心、使命和担当，展示了“最美水利人”的高尚品质和先进风采！

公司文明办将以此次第三届“最美水利人”评选表彰为契机，切实发挥典型示范和榜样带动作用，广泛传播楷模故事，大力弘扬榜样精神，引导广大职工以“最美水利人”为榜样，学习先进榜样，激发奋进力量，崇尚先进、争当先进，以感恩奋进、拼搏赶超的实际行动，为推进新阶段黄河流域水利高质量发展作出新的更大贡献。

（杜琳）

解决难题需要的几种能力

生活中，我们会遇到很多难题。在如何解决方面，有的人不仅深谙为人处世之道，解决时亦不会失了水准。他们在遇到难题时，往往都有这几种能力。

■ 找准问题的能力

清晰地找到问题所在，是破局的关键。若无法探寻到问题的根源，则如同老驴推磨，只能原地打转。

就如那句话所说：“不解决桥和船的问题，过河就是一句空话。”

发现问题往往比解决问题更加重要，把问题清楚地写下来，就已经解决一半。

看问题不能看表象、单一就事论事，又或者只注意较为明显的因素，而是要懂得抓住问题核心关键和要害，揪出根结，对症下药，事情方可迎刃而解。

■ 懂得变通的能力

我看过这样一个故事。

有位农夫住在山脚下，常常要往返市集卖羊肉和羊奶。从他家去市集有两条路：

一条在屋前，可以直通市集，但是被一块巨石挡住，十分难行；一条在屋后，曲折盘绕，要花好几个钟头才能到。

农夫决定移开屋前的巨石，可是和儿子辛辛苦苦半年，却几乎没有什么进展。

有一天，儿子干活累了，坐下来休息时突然大喊：“既然移不走这块大石头，我们为什么不能把家搬到石头的另

一面呢？”

有的人，遇见人生的“巨石”，一味死磕，耗时耗力，最后却事倍功半。

在路走完的时候，并不意味着到了路的尽头，而是提醒我们是时候拐弯了。

遇到问题，懂得变通，明白拐弯也是一种智慧。

■ 持续学习的能力

我们自己的人生也是迭代的产物。

从一个最好的内核开始，一个一个动作持续迭代和一次次微小的选择，就会成就我们的人生。

今天你在一个什么样的点位上没有那么重要，重要的是在未来的几年里，你会用什么样的方式持续迭代。

学历代表过去，学习力才代表未来。

拼到最后才发现，往往是那些能够持续学习的人能一直笑到最后。

只要坚持学习，都能在自己的人生赛道中越跑越远。

生活中遇到的许多难题，虽是绊脚石，但若就此一蹶不振，那么绊脚石将挡去我们的未来之路，使人停滞不前。所以我们应积极寻找方法战胜困难，使之成为垫脚石，让我们的人生路畅通无阻。

无论有多少困难，心若向阳，就一定会有解决的办法，因为办法总比困难多。

所有美好，终将如期而至。

——来源《新华网》

公司2022年工作会议暨第三届五次职代会掠影（二）



会议向李清波同志颁发全国工程勘察设计大师荣誉证书



会议表彰年度考核先进单位



会议表彰年度先进生产（工作）者



公司老领导代表参会



民主党派代表参会



代表认真聆听报告



视频分会场



职工通过视频直播收看会议



YREC



真抓实干 攻坚克难 为企业做强做优做大而不懈奋斗
打造勘察设计、工程总承包、资本运营“三驾马车”
建设国内一流、国际知名的工程咨询公司